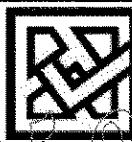


659

A

# آزمون ورودی دوره‌ای کارشناسی ارشد فاپیوسته داخل - سال ۱۴۰۰

صحیح چهارشنبه



اگر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می‌شود.  
امام حسینی (ره)

جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری  
سازمان سنجش آموزش کشور

## مدیریت کسب و کار و امور شهری - (کد ۱۱۴۸)

مدت پاسخ‌گویی: ۲۷۵ دقیقه

تعداد سوال: ۲۷۵

عنوان مواد امتحانی، تعداد و شماره سوالات

ردیف	مواد امتحانی	تعداد سوال	از شماره	تا شماره
۱	زبان عمومی و تخصصی (انگلیسی) برای داوطلبان رشته مدیریت امور شهری	۶۰	۱	۶۰
۲	زبان تخصصی (انگلیسی) برای داوطلبان رشته مدیریت کسب و کار	۶۰	۶۱	۱۲۰
۳	استعداد و آهادگی تحصیلی ویژه رشته مدیریت	۴۰	۱۲۱	۱۶۰
۴	دانش مسائل روز در زمینه مدیریت مؤسسات قولیدی، خدمائی و طرح‌های عمرانی مجموعه دروس تخصصی ۱	۲۵	۱۶۱	۱۸۵
۵	نظریه‌های عمومی مدیریت زبان فارسی مجموعه دروس تخصصی ۲	۴۰	۱۸۶	۲۷۵

استفاده از ماشین حساب مجاز نیست.

این آزمون نمره منفی دارد.

حق جا به تکثیر و انتشار سوالات به هر روش (الکترونیکی و...) بس از برگزاری آرزوئی، برای تمامی اشخاص جنی و حقوقی تنها با مجوز این سازمان مجاز نباید و با مخالفین بوادر غافرات و خارج نمی‌شود.

\* داوطلب گرامی، عدم درج مشخصات و امضا در مندرجات جدول ذیل، به عنوان عدم حضور شما در جلسه آزمون است:

اینچنانباشد..... با شماره داوطلبی ..... با آگاهی کامل، یکسان بودن شماره صندلی خود را با شماره داوطلبی هندرخ در بالای کارت ورود به جلسه، بالای پاسخ نامه و دفترچه سوالات، نوع و کد کنترل درج شده بر روی دفترچه سوالات و پائین پاسخ نامه ام را تأیید می نمایم.

امضا:

زبان عمومی و تخصصی (انگلیسی) برای داوطلبان رئیسه مدیریت امور شهری:

### PART A: Structure

*Directions: Choose the word or phrase (1), (2), (3), or (4) that best completes the blank. Then mark the correct choice on your answer sheet.*

- 1- To be effective, lesson report forms should be prepared by a teacher or group of teachers to match the goals and content of the particular course -----.
  - 1) are taught
  - 2) to be teaching it
  - 3) they are teaching
  - 4) having taught
- 2- Research shows that ----- actually burns more calories and fatigues your brain, reducing your overall capacity for productive thought and work.
  - 1) task switching
  - 2) switching of task
  - 3) the switching of task
  - 4) the task switching which
- 3- When you're in a situation ----- you feel like you don't have control, it can be easy to become paralyzed by fear and unable to move forward.
  - 1) that
  - 2) that in it
  - 3) in it
  - 4) where
- 4- Only when total production expands faster than the rate of labor force growth,
  - 1) the unemployment rate falls
  - 2) does the unemployment rate fall
  - 3) falls the unemployment rate
  - 4) it fall does the unemployment rate
- 5- While vigorous attempts to reduce obesity should be aimed at -----, the most successful efforts are likely to be those directed toward children.
  - 1) all affected
  - 2) affecting all those are
  - 3) all which are affected
  - 4) all of which affected
- 6- From this profoundly revolutionary form of art, then, all ideas—religious, moral, psychological—were excluded, and so -----.
  - 1) all emotions except certain aesthetic ones were
  - 2) all emotions except certain aesthetic ones were too
  - 3) did all emotions except certain aesthetic ones either
  - 4) were all emotions except certain aesthetic ones
- 7- The normally reserved scientists, unable to repress their excitement, let out a tremendous cheer and gathered around Fermi ----- his hand.
  - 1) shook
  - 2) to shake
  - 3) by shaking
  - 4) whom they shook

- 8- I am not surprised by ----- by the public against the service provided by banks.
- 1) increasing the complaints dramatically
  - 2) the increased complains dramatically
  - 3) the dramatic increase in complaints
  - 4) the increase of dramatically complaining
- 9- If the three satellites had been deployed as the designers intended, their electronic sensing devices would ----- valuable information.
- 1) be providing
  - 2) have been provided
  - 3) have to provided
  - 4) have provided
- 10- That same evening the Algerian press ----- seemed to shoot down yet another rumor.
- 1) issued a denial, it
  - 2) issued a denial which
  - 3) which issued a denial,
  - 4) by issuing a denial that it

### PART B: Written Expression

*Directions: Choose the word or phrase (1), (2), (3), or (4) that must be changed for the sentence to be correct. Then mark the correct choice on your answer sheet.*

- 11- The coffee cups suddenly went spinning as an exploding knocked the soldier flat on his back.
- 1                           2                           3                           4
- 12- The possibility that we humans are born to run has inspired many studies, books, lectures and there are debates in recent years, including the journalist Christopher McDougall's 2009 best seller, "Born to Run."
- 1                           2                           3                           4
- 13- In my bedroom in Mumbai, my mattress is made of high-density foam, a better surface to move on for someone like me, someone is with muscular dystrophy.
- 1                           2                           3                           4
- 14- Scientists have been studying the effects of television for decades, generally focusing on whether watching violence on TV correlate with being violent in real life.
- 1                           2                           3                           4
- 15- When stress begins, a small area deep in the brain called hypothalamus pulls the strings.
- 1                           2                           3                           4
- 16- Imaging experiments show that part of the temporal lobes, on the left and right sides of the brain, experience greatly increased blood flow not just during panic attacks but from everyday anxiety.
- 1                           2                           3                           4

### PART C: Vocabulary

**Directions:** Choose the word or phrase (1), (2), (3), or (4) that best completes the blank. Then mark the correct choice on your answer sheet.

- 21- The assailant was ----- by police in a hideout near where the attack had taken place.  
1) confiscated      2) unveiled      3) apprehended      4) maintained

22- The loss of both her parents at such an early age took its ----- on her mentally and she became disturbed during her adolescent years.  
1) toll      2) strain      3) harm      4) burden

23- Those living on the streets are at their most vulnerable during the cold winter months when they are ----- to the elements.  
1) restricted      2) accessible      3) exposed      4) pertinent

24- The government has sanctioned the sending of ----- aid to the areas worst affected by the conflict.  
1) favorable      2) steady      3) cordial      4) humanitarian

25- Our hotel room was surprisingly -----, especially taking into consideration that it was very reasonably priced.  
1) derelict      2) commodious      3) disorderly      4) decorous

26- If you ----- the speed limit in a construction zone, the fine is doubled.  
1) hasten      2) accelerate      3) prolong      4) exceed

27- His holiday was ----- short by two days on account of his having to rush back home in time for the birth of his third grandson.  
1) cut      2) turned      3) left      4) taken

- 28- After the union representatives and the school board reached a -----, teachers were allowed to return to the classroom.  
 1) qualification      2) compromise      3) determination      4) dilemma
- 29- The prohibitive cost of college education is putting many good students from disadvantaged areas off the idea of ----- their studies further.  
 1) fulfilling      2) inclining      3) pursuing      4) attaining
- 30- Although some of the SWAT team members wanted to burst into the drug house, the chief exercised ----- and waited until the timing was right.  
 1) concern      2) prudence      3) constraint      4) timidity
- 31- Why do you have to be so -----? Look at the mess your thoughtlessness has got us into; you should consider the consequences next time.  
 1) ingenuous      2) gloomy      3) belligerent      4) impetuous
- 32- You are my ----- and you will obey me. Failure to do so will result in your dismissal.  
 1) subordinate      2) imitator      3) pragmatist      4) rebel
- 33- The writer of the movie consulted a professional athlete in order to make his sports' film more -----.  
 1) cooperative      2) sociable      3) plausible      4) stylish
- 34- Dozens of people in the town of Walkerton fell ill after the local water supply became ----- with E. coli bacteria.  
 1) contaminated      2) absorbed      3) diffused      4) depleted
- 35- They were forced to ----- the accusation and issue a full apology live on air.  
 1) transform      2) underline      3) precede      4) withdraw

#### PART D: Reading Comprehension

*Directions: Read the following three passages and decide which choice (1), (2), (3), or (4) that best answers each question. Then mark the correct choice on your answer sheet.*

##### PASSAGE 1:

Unfortunately, over the last century the Sahara desert has steadily crept southwards, eating into once productive Sahel lands. United Nations surveys show that over 70 per cent of the dry land in agricultural use in Africa has deteriorated over the last 30 years. Droughts have become more prolonged and more severe, the most recent lasting over 20 years in parts of the Sahel region. The same process of desertification is taking place across southern Africa as the Kalahari desert advances into Botswana and parts of South Africa.

One of the major causes of this desert advance is poor agricultural land use, driven by the pressures of increasing population. Overgrazing—keeping too many farm animals on the land means that grasses and other plants cannot recover, and scarce water supplies are exhausted. Overcultivation—trying to grow too many crops on poor land—results in the soil becoming even less fertile and drier, and beginning to break up. Soil erosion follows, and the land turns into desert.

Another cause of desertification is loss of tree cover. Trees are cut down for use as fuel and to clear land for agricultural use. Tree roots help to bind the soil together, to conserve moisture and to provide a habitat for other plants and animals. When trees are cut down, the soil begins to dry and loosen, wind and rain erosion increase, other

plant species die and eventually the fertile topsoil may be almost entirely lost, leaving only bare rock and dust.

The effects of loss of topsoil and increased drought are irreversible. They are, however, preventable. Careful conservation of tree cover and sustainable agricultural land use have been shown to halt deterioration of soils and lessen the effects of shortage of rainfall. One project in Kita in south-west Mali funded by the UNDP has involved local communities in sustainable management of forest, while at the same time providing a viable agricultural economy based on the production of soaps, beekeeping, and marketing shea nuts. This may be a model for similar projects in other West African countries.

**36- What does the passage mainly discuss?**

- 1) Causes of a phenomenon and possible ways to combat it
- 2) Description of the effects of a worldwide affliction
- 3) Measures to encourage a rise in people's subsistence level
- 4) Reasons why reducing the desertification rate requires international cooperation

**37- Which of the following can be understood from the passage about droughts in Africa?**

- 1) They last shorter than they did in the past but inflict more damage
- 2) They have grown in their frequency of occurrence by 70% in the last three decades
- 3) They seem to be more prolonged and severe in southern than in northern Africa
- 4) They have effects that are hard to reverse but can be deterred in some ways

**38- Which of the following is true about Botswana and parts of South Africa, according to the passage?**

- 1) They seem to be amenable to the proposals made by the UN
- 2) They have witnessed the same amount of land deterioration over the past 20 years
- 3) They should both act against the threat posed to them by the Kalahari desert
- 4) They are two countries whose anti-desertification project should be emulated by other African countries

**39- What is the function of paragraph 1 in the context of the whole passage?**

- 1) It defines some key terms
- 2) It raises the alarm
- 3) It traces the origin of a problem
- 4) It aims to prove the truth of a controversial claim

**40- Which of the following is NOT mentioned in the passage as a direct contributory factor to desertification?**

- |                          |  |
|--------------------------|--|
| 1) Increasing population | 2) Growing too many crops on poor land |
| 3) Overgrazing           | 4) Cutting down of trees               |

**41- Which of the following rhetorical functions or techniques is NOT used in paragraph 3?**

- |                        |                         |
|------------------------|-------------------------|
| 1) Process description | 2) Function description |
| 3) Causality           | 4) Analogy              |

**42- According to the passage, when the tree roots in a tract of land are lost, \_\_\_\_\_.**

- 1) some animal species die out in the long run
- 2) the ecological balance is left intact only for some time
- 3) the soil becomes vulnerable to the wind and rain
- 4) the top soil eventually morphs into rock and dust

**43- The word "viable" in paragraph 4 could be replaced by which of the following?**

- |              |              |            |                  |
|--------------|--------------|------------|------------------|
| 1) lucrative | 2) practical | 3) intense | 4) comprehensive |
|--------------|--------------|------------|------------------|

- 44- Which of the following best describes the author's attitude towards the project in Kita?**
- 1) Mild skepticism
  - 2) Approbation
  - 3) Incredulity
  - 4) Impartiality

**PASSAGE 2:**

Prior learning, therefore, is of great importance and might assist students in learning new information. No one is a blank slate. When a student receives new information, he or she will reconcile it with what is already known in the long-term memory. This might lead to reevaluating or revisiting existing understanding, and the prior knowledge will help in judging the accuracy of the new information received. If the new information is judged to be accurate, it will be incorporated and thus knowledge in this area will be expanded.

Prior knowledge might unfortunately also cause some stickiness to old, incorrect ideas, and unconscious resistance to change. For example, Ehrmann (1995) mentions that in the film, *A Private Universe*, during the commencement ceremony in Harvard Yard in the late 1980s, twenty-two graduating students, faculty, and alumni were asked why it is warmer in summer than winter, and why the moon has a different shape each night. Only two of those questioned provided the right answer, despite the fact that they should have been repeatedly given this information while in school. Ninth graders in a nearby school of good quality were then asked the same questions, and gave the same erroneous answers as those at Harvard. They were then taught about these scientific phenomena and asked the same questions again, yet clung to their preconceived notions despite having been taught the correct scientific explanations. It would seem, therefore, that during class time, the teacher asked canned questions and the students gave canned answers, while all along their preexisting theories remained invisible to the teacher and therefore unchallenged. This implies that even if teachers teach the right materials, it still might not impact on true learning, if the teacher remains unaware of the way students think. Enabling processes whereby student thinking becomes more visible to the teacher is of crucial importance.

- 45- The main purpose of the passage is to -----.**
- 1) cast doubt on an established theory
  - 2) describe the function of a phenomenon
  - 3) delineate the steps involved in a process
  - 4) reconcile an old hypothesis with new findings
- 46- What does "This" in paragraph 1 refers to?**
- 1) Receiving new information
  - 2) The fact that people are not blank slates
  - 3) Reconciling incoming information with old information
  - 4) Consolidating new information in the long-term memory
- 47- Why does the author mention "Ehrmann" in paragraph 2?**
- 1) To support an earlier assertion
  - 2) To prove that people unconsciously judge others
  - 3) To show the superiority of people's unconscious mind to their conscious mind
  - 4) To explain why people tend to believe that whatever is new may be a threat to their identity

- 48- The passage suggests that what has already been learned -----.
- 1) may at times be a deterrent to learning
  - 2) affects not only people's thinking but also their feeling
  - 3) works differently with students at different educational levels
  - 4) leads to traditional methods of teaching which are inefficacious
- 49- The word "those" in paragraph 2 refers to -----.
- 1) alumni taking part in a survey
  - 2) two questions asked at a ceremony
  - 3) questions about the moon and winter
  - 4) two out of twenty-two graduating students, faculty, and alumni
- 50- The results obtained from the two experiments reported in paragraph 2 seem to be -----.
- 1) contradictory      2) tentative      3) congruous      4) challenging
- 51- Which of the following is true about one finding of the experiment conducted on ninth graders?
- 1) The answers that they gave to their teachers' questions were flawed.
  - 2) The school they attended did not care much about the quality of learning.
  - 3) The teachers' teaching of some concepts failed to alter their previous beliefs.
  - 4) The teachers tended to teach them the same old concepts via the same erroneous methods.
- 52- The word "canned" in paragraph 2 could best be replaced by which of the following?
- 1) predetermined
  - 2) exam-oriented
  - 3) concocted
  - 4) elaborated
- 53- Which of the following best describes the author's attitude towards the subject of the passage?
- 1) Critical
  - 2) Indifferent
  - 3) Prejudiced
  - 4) Disinterested

### PASSAGE 3:

Women tend to be better than men in judging the character of others, as well as expressing empathy for them. The reason, says British psychologist Simon Baron-Cohen of the University of Cambridge, is that from childhood on, girls are instructed to be sensitive to the feelings of others and to offer consolation when warranted. This type of socialization helps to hone senses, intuition, and observational skills. Women are also more likely to make decisions based on "gut feeling"—or better yet, on "amygdala feeling." And finally, women draw on their language centers more than men. As a result, women are often better at verbalizing and therefore have an easier time in gaining emotional access to other people.

Baron-Cohen and a growing number of neuroscientists contend that the left brain contains actual "social brain regions" that enable the brain to accurately perceive other people. According to Baron-Cohen, the left brain develops much faster in female fetuses and babies, as well as in young girls, establishing a lifelong advantage in language and social intelligence.

Compared with men, women are also thought to use the sense of smell more when deciding on a person's likability. In 2002, experimental psychologist Pamela Dalton proved that females have a much more discerning nose than males. Once again, the amygdala plays the deciding role in assessing olfactory information. Scent is therefore

closely connected to emotional reactions. Psychologist Noam Sobel found that the amygdala reacts strongly not just to foul odors but also to pleasant smells. Sobel thereby supports Cunningham's claim that this structure could be responsible for spontaneous feelings of attraction and for choosing a mate, as well as for fear and antipathy.

Regardless of how important smell, language, and the social brain are, the lesson is that we establish important reactions and make many important decisions based not on precise thinking but on feelings of attraction or rejection. Nature has developed a system for quickly figuring out whether a stranger is friendly or threatening. This system operates without the intervention of the intellect. The downside is that we cannot escape its function. The amygdala and the social brain manipulate us whether we want them to or not. Of course, our forebrain and conscious reasoning have input and can veto assessments. But when it comes to emotional questions, perhaps we modern, thinking people should put more trust in our sniffers, which have been perfected over thousands of years.

- 54- According to Simon Baron-Cohen, women's superiority over men in sympathizing with others -----.**
- 1) is congenital
  - 2) is an acquired skill
  - 3) varies across cultures
  - 4) leads to more socialization on their part
- 55- The word "hone" in paragraph 1 could best be replaced by which of the following?**
- 1) ameliorate
  - 2) utilize
  - 3) shun
  - 4) discriminate between
- 56- The passage supports which of the following about language centers in men and women?**
- 1) They differ in size in the two genders.
  - 2) They are more advanced in women than in men.
  - 3) They are more linked to the emotional center in women than in men.
  - 4) They are instrumental in helping women to gain emotional access to other people.
- 57- The passage provides sufficient information to answer which of the following questions?**
- 1) Why is it that men avoid making many important decisions based not on precise thinking but on feelings of attraction or rejection?
  - 2) What motivated Noam Sobel to conduct an experiment similar to the one already carried out by Pamela Dalton?
  - 3) What accounts for women's lifelong advantage over men in language and social intelligence?
  - 4) Why are girls socialized in a way different from the way boys are?
- 58- What part does the following sentence play in the context of paragraph 4?**
- "Of course, our forebrain and conscious reasoning have input and can veto assessments."**
- 1) It identifies the cause of the phenomenon described in paragraph 4.
  - 2) It highlights an exception to the rule set in paragraph 4.
  - 3) It simply reiterates the main point of paragraph 4.
  - 4) It qualifies a claim made in paragraph 4.
- 59- The word "its" in paragraph 4 refers to -----.**
- 1) nature
  - 2) system
  - 3) intellect
  - 4) intervention of the intellect
- 60- Which of the following rhetorical devices is used in the passage?**
- 1) Process description
  - 2) Chronology of events
  - 3) Appeal to authority
  - 4) Analogy

**PART A: Structure**

*Directions: Choose the word or phrase (1), (2), (3), or (4) that best completes the blank. Then mark the correct choice on your answer sheet.*

- 61- As thousands of retail leases come up for renewal, their duration is increasingly shrinking, as businesses grapple with an unpredictable future and look for ways ----- costs.  
 1) by slashing      2) to slash      3) that slashes      4) that they slash
- 62- Design logic views the business model as an outcome of creating new organizational structures or ----- to pursue a new opportunity.  
 1) existing structures were changed      2) changes structures that exist  
 3) of existence of change in structures      4) changing existing structures
- 63- ----- in 1981, the journal was originally published articles and reviews with a focus on ethical problems encountered by professionals working in large organizational structures.  
 1) Established      2) To be established  
 3) To establish      4) Been established
- 64- This paper ensures that all readers have the same construct in mind ----- are able to compare findings between studies.  
 1) and that they      2) that they      3) and that      4) they
- 65- We define perceived deceit as occurring when a customer believes that an employee has intentionally tried to make them believe -----.  
 1) untrue something is      2) something as it is untrue  
 3) as untrue something that is      4) something that is untrue
- 66- ----- are metal deposits and energy reserves.  
 1) Perhaps and beguilingly      2) More beguiling perhaps  
 3) It is perhaps beguiling that      4) To be beguiling perhaps
- 67- In one of the most stunning reversals in the history of marketing, the Coca-Cola company in July 1985 yielded to thousands of irate consumers demanding that it back the original Coke formula.  
 1) had to bring      2) brought      3) bring it      4) of bringing
- 68- The company went into the market blindly without having thoroughly thought through the connotations for their core business, ----- to develop an exit strategy in case things should go wrong.  
 1) they did not bother either      2) neither they bothered  
 3) they were nor bothered      4) nor did they bother
- 69- The job was quite labor intensive, ----- brought the cost up from the original estimate.  
 1) that is what      2) which is what  
 3) which it is      4) why it is
- 70- Silversmiths complied with these requests by melting the money in a small furnace, adding a bit of copper to form a stronger alloy, ----- the alloy in rectangular blocks.  
 1) by casting      2) and by casting  
 3) casting      4) and casting

### PART B: Vocabulary

*Directions: Choose the word or phrase (1), (2), (3), or (4) that best completes the blank. Then mark the correct choice on your answer sheet.*

- 71- All staff have been warned that they ----- the axe should productivity not improve, and that no one, no matter how senior, is exempt from having to up their performance.  
 1) turn      2) burn      3) face      4) drop
- 72- The company ----- an unexpected profit warning on Monday sparking a two-thirds drop in its share price as investors engaged in panic-selling.  
 1) issued      2) retracted      3) operated      4) audited
- 73- The company was quick to reassure shareholders that its cash flow is in a very healthy state and that there is no ----- issue and will be none for the foreseeable future.  
 1) liquidity      2) inventory      3) yield      4) margin
- 74- The company will ----- the policy-holder against loss of or damage to the insured vehicle.  
 1) forbid      2) endorse      3) preclude      4) indemnify
- 75- His insurance company had told him not to admit -----, even though it was clearly his fault.  
 1) jurisdiction      2) leverage      3) liability      4) proposition
- 76- Many goods coming here are subject to customs -----.  
 1) involvement      2) turnover      3) release      4) duty
- 77- Some countries try to be ----- in certain commodities so that they are not dependent on imports.  
 1) self-financing      2) self-sufficient      3) mercenary      4) lucrative
- 78- The personnel department helps to organize ----- program for each new employee.  
 1) an orientation      2) an appreciation      3) a notification      4) a specification
- 79- With effective advertising, a company can become a ----- name.  
 1) cost-effective      2) suburban      3) household      4) high-rise
- 80- Over the past 20 years, the tourist industry in Guam has grown rapidly, creating a construction ----- for new hotels.  
 1) boom      2) rotation      3) dynamic      4) plunge

### PART C: Cloze Passage

*Directions: Read the following passage and decide which choice (1), (2), (3), or (4) best fits each space. Then mark the correct choice on your answer sheet.*

Your manager stops you and says she needs to have a word about your performance in the recent project. You worry about it all weekend, (81) ----- what you might have done wrong. When you step into her office on Monday morning, she begins by praising you for the good work you've done on the project, and you wonder if this is the obligatory (82) ----- that starts off the typical 'feedback sandwich'. You know how the feedback sandwich goes: say something nice, say what you (83) ----- want to say, say something nice again.

In an attempt to (84) ----- some positivity into their feedback, many managers rely on sandwiching negative feedback between two positive (85) ----- . However, when feedback becomes such a routine, employees can start to perceive positive feedback as

(86) ----- a form of sugarcoating the negatives, thus (87) ----- its value. Instead, positive feedback should not simply be seen as something to cushion the (88) -----, but should be delivered so as to reinforce and encourage good performance. Below are some (89) ----- to help you make positive feedback (90) -----.

Don't always follow positive feedback with negative feedback: When positive and negative feedback always appear to go hand in hand, the positives can become devalued and ignored. (91) ----- there are times when positive feedback is given for its own sake and resist the (92) ----- to offer constructive criticism.

Cultivate a 'growth mindset': Psychologist and 'growth mindset' (93) ----- Carol Dweck spoke of the plasticity of the brain and our ability to develop skills and talents that we might not have been good at to start with. Many of us tend to focus our praise on the end result and seemingly innate talents, e.g. "You really have (94) ----- for details" or "You have a real talent for organizing events". (95) -----, research suggests that by focusing on the process of how things are done praising effort, experimentation, and problem-solving strategies we can encourage the development of new skills and the continued honing of talents.

- |     |                   |                   |                 |                   |
|-----|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| 81- | 1) requesting     | 2) discouraging   | 3) eliminating  | 4) wondering      |
| 82- | 1) advice         | 2) command        | 3) epilogue     | 4) praise         |
| 83- | 1) softly         | 2) really         | 3) insincerely  | 4) initially      |
| 84- | 1) cajole         | 2) probe          | 3) inject       | 4) penetrate      |
| 85- | 1) comments       | 2) manifestations | 3) obligations  | 4) pledges        |
| 86- | 1) forcefully     | 2) simply         | 3) structurally | 4) spontaneously  |
| 87- | 1) diminishing    | 2) exposing       | 3) crafting     | 4) demanding      |
| 88- | 1) vitality       | 2) performance    | 3) negative     | 4) worth          |
| 89- | 1) syllabi        | 2) stimuli        | 3) taboos       | 4) tips           |
| 90- | 1) erode          | 2) emerge         | 3) count        | 4) withstand      |
| 91- | 1) Recall         | 2) insure         | 3) Speculate    | 4) Regard         |
| 92- | 1) discrimination | 2) temptation     | 3) inspiration  | 4) interpretation |
| 93- | 1) proponent      | 2) detractor      | 3) elite        | 4) pacifist       |
| 94- | 1) a trend        | 2) a clue         | 3) an eye       | 4) an inkling     |
| 95- | 1) Consequently   | 2) For instance   | 3) However      | 4) Furthermore    |

#### PART D: Reading Comprehension

*Directions: Read the following four passages and decide which choice (1), (2), (3), or (4) that best answers each question. Then mark the correct choice on your answer sheet.*

##### PASSAGE 1:

RoboScience, a UK company specializing in commercial robotic technology, recently launched its RS-01 RoboDog—the world's most powerful, most advanced, and largest commercial legged robot. Compared to other robotic animals, such as those produced by Sony, this new invention is the "Formula 1" of robotic pets. Technical and design breakthroughs made during the creation of this remarkable new robot will form the platform for next-generation lightweight robots that will automate many ordinary tasks.

and eliminate human involvement in high-risk commercial and military environments. Nick Wirth—formerly a designer of Formula One racing cars and co-founder and technical director of RoboScience—and a small team of highly-skilled specialists created the RoboDog in only seven months using a state-of-the-art computer-aided design tool provided by software house UGS.

Mark Oates, co-founder and marketing director of Northamptonshire based RoboScience, said, "All legged robots now for sale are nothing more than entertainment. This is an advanced computer in animal form—it's history in the making. We have done what was thought impossible—creating a robot that is light and strong, yet large enough to show the true potential of legged robotics that are genuinely useful to human life." The RoboDog will be sold as a hand-made limited edition product tailored to the customers' requirements. A maximum of 200 robots will be offered for sale worldwide over the course of this year at a price of £20,000.

The RoboDog is the size of an adult Labrador and is powerful enough to raise itself from the ground carrying a five-year old child. Its sophisticated motor capabilities and balancing software allow it to climb obstacles and perform handstands, and its motion and color detection sensors enable it to find and kick a football. It connects to the Internet via a wireless network, and can be controlled from a PC. It can also recognize sixty oral commands.

- 96- What is the primary purpose of the passage?**
- 1) To explore the implications of a finding
  - 2) To propose a temporary solution to a problem
  - 3) To introduce a technological feat in a particular area
  - 4) To chronicle a development and illustrate its applications
- 97- The author mentions "Formula 1" in paragraph 1 in order to -----.**
- 1) emphasize the connection between car-racing and robotics
  - 2) refer to the high quality of the product being described
  - 3) demonstrate that robot making is like a competition
  - 4) present a model for technological emulation
- 98- The word "breakthroughs" in paragraph 1 is closest in meaning to -----.**
- 1) knowhow
  - 2) expertise
  - 3) amenities
  - 4) leaps
- 99- Which of the following can be inferred from paragraph 1?**
- 1) RoboScience is an establishment that builds robots mainly for domestic use.
  - 2) There are now some high-risk human tasks which are likely to be taken over by robots.
  - 3) To function properly, robots need to be lighter than those in use in industry and military now.
  - 4) The computers used by software house UGS to make robotic pets are the company's own production.
- 100- All of the following can be inferred from paragraph 2 about RoboDog EXCEPT that it is -----.**
- 1) not only light and strong but also large enough
  - 2) in a sense kind of a computer
  - 3) entertainment-oriented
  - 4) tailor-made

**101- The passage suggests that the RoboDogs possessed by different customers -----.**

- 1) may have some uncommon features
- 2) are not all legged ones
- 3) are adaptable even after their manufacture
- 4) come in various sizes and shapes

**102- Which of the following is the main rhetorical function of paragraph 3?**

- 1) Partial classification
- 2) Process description
- 3) Physical description
- 4) Function description

**103- The passage provides sufficient information to answer which of the following questions?**

- 1) Why do RoboDog producers think they can sell 200 robots in a year?
- 2) What animals do the robots produced by Sony look like?
- 3) What makes it possible for the RoboDog to kick a ball?
- 4) How powerful is an adult Labrador as an animal?

**104- The word "it" in paragraph 3 refers to -----.**

- 1) RoboDog
- 2) Internet
- 3) Wireless network
- 4) PC

#### **PASSAGE 2:**

Many of the major supermarket chains have come under fire with accusations of various unethical acts over the past decade. They've wasted tons of food, they've underpaid their suppliers, and they've contributed to excessive plastic waste in their packaging, which has had its impact on our environment.

But supermarkets and grocers are starting to sit up and take notice. In response to growing consumer backlash against the huge amounts of plastic waste generated by plastic packaging, some of the largest UK supermarkets have signed up to a pact promising to transform packaging and cut plastic wastage. In a pledge to reuse, recycle or compost all plastic wastage by 2025, supermarkets are now beginning to take some responsibility for the part they play in contributing to the damage to our environment, with one major supermarket announcing their plan to eliminate all plastic packaging in their own-brand products by 2023.

In response to criticisms over food waste, some supermarkets are donating some of their food surplus. However, charities estimate that they are only accessing two per cent of supermarkets' total food surplus, so this hardly seems to be solving the problem. Some say that supermarkets are simply not doing enough. Most supermarkets operate under a veil of secrecy when asked for exact figures of food wastage, and without more transparency it is hard to come up with a systematic approach to avoiding waste and to redistributing surplus food.

Some smaller companies are now taking matters into their own hands and offering consumers a greener, more environmentally friendly option. Shops like Berlin's Original Unverpakt and Bulk Market are plastic-free shops that have opened in recent years, encouraging customers to use their own containers or compostable bags. Online grocer Farmdrop eliminates the need for large warehouses and the risk of huge food surplus by delivering fresh produce from local farmers to its customers on a daily basis via electric cars, offering farmers the lion's share of the retail price.

There is no doubt that we still have a long way to go in reducing food waste and plastic waste. But perhaps the major supermarkets might take inspiration from these smaller grocers and gradually move towards a more sustainable future for us all.

- 105- Which of the following best describes the organization of the passage?**
- 1) A new trend is discussed and then viewpoints both for and against it are described.
  - 2) A phenomenon is described and then the underlying reasons for its persistence are depicted.
  - 3) A problem is mentioned and some actions taken by various entities to alleviate it are mentioned.
  - 4) The historical origins of a problem are described, and then various measures that have successfully resolved it are discussed.
- 106- According to the passage, one reason why the largest UK supermarkets have signed up to a pact promising to transform packaging and cut plastic wastage is -----.**
- 1) people's resistance to excessive waste due to plastic packaging
  - 2) their growing awareness of the havoc they are wrecking on the environment, which would ultimately lead to their own demise
  - 3) the projection that all supermarkets will be required by law in 2025 to stop plastic packaging
  - 4) their realization that they themselves are victims to flawed economic policies in whose planning they have no role
- 107- The word "This" in paragraph 3 refers to -----.**
- 1) charities' estimation
  - 2) amount of food surplus supermarkets donate
  - 3) involvement of charities in distributing donations made by supermarkets
  - 4) criticisms leveled against supermarkets for their negligible donations
- 108- Which of the following can be inferred about the supermarkets mentioned in paragraph 3?**
- 1) They would doom themselves to bankruptcy if they donate all of their food surplus.
  - 2) The total food surplus they have can meet the food needs of the majority of the poor.
  - 3) They cannot compete with one another efficiently unless they have some underground operations.
  - 4) The way most of them handle their operations prevents a systematic management of waste avoidance and surplus food redistribution.
- 109- The author mentions Berlin's Original Unverpakt and Bulk Market (paragraph 4) primarily in order to -----.**
- 1) delineate the way small shops have taken the initiative in being environmentally friendly
  - 2) provide role models for other businesses to make themselves more economical
  - 3) prove that the bigger a business is, the more insensitive to the environment it is
  - 4) argue that furnishing customers with their own containers or compostable bags is a viable solution
- 110- The word "produce" in paragraph 4 is closest in meaning to -----.**
- 1) food excess
  - 2) crops
  - 3) agricultural inputs
  - 4) waste generated by farmers
- 111- According to paragraph 4, the price that shops pay to farmers for their harvest is -----.**
- 1) equal to wholesale prices
  - 2) more than they have to
  - 3) satisfactory to the farmers
  - 4) determined on a daily basis

**112- Which of the following best describes the author's attitude towards the possibility of reducing food waste and plastic waste?**

- 1) disapproval
- 2) pragmatic and frustrated
- 3) guarded optimism
- 4) careful dismissal

**PASSAGE 3:**

Today, a journalist is commonly perceived as someone who will do anything to acquire a story and rush it into the newsroom. But in the early nineteenth century, newspapers based their business on their local coverage, not the timeliness of their news. The journalist Charles T. Congdon tells of one editor who refused a journalist's request to visit a nearby town to report on a speech, saying, "Somebody will send us something about it in two or three days." Some newspapers printed on a different day each week to fit in with the social life of the editor; others reduced the amount of news they printed in a busy week, in case there was a shortage of news the following week. Apart from local stories, most other news was taken from the pages of other papers. Newspapers reported each other's stories freely; news moved so slowly that there was no danger that one paper would steal another's story and be on sale at the same time. The free exchange of information that resulted was beneficial to all concerned, though it meant that news was often days or weeks old by the time it reached its readers.

In addition, some of the larger newspapers had correspondents in foreign countries who would write in to report the latest news from distant cities. Their letters took weeks to arrive, but before the establishment of a telegraph network in the second half of the nineteenth century, there was no other way to send international news. It was commonplace for foreign news to be weeks or months old by the time it appeared in print. *The Times of London* had a particularly extensive network of foreign correspondents so that its largely business readership could be kept informed of overseas political developments that might affect trade. Foreign reports also covered the arrival and departure of ships and detailed their cargoes. But since the news traveled no faster than the ships that carried it, the January 9, 1845, edition of *The Times* included reports from Cape Town, South Africa, that were eight weeks old.

**113- What does the passage mainly discuss?**

- 1) The life of the journalist in the nineteenth century
- 2) The difficulties of running a newspaper in the past
- 3) The lengthy delay between events and their report in nineteenth-century newspapers
- 4) The cooperation among newspapers in the nineteenth century

**114- Why does the author provide Charles T. Congdon's story about a particular editor in paragraph 1?**

- 1) To provide an example of a common misunderstanding about newspaper editors in the nineteenth century
- 2) To illustrate the point that newspapers in the nineteenth century were not especially concerned about providing up-to-date news
- 3) To explain nineteenth-century editors' reluctance to report news that other papers would likely report
- 4) To describe both the working life and the social life of an editor in the nineteenth century

- 115-** The word “freely” in paragraph 1 is closest in meaning to -----.
- 1) without restriction
  - 2) without payment
  - 3) without authority
  - 4) without responsibility
- 116-** It can be inferred from the first paragraph that the practice of newspapers reporting each other’s stories was beneficial for all concerned because it -----.
- 1) allowed newspapers a simple way to provide non-local news to their readers
  - 2) provided readers with more local news and newspapers with more readers
  - 3) made newspapers inexpensive to publish and cheap to purchase
  - 4) introduced competition between newspapers that gave readers more choices
- 117-** According to the first paragraph, in the nineteenth century a newspaper was primarily concerned with its coverage of -----.
- 1) breaking news
  - 2) international news
  - 3) business news
  - 4) local news
- 118-** Which of the following practices is presented in the first paragraph as an example of nineteenth-century newspapers’ attitude toward timeliness?
- 1) Printing several days a week
  - 2) Limiting the amount of news one week to avoid a possible shortage the next
  - 3) Sending someone to research a story two or three days after the event happened
  - 4) Waiting to see whether other newspapers would report a particular event
- 119-** According to the second paragraph, *The Times of London* used foreign correspondents because
- 1) it needed several sources for stories in case there was a shortage of news
  - 2) travelers needed to know the arrival and departure schedules of foreign ships
  - 3) its business readers needed to know about foreign political situations that could affect trade
  - 4) British newspapers were required to publicize the cargoes of all departing and arriving ships
- 120-** According to the second paragraph, which of the following is true of the January 9, 1845, edition of *The Times of London*?
- 1) It was delivered to the concerned readers when it was of no use.
  - 2) It contained news reports that were very dated.
  - 3) It carried reports primarily from South Africa.
  - 4) It focused on the details of cargo ships.

استعداد و آمادگی تحصیلی ویژه رشته مدیریت:

(الف) حل مسئله:

راهنمایی: هر سؤال این بخش از آزمون، یک مسئله است. برای پاسخگویی به هر سؤال، لازم است مسئله مربوط به آن را حل نموده و گزینه‌ای که بهترین پاسخ را مشخص کرده، انتخاب کنید. هر سؤال فقط یک پاسخ صحیح دارد.

۱۲۱- در هر کدام از شکل‌های زیر، رابطه‌ای یکسان و مشابه بین اعداد برقرار است. به جای علامت سؤال (?)، چه عددی باید قرار بگیرد؟

۲	۹		۵	۷		۳	۷	
۳	۳	۵	۲	۱	۵	۲	?	۶
۲	۲	۲	۴	۳	۱	۳	۴	۱

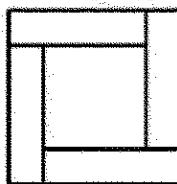
(۱)

(۲)

(۳)

(۴)

۱۲۲- مربعی را مطابق شکل زیر به یک قسمت، شامل چهار مستطیل کاملاً یکسان و یک مربع که مساحت آن ۳۶ درصد مساحت مربع اولیه است، تقسیم کرده‌ایم. نسبت اضلاع هر کدام از مستطیل‌های برشیده شده، کدام است؟



(۱) ۱ به ۴

(۲) ۱ به ۳

(۳) ۲ به ۳

(۴) ۳ به ۲

۱۲۳- هشت نفر، پست‌سرهم در یک صفت استاده‌اند. قرار است آنها از ابتدای صفت، شروع به شمردن کنند. به طوری که وقتی نفر آخر، عدد ۸ را می‌گویند، نفر هفتم عدد ۹ را بگوید و به همین ترتیب تا ابتدای صفت. این روال تکرار می‌شود. به طوری که هیچ فردی دو عدد متوالی را نمی‌گویند، عدد ۱۰۳ را چندین نفر در صفت خواهد شمرد؟

(۱) دوین

(۲) چهارمین

(۳) پنجمین

(۴) هفتمین

۱۲۴- یک جدول مشابه جدول زیر، از گناره‌م قرار دادن  $5 \times 5 = 25$  مربع کوچک تشکیل می‌شود. مربع‌های کوچک را طوری رنگ می‌کنیم که هر مربع رنگی کوچک، تنها مربع رنگی واقع در سطر یا ستون خود باشد. حداقل چند مربع کوچک را می‌توان رنگ کرد؟

۱	۲	-----	۲۹	۵۰
۵۱	۵۲	-----	۹۹	۱۰۰
-----	-----	-----	-----	-----
-----	-----	-----	-----	-----
-----	-----	-----	-----	-----

(۱) ۱۰۰

(۲) ۹۸

(۳) ۵۰

(۴) ۴۹

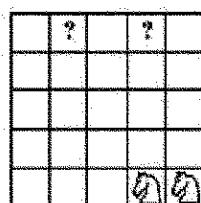
۱۲۵- گیسه‌ای حاوی تعدادی گوی و دو ظرف، یکی در سمت راست خود و دیگری در سمت چپ خود در اختیار داریم. قرار است یکی گوی‌ها را از گیسه درآورده و در ظرف‌ها بیندازیم، به‌طوری‌که یک گوی در ظرف سمت چپ، یک گوی در ظرف سمت راست، در محله بعد، دو گوی در ظرف سمت چپ، یک گوی در ظرف سمت راست، سه گوی در ظرف سمت چپ، یک گوی در ظرف راست و الی آخر. اگر به جایی برسیم که تعداد گوی‌های باقیمانده در گیسه به اندازه کافی نیاشد، همه گوی‌های باقیمانده را در ظرف سمت راست حالی می‌کنیم، برای تعداد گوی‌های گیسه، چند حالت ممکن می‌توان پیدا کرد که تعداد ۷ گوی، در ظرف سمت راست فراز گیرد؟

- (۱) ۲  
(۲) ۳  
(۳) ۴  
(۴) ۵

۱۲۶- یک ساعت عقربه‌ای موزیکال، رأس ساعت ۱۲ شروع به کار کرده است، این ساعت هر ۸ دقیقه یک صدای «بیب»، هر ۱۵ دقیقه یک صدای «تیک» و هر ۲۵ دقیقه یک صدای «بوق» می‌دهد. تا زمانی‌که برازیمنی باور، فقط دو صدای «تیک» و «بوق» به‌طور همزمان شنیده شوند، چند بار فقط صدای «بیب»، به‌تنهایی شنیده شده است؟

- (۱) ۷۷  
(۲) ۸۰  
(۳) ۸۵  
(۴) ۹۳

۱۲۷- یک صفحه سطنتجی  $5 \times 5$  مطابق شکل ویر را در شطر بگیرید، دو مهره اسب در مکان‌های مشخص شده در شکل قرار دارند. با توجه به اینکه حرکت مهره اسب تنها به صورت حرف لاتین L (به هر جهت) می‌باشد، حداقل با چند حرکت می‌توان دو مهره را به خانه‌های با علامت سوال (هرگذام در یک خانه) منتقل کرد؟



- (۱) ۵  
(۲) ۶  
(۳) ۷  
(۴) ۸

۱۲۸- فردی روی یک مسیر مستقیم در فاصله‌ای که معادل ۲۹۰ قدم پسروش است، می‌دانیم که طول هر ۳ قدم پدر، معادل طول ۷ قدم پسر است. اگر پدر و پسر، همزمان به سمت یکدیگر طوری شروع به قدم زدن کنند که به‌ازای هر ۵ قدم پسر، پدرش ۲ قدم بودارد، آن‌ها پس از برداشتن مجموعاً چند قدم به یکدیگر می‌رسند؟

- (۱) ۲۱۰  
(۲) ۱۹۰  
(۳) ۱۵۰  
(۴) ۶۰

۱۲۹- فردی کل حقوق یک ماه خود را صرف خرید گوشت، میوه و لباس و تعمیر ماشین می‌کند. می‌دانیم که هزینه خرید گوشت به میوه ۳ به ۲ و هزینه خرید لباس به تعمیر ماشین ۳ به ۷ بوده است. اگر وی ۴۲ درصد از حقوقش را برای خرید گوشت و لباس هزینه کرده باشد، چند درصد از حقوق خود را برای تعمیر ماشین پرداخت کرده است؟

- (۱) ۵۸  
(۲) ۴۲  
(۳) ۲۲  
(۴) ۲۱



۱۳۰- یک طناب ۳ متری در اختیار داریم، در هر مرحله، ۱۵ سانتی متر از طناب را می بوییم، در چندین مرحله، برای اولین بار، بیشتر از ۳۰ درصد از تکه طناب باقیمانده، بریده می شود؟

- (۱) ۱۵
- (۲) ۱۶
- (۳) ۱۷
- (۴) ۱۸

#### ب) استدلال منطقی:

راهنمایی: برای پاسخگویی به سوالات ۱۳۱ تا ۱۴۰، لازم است موقعیتی را که در هر سؤال مطرح شده، مورد تجزیه و تحلیل قرار دهید و سپس گزینه‌ای را که فکر می کنید پاسخ مناسب‌تری برای آن سؤال است، انتخاب کنید. هر سؤال را با دقت بخوانید و با توجه به واقعیت‌های مطرح شده در هر سؤال و نتایجی که بیان شده و بیان نشده ولی قابل استنتاج است، پاسخی را که صحیح‌تر بهنظر می‌رسد، انتخاب و در پاسخنامه علامت بزنید.

۱۳۱- کارمندان بايد کنترل بیشتری روی وظایف خود داشته باشند. این امر، هم به افزایش بهره‌وری کمک می‌کند و هم محیط کار را سالم نگه می‌دارد. در این صورت، کارمندان می‌توانند راه‌های جدیدی کشف کنند که به موفقیت شرکت منجر می‌شود. از طرف دیگر، استقلال نسبی اعضای تیم باعث می‌شود آن‌ها بدون ترس از قضاوت، سوالات خود را بپرسند و اطلاعات لازم را دریافت کنند. پاسخ‌های جامع و شفاف، به خلق ایده‌های جدید منجر می‌شود و خلاقیت تیم را افزایش می‌دهند.

کدام مورد، در صورتی که صحیح فرض شود، استدلال فوق را به قوی‌ترین وجه، تضعیف می‌کند؟

- (۱) بسیاری شرکت‌های بزرگ، هنوز به واسپاری تصمیمات بزرگ به تیم‌های کاری روی نیاورده‌اند.
- (۲) برخی کارمندان وقتی کارایی لازم را دارند که بروزگاری برآورده باشند.
- (۳) نوع عملکرد کارکنان و وظایفی که به افراد در تیم‌های کاری سپرده می‌شوند، بسته به نوع کار، متنوع است.
- (۴) شرکت‌ها و سازمان‌هایی ممکن است وجود داشته باشند که مدیران همیشه از حیث خلاقیت و ابتکار، از کارمندان شان عقب‌تر هستند.

۱۳۲- ما انسان‌ها بر دو اساس تصمیم می‌گیریم. تصمیمات ما یا احساسی یا منطقی است. یعنی از بارزترین ویژگی‌های افراد منطقی این است که وقتی می‌خواهند تصمیمی بگیرند، خود را از موضوع جدا می‌کنند و سعی می‌کنند که از دید سوم شخص، این تصمیم را بگیرند. این کار به آن‌ها توانایی این را می‌دهد که تصمیمات عینی و منطقی بگیرند. منطقی‌ها بیشتر از اینکه بخواهند در گیر دیگران و احساسات خود را در یک موضوع شوند، سعی می‌کنند در حال حاضر، چه چیزی درست است و براساس همان، تصمیمات‌شان را بگیرند.

فرض مستتر در استدلال فوق، کدام است؟

- (۱) انسان‌ها نسبت به ویژگی‌های بارز شخصیتی خویش، خوداگاهی دارند.
- (۲) انسان‌ها بر حسب مورد می‌توانند گاه منطقی و گاه احساسی عمل کنند.
- (۳) طبقه‌بندی انسان‌ها به احساسی و منطقی، از روایی علمی برخوردار است.
- (۴) برخی مشکلات با رویکردی احساسی و برخی با رویکردی منطقی، قابل مدیریت هستند.

۱۳۳- بنا به گزارشی که هیئت شناز شهر «الف» منتشر کرده است، در آمد متوسط سالانه استخراهای این شهر در سال گذشته، افزایش ۵۰ درصدی داشت. این در حالی است که یکی از استخراهای بزرگ و معجزه این شهر، افت ۲۵ درصدی در درآمد را ثبت کرد. حال مسئولین استخراج مربوطه، با گوشزد کردن این مورد، صحبت گزارش هیئت شناز را پرسیده اند.

کدام مورد، در صورتی که صحیح فرض شود، قضاوت مسئولین استخراج درباره گزارش هیئت شناز را به چالش می کشد؟

- (۱) هر مطالعه علمی، با برخی خطاهای احتمالی همراه است که محققین، احتمال چنین خطاهایی را از نظر دور نمی دارند.
- (۲) در مطالعات آماری، برخی موردهای تحت مطالعه ممکن است زیر معدل کل جمعیت مربوطه امتیاز بیاورند.
- (۳) هیئت شناز همواره اعلام داشته است که در تهیه گزارش های سالانه خود، عموماً از افراد خبره و اهل فن بپرسیدند.
- (۴) مسئولین هیئت شناز می گویند که در مطالعه خود، از روشن نمونه گیری آماری خاصی در انتخاب سوزن های تحقیق استفاده کردند.

۱۳۴- همین رستوران هایی که خدمات غذای بیرون بودند، از رستوران هایی که این خدمات را ندارند، خیلی بهتر هستند و اگر واقعاً دست من بود، تمامی این رستوران هایی که این قدر به خود می نازند و مگان هم هستند و خدمات غذای بیرون بودند را تعطیل می کردم.

حکمده: باهات مخالفم. خودت را نگاه نکن، خیلی ها اصلاً خود نشستن در رستوران و بیرون غذا خوردن را دوست دارند.

- حکمده به طور غیر مستقيم، با کدام جنبه از استدلال مریم مخالفت کرده است؟
- (۱) عدم توجه به اینکه رابطه علیت-همیشه یک طرفه نیست.
  - (۲) قاطی کردن همیستگی با علیت
  - (۳) شخصی سازی و مزرنش
  - (۴) تعمیم مبالغه آمیز

۱۳۵- افراد از نظر بیوای انگیزشی با یکدیگر متفاوتند. بروای مثلاً، سطح انگیزشی یک کارگر با یک کارمند فرق می کند. همین طور برنامه های لازم برای انگیزش در یک مدیر میانی با یک مدیر ارشد یکسان نیست. همچنان گارمندی که در اثر کار در یک بخش سازمان دچار افسردگی می شود، ممکن است که در قسمت دیگر، بازدهی و بهره وری بالایی داشته باشد و همین طور یک کارگر که در اثر کار یا یک دستگاه در یک شهر احساس خستگی می کند، اسکان دارد.....

- کدام مورد، جای خالی در متن را به متنطقی ترین وجه کامل می کند؟
- (۱) در شهر دیگری، ساعت ها با دستگاه مشابه، بدون احساس خستگی کار کند.
  - (۲) به نیازش جهت تغییر شرایط کاری مربوطه اش، اصلاً واقف نباشد.
  - (۳) صرفاً با ارتقای رتبه، تگریش به کار هم عوض نشود.
  - (۴) قبل از چنین حسی، کاملاً بیگانه بوده باشد.

۱۳۶- زمانی که کارکنان بر این جمله باور دارند که «من نمی توانم این کار را انجام دهم»، آن ها میل دارند که از کار خود دست بکشند و یا حداقل اینکه، آن کار را با دودلی انجام می دهند. فقدان اعتماد به نفس یک مشکل درون گستر انگیزشی است. آن زمانی رخ می دهد که انتظارات از سطح عملکرد غیر واقعی بوده، حجم کار بدطور غیر ممکن زیاد باشد و آموزش تا اندازه نیازهای کارکنان تنزل پیدا کرده و در آن سطح حفظ شود به علت آگاهی نداشتن مدیران نسبت به اهمیت مسئله که به عدم واقع بینی و ناکارآمدی آن ها می اتحاده، کارکنان نسبت به گفتن اینکه «نمی توانند کارشان را انجام دهند»، ترس دارند.

وقتی کارمندی بی محابا می گوید از عهده پروره ای که به او سپرده شده برخی آید، براساس استنباط از متن، این امر می تواند نشانه ای از کدام مورد ذیر باشد؟

- (۱) مدیریت نادرست
- (۲) شروع سندروم فقدان اعتماد به نفس
- (۳) سوء مدیریت در آموزش سلسله مراتب اداری



۱۳۷- شهروندان شهر «الف»، سبک زندگی سالم‌تری را در پیش گرفته‌اند. باسخ آن‌ها به یک نظرستجوی اخیر، نشان می‌دهند که آن‌ها در عادات غذایی خود، در مقایسه با پیش از ده سال پیش خود، با توصیه‌های تغذیه‌ای اداره بهداشت خود را هماهنگ کردند. علاوه بر این، سود میوه‌فروشی‌ها چهار برابر افزایش یافته است. همان‌طور که واضح است، مصرف میوه در تنظیم قند و فشارخون مؤثر است.

باسخ به کدام سؤال (بر، برای ارزیابی درستی نتیجه‌گیری متن، ضرورت کمتری از بقیه دارد؟

۱) آیا افزایش سود میوه‌فروشی‌ها، نمایانگر خرید بیشتر مشتریان است؟

۲) آیا دستورالعمل‌های اداره بهداشت به لحاظ عملی، برای سلامت افراد مفید فایده است؟

۳) تا چه اندازه نظرستجوی انجام‌شده، پدرستی نمایانگر نظر کل جمعیت شهر «الف» است؟

۴) عادات غذایی مردم شهر «الف» در ده سال پیش، تا چه میزان با اصول درست تغذیه، هماهنگ بوده است؟

۱۳۸- در شرایط رکود اقتصادی، اگر استراتژی خود را عوض کنید، شاید بتوانید با منابع و امکانات کم به موقوفیت‌های بسیار بزرگی برسید. مثلاً شهر دیگری را در اطراف خود بیابید که متقاضیان بسیار بیشتری دارند و رقبایان بسیار کمتری در آنجا حضور دارند. حال، انتخاب استراتژی مناسب برای ورود سریع به بازاری جدید که در آن مدعیان زیادی وجود ندارد، اهمیت فوق العاده می‌باشد. با تلاش بیشتر، شاید بتوانید فروشن خود را برابر کنید، ولی با انتخاب استراتژی مناسب، این کار شاید امکان‌پذیر باشد.

کدام مورد را بخطه او بخش از متن که زیر آن‌ها خط کشیده شده است را به بهترین وجه، توصیف می‌کند؟

۱) اولی، یک نتیجه‌گیری کلی است و دومی، آن را تعديل می‌کند.

۲) اولی، بیان کلی یک اصل است و دومی، صرفاً آن را تکرار می‌کند.

۳) اولی، مثالی از یک موقوفیت متحمل است و دومی، آن را مشروط می‌کند.

۴) اولی، بیان یک معضل است و دومی، راه حل بروزرفت از آن را توصیف می‌کند.

۱۳۹- مدیر: بدلیل کاهش سود، باید هزینه‌ها در ده فروشگاه لوازم خانگی خود را کاهش دهیم. بالا بردن قیمت، گزینه خوبی نیست. در عوض، باید ساخته کار خود را کاهش دهیم. ماه گذشته، فروشگاه ما در مرکز شهر «الف»، باستن فروشگاه در ساعت ۵:۰۰-۶:۰۰ این کار را کرد و توانست فروش فوق العاده‌ای در مقایسه با پیش از پنج سال پیش خود داشته باشد. پس خوب است که فروشگاه‌های دیگر نیز از چنین سیاستی تبعیت کنند.

خطای استدلال مدیر، کدام است؟

۱) تفاوت با تفاوت‌های احتمالی میان فروشگاه‌های تحت نظرش را نادیده می‌گیرد.

۲) هم‌مانی دو پدیده را به ربطه همبستگی تعبیر می‌کند.

۳) نقش سود را به ضرر عوامل دیگر، پررنگ می‌سازد.

۴) موقن بودن متبوع آمار و ارقام خود را ذکر نمی‌کند.

۱۴۰- غذای مردم کشور «الف» نسبت به غذای مصرفی مردم کشورهای دیگر، بدلیل استفاده مکرر از خامه و پتیر، که هر دو سرشار از چربی اشباع شده هستند، دو برابر چوب‌تر است. سال‌هاست که مطالعات پژوهشی نشان داده است که ارتباط زیادی بین رژیم‌های غذایی حاوی چربی اشباع شده و بیماری‌های قلبی - عروقی وجود دارد، با این حال، شیوه چنین بیماری در کشور «الف»، نسبت به سایر کشورها، نصف است.

کدام مورد، در صورتی که صحیح فرض شود، تناقض ظاهری موجود در متن را به منطقی توین وجه مرتفع می‌سازد؟  
 ۱) برخی متخصصان اعلام کردند که راز معنای سلامت قلبی - عروقی مردم کشور «الف»، در ژنتیک آن‌ها نهفته است.

۲) بسیاری از مردم کشور «الف»، بر این باورند که شهرت آن‌ها به سلامت، کاذب است.

۳) میزان غذای مصرفی مردم کشور «الف»، یک‌سوم مردم سایر کشورهاست.

۴) تبلیغات در کشور «الف»، برای تشویق مردم به ورزش، بسیار قوی عمل می‌کند.



## ج) کفایت داده ها:

راهنمایی: در این بخش، ۱۰ مسئله داده شده، که هر مسئله، از یک سوال و دو اطلاع (تحت عنوان اطلاع I و اطلاع II) تشکیل شده است، مطابق دستور العمل زیر، پاسخ صحیح را مشخص کنید و در پاسخنامه علامت بزنید.

- ۱- اگر اطلاع I به تنهایی برای پاسخگویی به سوال مطرح شده کافی باشد، ولی اطلاع II به تنهایی کافی نباشد (یا برعکس)، گزینه ۱ را در پاسخنامه علامت بزنید.
- ۲- اگر دو اطلاع I و II با هم برای پاسخگویی به سوال کافی باشند، ولی هرگدام از این دو اطلاع به تنهایی برای پاسخگویی به سوال کافی نباشد، گزینه ۲ را در پاسخنامه علامت بزنید.
- ۳- اگر هرگدام از دو اطلاع I و II به تنهایی برای پاسخگویی به سوال کافی باشد، گزینه ۳ را در پاسخنامه علامت بزنید.
- ۴- اگر دو اطلاع I و II با هم نیز برای پاسخگویی به سوال کافی نباشند، گزینه ۴ را در پاسخنامه علامت بزنید.

۱۴۱- دو خط A و B را در صفحه مختصات دکارتی درنظر بگیرید. آیا این دو خط، همدیگر را قطع می‌کنند؟

- (I) خط A محور آها را قطع نمی‌کند، در حالی که خط B محور آها را قطع می‌کند.
- (II) نیمساز ربع اول و سوم، هر دو خط A و B را قطع می‌کند.

۱۴۲- مسیر بین دو شهر «الف» و «ب» که کاملًا مستقیم است، قرار است توسط دو بیل مکانیکی، یکی به نام X از شهر «الف» به سمت شهر «ب» و دیگری به نام Y از شهر «ب» به سمت شهر «الف»، همزمان عملیات چاله کنی را شروع کرده و زمانی که به یکدیگر برخسته، چاله را تمام کنند. می‌دانیم که به ازای هر ۳۰ کیلومتری که X چاله می‌کند، Y، ۴۵ کیلومتر را نیز چاله می‌کند. شهرهای «الف» و «ب»، چند کیلومتر از یکدیگر فاصله دارند؟  
(I) زمانی که اولین بیل به نقطه وسط مسیر بین دو شهر می‌رسد، تا بیل دیگر، ۶۰ کیلومتر فاصله دارد.  
(II) زمانی که در مجموع نصف مسافت بین دو شهر چاله کنی شده، یک بیل نسبت به بیل دیگر، ۳۶ کیلومتر بیشتر چاله کنده است.

۱۴۳- پنج کارت که سه تای آنها به رنگ قرمز و دو تای آنها به رنگ آبی هستند، در اختیار داریم. اعداد ۱ تا ۵ روی هرگدام از آنها نوشته شده است. عدد ۵، روی کارتی به کدام رنگ نوشته شده است؟

- (I) اعداد زوج، روی کارت های همرنگ و اعداد ۱ و ۲، روی کارت های غیر همرنگ نوشته شده اند.
- (II) مجموع اعدادی که روی کارت های آبی نوشته شده، بوده و کارت هایی که اعداد ۲ و ۴ روی آنها نوشته شده اند، غیر همرنگ هستند.

۱۴۴- هرگدام از خانه های جدول زیر، طوری باید با اعداد ۱ تا ۴ پر شوند که در هر سطر، هر ستون و هرگدام از مربع های  $2 \times 2$  واقع در ۴ گوشه مربع بزرگ، هر یک از اعداد فقط یک بار نوشته شوند. مجموع اعدادی که در خانه های F و J قرار می گیرند، چند است؟

- (I) مجموع اعدادی که در خانه های B و K قرار می گیرند، ۵ است و عددی که در خانه N قرار می گیرند، عددی زوج است.
- (II) هیچ عدد زوجی، در ۴ گوشه های جدول قرار نمی گیرند.

۱۴۵- یک شانه مقوایی تخم مرغ ۵ خانه در ۵ خانه در اختیار داریم، طوری که روی آن، تعدادی تخم مرغ سفید و تعدادی تخم مرغ قهوه ای قرار دارد و تعدادی از جاهای نیز خالی است. آیا تعداد جاهای خالی این شانه مقوایی، عددی زوج است؟

- (I) تعداد تخم مرغ های سفید، ۵ برابر تعداد تخم مرغ های قهوه ای است.
- (II) اگر از هر نوع تخم مرغ ۳ عدد برداریم، نسبت تخم مرغ های باقیمانده در دونوع، ۱ به ۳ خواهد شد.

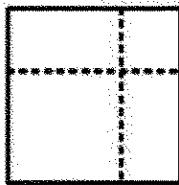


- ۱۴۶- سه عدد طبیعی  $x$ ,  $y$  و  $z$  را در نظر بگیرید. آیا حاصل  $\frac{x+y}{z+2}$ , یک عدد طبیعی است؟
- $x+y$ , عددی فرد است.
  - $x+y$ , یکدیگر برابر و سه برابر  $z$  هستند.

- ۱۴۷- حسین تعدادی سکه ۲۵ تومانی در اختیار دارد که چند تای آن‌ها را در جیب راست و بقیه را در جیب چپ کت خود قرار داده است. او چند سکه در جیب سمت چپ قرار داده است؟
- اگر حسین ۴۰ درصد تعداد سکه‌های جیب چپ را به جیب راست خود منتقل کند، بول جیب راست وی ۲۰۰ تومان بیشتر از بول جیب چپ می‌شود.
  - اگر او از هر کدام از جیب‌هایش ۶ سکه بردارد، ۲۰ درصد کل بول‌هایش در جیب راست باقی می‌ماند.

- ۱۴۸- مهدی و مریم زن و شوهر هستند. مهدی یک خواهر و یک برادر دارد که هر کدام یک دختر دارند که بین همسران آن‌ها، هیچ نسبت فامیلی وجود ندارد. مریم نیز یک خواهر و یک برادر دارد که هر کدام یک پسر دارند و بین همسران آن‌ها نیز هیچ نسبت فامیلی وجود ندارد. مهدی و مریم چند فرزند دارند؟
- دخترنمکه نوه مادر زن مهدی، خواهر ندارد.
  - خواهرزاده عمومی یکی از فرزندان مریم، دو پسردایی دارد.

↑ جهت شمال



- ۱۴۹- کشاورزی قسمت شمالی مزرعه خود را که به شکل مربع است، مطابق شکل رویه‌رو، گندم و قسمت شرقی آن را جو پاشیده است. چند درصد از کل مساحت زمین این کشاورزی هم جو و هم گندم پاشیده شده است؟
- ۴۰ درصد از مساحت زمین گندم پاشیده شده، در حالی که ناحیه‌ای از زمین که هم جو و هم گندم پاشیده شده، یک مربع است.
  - ۳۶ درصد از زمین زیر کشت نرفته، در حالی که مساحت تواحی که گندم و جو پاشیده شده، برابر است.

- ۱۵۰- دو دایره هم‌مرکز، مطابق شکل زیر را در نظر بگیرید. مساحت دایره بزرگ، چند برابر مساحت دایره کوچک است؟
- محیط دایره بزرگ  $2\pi$  واحد از محیط دایره کوچک بیشتر است.
  - مربعی که بر دایره کوچک محیط شده است، در دایره بزرگ نیز محااطه شده است.

(د) درگ مطلب:

راهنمایی: متن زیر را به دقت بخوانید و صحیح ترین پاسخ را برای سوال‌های ۱۵۱ تا ۱۵۵ انتخاب کنید و در پاسخنامه علامت بزنید.

اگرچه توافق جامعی در زمینه تعریف پست‌مدرنیسم وجود ندارد، اما این پارادایم موجب تغییرات بسیار عمده‌ای که ناشی از پیشرفت‌های عظیم در زمینه تولید، توزیع، ارتباطات و تکنولوژی‌های رایانه‌ای می‌باشد، در زندگی مادی و فرهنگی ما شده است.<sup>[۱]</sup> واژه مدرن به معنی عصر گذونی است که به آن «عصر معاصر» نیز می‌گویند، اما پست‌مدرنیست به معنی «مابعد جهانی شدن»، «ظهور تکنولوژی‌های اطلاعاتی جدید» و «شکننده تقسیم‌بندی سنتی دولت – ملت» می‌باشد.<sup>[۲]</sup> از نظر لوسن، پست‌مدرن ترکیبی از فرد و جهان‌وطنی می‌باشد و او پست‌مدرن را با عبارت ترکیبی «جهانی – چندفرهنگی» توصیف می‌کند. با توجه به منافع فکری و محبوبیت بیش از حدی که پست‌مدرنیسم فراهم آورده است، جای تعجب نیست که این پارادایم، در بازاریابی نیز مورد توجه قسمت اندک اما رو به رشدی از دانشگاهیان حوزه بازاریابی قرار گرفته باشد.<sup>[۳]</sup> مطالعات مختلفی در دو حوزه از بازاریابی در سطح آکادمیک انجام شده است. گروهی از آنان به دنبال آوردن تفکر پست‌مدرن درون حوزه‌های بازاریابی و

شناسایی شاخه‌های آن برای فعالیت‌های بازاریابی بودند. از طرفی دیگر، از نظر برخی محققان، در رویکرد پست‌مدون، جهت‌گیری و هدف رفتار مصرف‌کننده از کسب منفعت به کسب لذت تغییر کرده و در واقع، پست‌مدونیسم با مفهوم «تفسیر» در رفتار مصرف‌کننده در ارتباط است. [۶]

از نظر شری، «جرخش پست‌مدون» در حوزه بازاریابی، اثر زیادی بر مطالعات در زمینه تبلیغات گذاشته است. با توجه به تفکراتی همچون «صدای چندگانه» و «روش‌های کثوت‌گر»، چارچوب‌های متنوعی در تحقیقات حوزه تبلیغات ارائه شده است. اگرچه در مطالعات گذشته، بر موضع تئوری تفکیک‌شده مانند نشانه‌شناسی، ساختارگرایی و رسمی گرایی تأکید شده است، بحث در مورد پسازاختارگرایی و ساختارسکنی نیز به‌نظر می‌رسد در سال‌های اخیر، توجه زیادی را در مطالعات حوزه بازاریابی به خود جلب نموده است. بخش اصلی پارادایم پست‌مدون، حول محورهای فرهنگ و مسائل مربوط به ارتباط، زبان و دلالت است. رسانه‌های معاصر و شیوه‌های ارتباطی در مرکز نقل تجزیه و تحلیل پست‌مدون‌ها از فرهنگ قرار گرفته است. همچنین تبلیغات، فیلم و برنامه‌های تلویزیونی، اغلب به عنوان نمونه‌هایی از حساسیت زیبایی‌شناختی پست‌مدون به حساب می‌آیند. اما با وجود همه این موارد، هنوز تحقیقات زیادی را در زمینه رابطه پست‌مدونیسم و تبلیغات در حوزه بازاریابی شاهد نموده‌ایم.

#### ۱۵۱- موضوع اصلی متن، گدام است؟

- ۱) مقایسه پست‌مدونیسم در حوزه دانشگاهی و حوزه تبلیغات تجاری
- ۲) دیدگاه‌های مختلف، اما مکمل که ارتباط با پست‌مدونیسم
- ۳) تأثیر پست‌مدونیسم بر آموختن، در دو بخش تولید و تبلیغ
- ۴) نگاهی به تبلیغات با رویکرد پست‌مدونیسم

#### ۱۵۲- طبق متن، گدام مورد درخصوص «حوزه بازاریابی» صحیح است؟

- ۱) به ایجاد محورهای اصلی در پارادایم پست‌مدون تبلیغاتی کمک کرده است.
- ۲) به رشد تفکراتی مانند «صدای چندگانه» و «روش‌های کثوت‌گر» کامن شده است.
- ۳) برخی مطالعات در این حوزه، قائل به تفکیک نشانه‌شناسی، ساختارگرایی و رسمی گرایی بودند.
- ۴) شاخه‌هایی از آن، قبل از ظهور تفکر پست‌مدونیسم، رگه‌هایی از این تفکر را در خود نهفته داشتند.

#### ۱۵۳- منظور توصیتده از «آن» در پاراگراف اول، گدام است؟

- ۱) دانشگاهیانی که در دو حوزه مختلف از بازاریابی، در سطح آکادمیک کار می‌کنند.
- ۲) برخی از پژوهشگران و محققینی که طرفدار پارادایم پست‌مدونیسم در بازاریابی هستند.
- ۳) متکراتی که توانسته‌اند با الهام از پست‌مدونیسم، سوگیری مصرف‌کننده در خرید را تغییر دهند.
- ۴) کسانی که باور دارند لازم است تفکر پست‌مدون در تدریس تبلیغات تجاری در دانشگاه‌ها گنجانده شوند.

#### ۱۵۴- متن حاضر، گدام بخش زیر از یک مقاله علمی است؟

- ۱) یافته‌ها و نتیجه‌گیری
- ۲) روش‌شناسی تحقیق
- ۳) مقدمه
- ۴) چکیده

۱۵۵- بهترین محل در متن که با شماره‌های [۱]، [۲]، [۳] و [۴] مسخون شده‌اند، برای گنجاندن جمله زیر، گدام است؟  
 «لذا این رویکرد، یک موضع روش‌شناختی و معرفت‌شناختی را برای درگ بهتر رفتار فعلی مصرف‌کنندگان ارائه می‌دهد.»

- ۱) [۲] [۳]
- ۲) [۱] [۴]



## (۵) تصحیح جملات:

راهنمایی: در این قسمت، پنج جمله داده شده است. زیر سه قسمت از هریک از جملات خط کشیده شده است که با شعارهای ۱، ۲ و ۳ مشخص شده‌اند. هریک از جملات را به دقت بخوانید و مشخص کنید آیا در یکی از این قسمت‌ها، خطای از نظر دستور زبان، به کارگیری مناسب کلمات و اصطلاحات و یا نگارش اصلی و قصیح وجود دارد یا خیر. در صورت وجود خطأ، شماره قسمتی را که دارای خطاست، در پاسخنامه علامت بزنید و در صورتی که خطای وجود ندارد، گزینه ۴ (بدون خط) را علامت بزنید.

۱۵۶- داشمند و هترمند، هر دو، بر میراث فرهنگی جامعه خود و احیاناً جامعه‌های دیگر تکیه دارند. این میراث شامل سنت علمی، هنری، فلسفی، دینی و جز این‌هاست. هر دو می‌گوشند که به مدد این میراث راهی

به میثبور خود بگشایند. بدون خط

۱۵۷- اگر دانش بیشدازی، لکن در راه رسیدن به اهداف بزرگ خود و پیشبرد آن‌ها موفقیت چشمگیری خواهد داشت و به آمال خود دست خواهد یافت. بدون خط

۱۵۸- دیروز فرصتی بیش آمد، سری به بیمارستان ترمیک محل زندگی ام زدم و بیماران زیادی را از نزدیک ملاقات کردم، بیماری تب کرده بود و انتظار می‌زود که به زودی بمیرد. بدون خط

۱۵۹- او زندگی مرتفعی داشت و از این‌رو به نیازمندان کمک‌های چشمگیری می‌کرد. هر گز ندیده بودم که از کسی روی برگرداند یا به خواسته دیگران می‌اعتنی پاشد. بدون خط

۱۶۰- دانشجویان امسال در نمایشگاه کتاب آثاری از خود به نمایش می‌گذارند. خبرنگار ما، به بهانه این مشارکت، گزارشی از برگزاری اولین نمایشگاه بین‌المللی کتاب تهران تهیه کرده است. بدون خط

**دانش مسائل روز در زمینه مدیریت مؤسسات تولیدی، خدماتی و طرح های عمرانی:**

۱۶۱- دیوان محاسبات کشور بمعنوان سازمانی دولتی که در امور مالی و اداری مستقل می باشد، وابسته به چه نهادی است؟

- (۱) قوه قضائیه (۲) قوه مجریه (۳) مجلس شورای اسلامی (۴) شورای نگهبان

۱۶۲- ایزو ۱۰۰۱۵ استاندارد راهنمای برای کدام مورد است؟

- (۱) سیستم کیفیت (۲) انتخاب مشاورین (۳) مدیریت آموزش (۴) مدیریت ارزیابی

۱۶۳- در کدام نوع شرکت تجاری، اگر دارایی شرکت برای تأیید تمام فروض کافی نباشد، هر یک از شرکت مسئول پرداخت تمام فروض می باشد؟

- (۱) سهامی (۲) تضامنی (۳) نسبی (۴) مختلط سهامی

۱۶۴- اتحادیه های صنفی دارای شخصیت... می باشند.

- (۱) حقوقی و غیر اتفاقی (۲) حقیقی و خبر اتفاقی (۳) حقوقی و اتفاقی (۴) حقیقی و اتفاقی

۱۶۵- رسیدگی به نظریات اشخاص حقیقی و حقوقی از نظامات دولتی بر عهده چه مرجعی است؟

- (۱) سازمان ایازی (۲) کل کشور (۳) دیوان محاسبات کشور (۴) دیوان عدالت اداری

۱۶۶- حد اکثر زمان دریافت بیمه بیکاری بهتر ترتیب از راست به چه برای افراد مجرد یا متأهل و متکفل چند ماه است؟

- (۱) ۴۸-۲۴ (۲) ۳۶-۲۴ (۳) ۳۰-۲۴ (۴) ۶-۴۸

۱۶۷- وضعیت ساختاری سازمان ملی استاندارد ایران در تشکیلات کلان کشور چگونه است؟

- (۱) دولتی و زیرمجموعه نهاد ریاست جمهوری (۲) سازمانی وابسته به بازرگانی (۳) شرکت دولتی و دارای استقلال عمل

- (۴) سازمانی وابسته به وزارت صمت

۱۶۸- براساس چه رویکردی، کشورهای جهان در حال حرکت به سمت دنیای کسب و کار و فرهنگی هستند که در آن اصول کارآیی، قابلیت پیش بینی، قابلیت محاسبه و قابلیت کنترل حرف اول را می زند؟

- (۱) رویکرد و اخراجی (۲) نظریه نهادی (۳) نهضت مدیریت جملی (۴) توسعه دونالدسازی

۱۶۹- زمانی که سازمان «الف» به علت ویزگی ارزشی و اصولی متفاوت، اخلاقیات متفاوتی نسبت به سازمان «ب» داشته باشد، کدام رویکرد اخلاقیات سازمانی حاکم است؟

- (۱) اجتماعی (۲) اشرافی (۳) تاکتیکی (۴) فاقد اراده ای

۱۷۰- توسعه شایستگی ها و فرستادها در درون سازمان از طریق ترکیبات مختلف منابع جدید چه نامیده می شود؟

- (۱) مربیت رقبتی (۲) کارآفرینی سازمانی (۳) صلاحیت های متمایز (۴) هوشمندی سازمانی

۱۷۱- در کدام روش بودجه ریزی، به نحو دقیق و روشنی اجرای برنامه ها از دیدگاه فایده هزینه، تجزیه و تحلیل می شود و با روش اندازه گیری حجم کار، قیمت تمام شده تولید یا خدمت را به دست آورده و با هنجارها و استانداردها مقایسه و تحلیل نموده و به علل افزایش قیمت تمام شده واقع می گردد؟

- (۱) عملیاتی (۲) برنامه ای (۳) PPBS (۴) ZBB

۱۷۲- طبق کدام اصل بودجه، انجام هزینه توسط دستگاه های اجرایی در چارچوب اعتبارات مصوب امکان پذیر است و انجام هزینه بیش از اعتبارات مصوب ممنوع بوده و تخلف محسوب می شود؟

- (۱) شاملیت (۲) تحصیص (۳) تحدیدی بودن هزینه ها (۴) عدم تحصیص

- ۱۷۳- «تمركز بر فروش انفرادی» و «محوریت بر ویژگی های محصول» به ترتیب به کدام نوع ارزیابی مربوط می شود؟
- تراکنشی - رابطه ای
  - تراکنشی - تراکنشی
  - رابطه ای - رابطه ای
- ۱۷۴- کدام راهبرد نوآوری، به عنوان راهبرد جدبی شناخته می شود و طبق آن یک شرکت از طریق خرید فناوری نوآوری یک شرکت دیگر به سود می رسد؟
- ایجاد بازار
  - تحاجمی
  - درون شبکه ای
  - تحت لیسانس
- ۱۷۵- کدام نوع تبلیغات به ویژه زمانی مناسب است که شرکتی بخواهد محصول جدید را به بازار معرفی کند، شیوه های جدید استفاده از محصولات جدید را مطرح کند یا بازار را از تغییرات محصول موجود مثل تغییرات قیمتی آگاه سازد؟
- جمع کننده
  - مقاعد کننده
  - آگاهی دهنده
  - پاداژی کننده
- ۱۷۶- «صدور بخشنامه بودجه» جزء کدام مرحله فرایند بودجه برنامه ریزی در ایران است؟
- اصفهنه لایحه بودجه
  - اجرای قانون بودجه
  - نظارت بر اجرای قانون بودجه
  - نهضه و تنظیم و پیشہاد لایحه بودجه
- ۱۷۷- «فزایش درآمد های مالیاتی» و «صلاح ساختار بانکی و بیمه ای گشور» به ترتیب به کدام سیاست ها مربوط می شود؟
- مالی - پولی
  - مالی - مالی
  - پولی - مالی
  - پولی - پولی
- ۱۷۸- جمله زیر در اعلامیه سازمان بین المللی کار (ILO) توجیه کدامیک از وظایف این سازمان است؟ «فقر در هر کجای جهان باشد، هیچ بخشی را در سایر نقاط به مخاطره می اندازد».
- بالا بردن سطح زندگی کارگران
  - شناسایی حق مذاکره برای کارگران در مشاغل مناسب
  - نهضه و تنظیم و پیشہاد لایحه بودجه
- ۱۷۹- بالا بودن نیاز امنیت کارگنان و پایین بودن استرس شغلی، به ترتیب از ویژگی های سازمان و مدیریت کدام فوئنگ ها می باشد؟
- رن خو - مرد خو
  - رن خو - جمع خواه
  - فرم خواه - جمع خواه
  - رسک گریز - رن خو
- ۱۸۰- کدام مورد، متدائل ترین استراتژی مدیران برای مدیریت وابستگی های سازمانی در حوزه همراهه کنندگان مواد اولیه است؟
- یکارچگی عمودی
  - سرمایه گذاری مشترک
  - اتحادهای استراتژیک
  - اعقاد فرادر
- ۱۸۱- متدائل ترین پدیده مسئولیت شرکتی (Corporate responsibility) دستاورده کدام نظریه است؟
- ذی نفع
  - احلاق شرکتی
  - اکوسیستم شرکتی
  - ریستیوم سازمانی
- ۱۸۲- «کمک به جامعه و شهروند خوب بودن» جزء کدام بعد مسئولیت پذیری اجتماعی است؟
- قانونی - اداری
  - اقتصادی - اداری
  - اداری - اداری
  - اخلاقی - اداری
- ۱۸۳- کدام مورد معرف سیستم هایی هستند که حداقل یک هدف یا مقصد از خود نشان می دهند، مثل حفظ بقای سازمانی که رشد برای آن ها اغلب عاملی ضروری تلقی می شود، در حالی که اجزایشان هیچ هدف و مقصدی را در بی نهی گیرند، اما وظایفی در خدمت هدف و مقصد سیستم کلی دارند؟
- ایستایی
  - ارگانیکی
  - دینامیکی
  - سایبرنیکی
- ۱۸۴- ظرف اصلی استفاده از بخش از «قدرت» در سازمان، کدام عامل مدیریتی است؟
- کنترلی
  - برنامه ریزی
  - طرح ریزی
  - تصمیم گیری



۱۸۵- برای حل و فصل مسائل و مشکلات متحصر به فردی که مؤسسات، سازمان‌های طرف قراردادهای فرعی دولت، مؤسسات درگیر پژوهه‌های خاص دارای زمان محدود و سازمان‌های پژوهشی با آن‌ها موافقند، قالب‌های سازمانی نسبتاً جدیدی بدبادار شده‌اند. این قالب متحصر به فرد را چه می‌گویند؟

- (۱) سازماندهی پژوهه‌ای
- (۲) سازمان‌های ادھوگرانسی
- (۳) سازمان‌های تولیدی

#### نظریه‌های عمومی مدیریت:

۱۸۶- کدام نظریه به این مسئله می‌پردازد که چگونه مدیران در راستای بهترین منافع مالکان فعالیت می‌کنند؟

- (۱) حسابیرنتیک
- (۲) کنترل فومنی
- (۳) کنترل بوروزکرانیک
- (۴) عاملیت کنترل

۱۸۷- طبق دستورالعملی هاری جو هج، کدام مورد جزء ابعاد ساختار اجتماعی از منظور مدیریتیستی است؟

- (۱) رسمیت
- (۲) انداره - عنصر اداری
- (۳) حیطه کنترل - تحلیصی
- (۴) عدم اطمینان محیط - استاندارد سازی

۱۸۸- «خودشناسی»، جزو کدام نیاز مسلسله مرتب نیازهای فرد است؟

- (۱) اجتماعی
- (۲) خودسکوپالی
- (۳) احترام
- (۴) ریستی

۱۸۹- در عصر حاضر، بهره‌گیری از بهترین تجارب (Best Practices) در میان سازمان‌ها، نمود کدام فشار فهادی است؟

- (۱) جهانی
- (۲) رقابتی
- (۳) هنجاری
- (۴) تقلیدی

۱۹۰- در دلایل مقاومت فردی، چه عاملی باعث سوءتفاهی کردیده و موضع گیری افراد در مقابل تغییر را موجب می‌شود؟

- (۱) ادراک گزینشی
- (۲) ناشناخته‌ها

۱۹۱- در بیمارستان و پلیس به ترتیب از کدام نوع تکنولوژی استفاده می‌شود؟

- (۱) واسطه‌ای - متمرکز
- (۲) فشرده - متمرکز
- (۳) فرایندی - واسطه‌ای
- (۴) فشرده - واسطه‌ای

۱۹۲- توجه دقیق به مسئله تحت بررسی و شاخص‌های آن به منظور حل مسئله از ویژگی‌های کدام مرحله از خلافیت است؟

- (۱) تحقیگی
- (۲) آمادگی
- (۳) رسیدگی و تحقیق
- (۴) اصرار و بالشاری

۱۹۳- هدف نهایی کدام مکتب مدیریت، فراهم نمودن می‌باشد منطقی، علمی و کمی برای تصمیم‌گیری مدیران است؟

- (۱) کلاسیک
- (۲) اقتصادی
- (۳) رفتاری
- (۴) علم مدیریت

۱۹۴- وجود رویه‌های عملیاتی استاندارد در سازمان زمینه ساز تحقق کدام اصول اداری

(Administrative Principle)

- (۱) تقویض اختیار
- (۲) نظام و انضباط سازمانی

- (۳) وحدت فرماندهی

۱۹۵- کدام مفهوم در مدیریت تغییر، حکایت از این دارد که آرایش سازمانی، سیستم‌ها، رویه‌ها، مقررات و سایر جنبه‌های ساختار سازمان و فرایندهای سازمانی در وضع موجود از نظر اثربخشی دوام نخواهد داشت؟

- (۱) سقف سیستم‌های
- (۲) مانشة تغییر
- (۳) مدیریت تنوع
- (۴) تغییر تأثیرات پیاده

۱۹۶- در تولید تک محصولی سطح مهارت کارکنان و نسبت کل کارکنان به مدیران به ترتیب چگونه است؟

- (۱) بالا - کم
- (۲) پایین - زیاد
- (۳) پایین - کم

- ۱۹۷- در گدام محیط، تعداد کمی عامل خارجی وجود دارد و عوامل مشابه هستند اما عوامل به صورت مرتب و غیرقابل پیش‌بینی تغییر می‌کنند؟
- (۱) ساده و ناپایدار      (۲) ساده و پایدار      (۳) پیچیده و پایدار      (۴) پیچیده و ناپایدار
- ۱۹۸- کارایی عملیاتی متغیر وابسته گدام دیدگاه در مورد سازمان و مدیریت است؟
- (۱) روان‌شناسی اجتماعی      (۲) جامعه‌شناسی      (۳) صنعتی سازمانی      (۴) عوامل انسانی
- ۱۹۹- مدیرانی که می‌توانند اطلاعاتی الذکر را با رویکردی انسان‌گرایانه و به صورت هنرمندانه و خلاقانه تحلیل کنند از گدام سبک تصمیم‌گیری بهره می‌گیرند؟
- (۱) ادراکی      (۲) ارشادی      (۳) تحلیلی      (۴) رفتاری
- ۲۰۰- اندازه سازمانی یک عامل مهم ساختار در دوره رشد است، اما در دوره افول گدام عامل جایگزین آن می‌شود؟
- (۱) پیچیدگی - رسمیت      (۲) تمرکز - هماهنگی      (۳) قدرت - کنترل      (۴) قانون‌مداری - نظارت
- ۲۰۱- در مدل رشد سازمانی، زمانی که رشد سازمانی کم و اندازه سازمان کوچک است چه تعزیزی امکان بروز بیندا می‌کند؟
- (۱) استقلال      (۲) رهبری سازمانی      (۳) هماهنگی      (۴) کنترل سازمانی
- ۲۰۲- در سبک رهبری تقویتی در نظریه دوره زندگی، وظیغه‌مداری و رابطه‌مداری به ترتیب چگونه است؟
- (۱) ضعیف - ضعیف      (۲) ضعیف - قوی      (۳) قوی - ضعیف      (۴) قوی - قوی
- ۲۰۳- تعداد دوازیر، عنایون شغلی و سطح آموزش، متوجه‌های گدام جزو پیچیدگی سازمانی می‌باشند؟
- (۱) تفکیک عمودی      (۲) تفکیک وظیفه‌ای      (۳) تفکیک افقی      (۴) تفکیک جغرافیایی
- ۲۰۴- جوهره اصلی فرهنگ سازمانی که شالوده فرهنگ برپایه آن بنایان نهاده شده است گدام است؟
- (۱) اخلاقی سازمانی      (۲) محیط سازمانی      (۳) استراتژی      (۴) اهداف سازمانی
- ۲۰۵- پرواز بروانه‌هایی که در مسیرهای گوناگون پر می‌کشند و سرعت‌جام جذب نورانی شوند، گدام ویژگی تئوری آشوب را به ذهن مبتادر می‌سازد؟
- (۱) خودمانایی      (۲) اثر بروانه‌ای      (۳) جاذبه‌های غریب      (۴) حساسیت به شرایط ویژه
- ۲۰۶- گدام مورد، متغیر وابسته در نظریه تقسیم کار (Division of Labor) می‌باشد؟
- (۱) کارایی      (۲) تقسیم کار      (۳) تولید کارآمد      (۴) تبروی کار
- ۲۰۷- از نظر تامپسون، گدام سطح برای سیستم اجتماعی مناسب است؟
- (۱) تهدای      (۲) مدیریت      (۳) فنی      (۴) مهندسی
- ۲۰۸- از نظر وودوارد، عامل اصلی تعیین‌کننده پرای ساختار سازمانی گدام است؟
- (۱) استراتژی      (۲) فرهنگ      (۳) اندازه      (۴) مکانیزاسیون
- ۲۰۹- هدف عمده رایرت اون از طرح ایده «هماهنگی و همدلی توین» (New Harmony) چه بود؟
- (۱) جامعه اخلاقی توین      (۲) مدیریت گرایی توین      (۳) تمدن‌سازی توین      (۴) مدیریت منابع انسانی توین
- ۲۱۰- گدام مورد بیانگر نظریه سازمان انگلکاسی است؟
- (۱) توجه به عنصر قدرت در تجزیه و تحلیل سازمان‌ها      (۲) چگونگی احساس افراد از جهان اطراف      (۳) همشکلی سازمانی برای افزایش شانس بقا      (۴) بازتاب تیازهای ذی نفعان در اهداف

- ۲۱۱- کدام نوع کنترل سازمانی باعث می شود که پیام های مدیریت از طریق ابزارهای بیرونی و با واسطه منتقل شود و امکان طرح سوال از سوی کارکنان را با محدودیت مواجه سازد؟
- (۱) کنترل فنی      (۲) کنترل عقلانی      (۳) کنترل نامحسوس      (۴) کنترل بوروکراتیک
- ۲۱۲- در کدام مرحله شکل گیری گروه، روابط کاری و روابط اجتماعی از نظر کارکردی مکمل همدمیگر هستند؟
- (۱) هنجارمندی      (۲) شکل گیری      (۳) اجرا      (۴) درگیری
- ۲۱۳- مقاومتی مانند صداقت و اعتماد در کدام سطح فرهنگ است؟
- (۱) مصروفات      (۲) بدبهات      (۳) مفروضات      (۴) ارزش ها
- ۲۱۴- آگهی پیذیریم درسازمانی که بازارگرا است، کارکنان دایرہ بازاریابی نسبت به کارکنان دایرہ تحقیقی و توسعه قادر تمدن نه هستند، به کدام صنع قدرت در سازمان اشاره کرده ایم؟
- (۱) هر مرکز شبکه بودن      (۲) کنترل منابع      (۳) جایگاه سازمانی برتر      (۴) فرمان رانی ناقدر
- ۲۱۵- در مرحله جلوه ای خلق دانش تووناکا (Nonaka) در مرحله جامعه پذیری چه فعالیتی رخ می دهد؟
- (۱) دانش ضمنی دو فرد به هم منتقل می شود      (۲) دانش صریح دو فرد به هم منتقل می شود      (۳) دانش ضمنی فرد به دانش صریح تبدیل می شود      (۴) دانش صریح فرد به دانش ضمنی تبدیل می شود.
- ۲۱۶- سیاست های مدیریت تغاض و نقداد در سازمان ها از دیدگاه توماس کدام مورد می باشد؟
- (۱) همکاری، سازش، هماهنگی، تعریف اتفاق مشترک، اقدام مشترک      (۲) اجتناب، رقابت، همکاری، اقدام مشترک، مصالحه      (۳) رقابت، اجتناب، اقدام مشترک، همکاری و مصالحه      (۴) رقابت، همکاری، اجتناب، سازش، مصالحه
- ۲۱۷- کدام تعهد نشان دهنده ارزش نهادن به سازمان و کارمند در سازمان ها است؟
- (۱) سازمانی      (۲) تکلیفی      (۳) فرمودن      (۴) اخلاقی
- ۲۱۸- در کدام مكتب فکری تفکر استراتژیک، شکل گیری استراتژی به عنوان یک فرایند تحلیلی انگاشته می شود؟
- (۱) طراحی      (۲) شاختنی      (۳) موضوع باری      (۴) پیکر زنندی
- ۲۱۹- کدام نظریه، به مطالعه این موضوع می پردازد که «چگونه سازمان هایی که اقدام به بولت محصولات و خدمات مشابه می نمایند، خودشان را با محیطشان بطبق می دهند؟»
- (۱) واسنگی متابع      (۲) سازمان پادگیرنده      (۳) همشکلی سازمانی      (۴) بوم شناختی جماعت
- ۲۲۰- طبق کدام ساز و کار یکی از چه سازی، نمایندگانی از واحد های بازاریابی، تحقیق و توسعه و تولید برای بعضی پیرامون راه اندازی خط تولید محصول جدید گردیدم می آیند؟
- (۱) تماس مستحبم      (۲) ساختار ماتریسی      (۳) گروه های کار و پرهاي

ربان فارسی:

- ۲۲۱- معنی هر یک از واژه های زیر به ترتیب، کدام است؟  
 «متورع، گره بیشانی، گران جان»
- (۱) پرهیزگار - عصبانی - ارزشمند      (۲) دور و - ترش و - عزیز و گرامی      (۳) زهد - اخمو - مقاومت گشته



۲۲۲- معنی کدام گروه واژه‌ها در مقابل آن‌ها نادرست آمده است؟

(۱) (منتهیه: ارزو) (شعر: موی)

(۳) (بازیدن: چشم پوشی کردن) (کله: آغل)

۲۲۳- در عبارات زیر معنی واژه‌های مشخص شده به ترتیب، کدام است؟

«در کتب حکما مسطور است که وقتی در مرغزاری باز هست که از هار آن آسایش جان بود شیری سورانگیز،  
کین اور خون ریز، مسکن داشت.»

(۱) نوشتہ - خرمی - شکوفه‌ها

(۳) نگاشته شده - با درختان آبیه - جویبار

۲۲۴- با توجه به متن زیر، املای کدام واژه نادرست است؟

«وحکما گفته‌اند: اهل دام دیو است. از دانه او نگر تا خود را نگاه داری که هزار طاووس خرد و همای هفت را به  
عائمه و صفتی و سوسمه از شاخسار قناعت به نشیب دنائی درگشیده است و از اوج هوای استغنا به زیر آورده و بسته  
بند خوشن گردیده که هرگز رهای نیافتند و در محضور مذلت درمانند.»

(۱) صفتی (۲) محضور (۳) دنائی (۴) اهل

۲۲۵- در متن زیر، چند عمل اصلای و رسم الخطی به چشم می‌خورد؟

«شادمانی و شعف انسان دوام و بقای ایداره و سعادت آدمی، بدون محن و آلام دیری نیاید؛ اما آن مردان لعیم در  
آن سرزمین به فساد پرداختند و ذرع و سبل از میان بیانداختند و به ملاحتی و نواحی روی آورده‌اند. نظم و نسق  
گذشته گان القا نمودند و از مواجهه و عذاب حیل الکی نهواسیدند.»

(۱) چهار (۲) پنج (۳) شش (۴) هفت

۲۲۶- کدام شعر «همگی» به «سیک دوره بازگشت» شعر سروده‌ماند؟

(۱) بیدل دهلوی - قائم مقام

(۳) محتمم کاشانی - صائب تبریزی

۲۲۷- کدام آثار به ترتیب از سروده‌های «حمدی شیرازی و مهرداد اوستا» است؟

(۱) اشک و معشوق، قفتون

(۳) پس از یک سال، امواج سند

۲۲۸- بدید آورنده هر یک از آثار زیر به ترتیب چه کسی است؟

«بیگانه، محاکمه، گرگ بیایان»

(۱) البر کامو - فرانس کافکا - هرمان هسه

(۳) فرانس کافکا - تی. اس. الیوت - جیمز جویس

۲۲۹- قالب ایيات زیر کدام است؟

«برخیز سحر ناله و آهی می‌کن

تاجنده عیب دیگران درنگری

(۱) دوبیتی (۲) قطعه

۲۳۰- با توجه به بیت زیر کدام واژه‌ها «ایهام» دارند؟

«از نواهای مخالف می‌کشند آزار خلق

(۱) نوا - محالت

(۲) نزار - نوا

(۳) اریست همینگوی - البر کامو - ویلیام فاکنر

(۴) جیمز جویس - هرمان هسه - ویلیام فاکنر

۲۳۱- استغفاری ز هر گناهی می‌کن

یک بار به عیب خود نگاهی می‌کن «

(۱) رباعی (۲) مشتوبی

(۳) رباعی (۴) مشتوبی

گوشمالی نیست حاجت ساز سیو آهنگ را

(۳) نیاز - آهنگ - نیاز (۴) آهنگ - نیاز

زین واسطه خون در دل مشک ختن افتد»

- (۲) جناس، مجاز
- (۴) مجاز، ایهام تناسب

عیب کسان را شده آینده پیش  
که طفل از دگران راه خانه می‌طلبد  
صورت حودین و در او عیب ساز  
در فعل خویشن تو اگر نیک بگری  
از کدام بیت دریافت می‌شود؟

گر امتحان بکنی می‌خوری و غم نخوری  
که اوقات فایع مکن شاشهانی  
نه آنکه که بمیرم به آب دیده بشوی  
چون بار مستولی شود مسکن کند حمال را

جای چشم ابرو نگیرد گرچه او بالاتر است  
گزنهار از خاک روبان در تکشاده باش  
دل شب را چراغ از دیده بی خواب می‌باید  
حسین بی قید تو را جین به جین می‌باید  
که به روی دست دری از سبک باری بود

از کدام مصراج «به روزگار سلامت سکستگان دریاب» معادل گدام مصراج است؟

- (۱) ای که دستت کی سند کاری بکن
- (۴) اگر خواهی سلامت پر کن را است

بیت زیر، «قاده» کدام آرایه‌های ادبی است؟

«گهر زان که به چن او فند از زلف تو تاری

- (۱) جناس، ایهام
- (۳) تشییه، حسن تعلیل

۲۳۲- مفهوم کدام بیت با سایر آیات تفاوت دارد؟

- (۱) چشم فرو بسته‌ای از عیب خویش
- (۲) به عیب خود نبرد بی دلیل، نادان راه
- (۳) دیده ز عیب دگران کن فرار
- (۴) هرگز تباشد به بد دیگران نظر

۲۳۳- مفهوم ضرب المثل «علاج واقعه پیش از وقوع باید کرد» از کدام بیت دریافت می‌شود؟

- (۱) پا که وضع جهان را چنان که من دیدم
- (۲) وصیت همان است جان برادر
- (۳) کنونم اب حیاتی به حلغه پنهان فروکن
- (۴) باری گراز درد یومن زاری کنم عذرم به

۲۳۴- بیت زیر، با کدام بیت قوایت مفهومی دارد؟

- (۱) قسمت غواص، گوهر گشت صائب از صحف
- (۲) به نور شمع نتوان زنگ غفلت را زدود از دل
- (۳) خیره جسمان هوس را ادبی در کار است
- (۴) در صد گوهر ز سنتیکنی گره گردیده است

۲۳۵- مفهوم مصراج «به روزگار سلامت سکستگان دریاب» معادل گدام مصراج است؟

- (۱) دست ببالای دست بسیار است
- (۳) شکسته استخوان داند بهای مومیایی را

۲۳۶- مفهوم عبارت زیر کدام است؟

«جو گوهر آدمی ناقص و حسین است ممکن نگردد وی را از این نقصان به درجه کمال رسانیدن؛ الایه محاجدت»

(۱) گوهر را باید با تلاش و مجاهد، جلا داد تا ارزشمند شود.

(۲) نفس انسانی فقط با ریاضت و رضایت کریث می‌باید.

(۳) هر انسان فرومایه‌ای با تلاش و کوشش می‌تواند از فرش به عرش رود.

(۴) گوهر بی بها و کم قیمت را با کوشش چشم گیر می‌توان گرانبها ساخت.

۲۳۷- کدام بیت با بیت زیر، قوایت مفهومی دارد؟

«با دوستان مضایقه در عمر و مال نیست

(۱) دردا و حسرتا که عنانه ر دست رفت

(۲) خبر از عشق نبوده است و نباشد همه عمر

(۳) چنان به دام تو الفت گرفت مرغ دلم

(۴) زر چه باشد که نشار قدم دوست کنم

صد جان فدای بار نصیحت نیوتن کن  
دستم نمی‌رسد که بگیرم عالم دوست  
هر که او را خبر از شنعت و رسوایی هست  
که باد می‌نکند عهد آشیان ای دوست  
سر و جان را نتوان گفت که مقداری هست

آن آشکار صنعت پنهانم آرزوست  
عالم همه آیات خدا هست و خدا نیست  
می توان یافت عزیزی به سفر دارد صحیح  
که قیمت گهر از دیدهور شود پیدا  
مدار سوختگان راز طرف دامان دست

لیکن چو آه موسر در کمندم  
رهایی دل از آن عنبرین کمند میاد  
مگر کسی که اسیر کمند زیبایی است  
رسیمان در پای حاجت نیست دست امور را

۲۲۸- کدام بیت مفهومی نظری بیت زیر دارد؟

پنهان ز دیدهها و همه دیدهها ز اوست

(۱) چون نور که از شمع جنا هست و جدا نیست

(۲) نیست در پرده چشم ز سیاهی اثری

(۳) عیار حسن ز صاحب نظر شود پیدا

(۴) اگر ز خردۀ جان چشم روشنی داری

۲۲۹- مفهوم کدام بیت با سایر آیات تفاوت دارد؟

(۱) گفته بیم ز فیض من بابه رهایی

(۲) اگر چه سنبل رفت به خون من تشنه است

(۳) خلاص بخش خنایا همه اسیران را

(۴) دیگری ر در کمند اور که ما خود بندایم

۲۴۰- کاربرد کدام نشانه‌گذاری در مقابل آن نادرست آمده است؟

(۱) نشانه رجوع به زیرنویس صفحه (ستاره)

(۲) برای نشان دادن بخش‌های یک موضوع (فلاپ)

(۳) میان دو جمله مستقل که بیوند معنای دارند (نقطه و پرگول)

(۴) افزودن اطلاعات اضافی به صورت واژه، عبارت در وسط متن (کمانک)

۲۴۱- کدام نشانه‌گذاری «برای بیان استهزا و تمسخر» کاربرد دارد؟

(۱) عاطفی (۲)

(۳) پرسشی (۴)

۲۴۲- استفاده از کدام واژه‌ها «همگی» در زبان فارسی ایجاد دارد؟

(۱) دسته‌جات، کل جانه‌ها، گله‌ی

(۲) آزمایشات، حقیقت، ایجاد

۲۴۳- کدام عبارت از نظر تکارش اشکال دارد؟

(۱) بارها در دلم آید که به اقلیمی دیگر نقل ننم

(۲) درخواستش را تسلیع و تقاضای رسیدگی کرد

(۳) قلی از فرا رسیدن بهار همه درختان جوانه زده بودند.

(۴) فرمانی و پیشنهادات مقام وزارت مطاع است.

۲۴۴- رابطه معنایی کدام واژه‌ها به ترتیب «تضمن، تزاد و تناسب» است؟

(۱) جنگ و اسارت، تاک و رز، خفتان و درع

(۲) حیوان و جنگل، دریا و رود، زمین و انسان

۲۴۵- نقش واژه‌های مشخص شده در بیت زیر به ترتیب کدام است؟

«به می سجاده رنگین کن گرت بیر معان گوید که سالک بی خبر نسود ز راه و رسم منزل‌ها»

(۱) نهاد، مستند، متمم، مستند

(۲) معمول، مستند، مضاف الیه، نهاد

(۳) معمول، نهاد، مضاف الیه، مستند

ریاضیات عمومی ۱ و ۲ (دوره فنی و مهندسی):

۲۴۶- چنانچه  $-1 = i^2$  حاصل عبارت  $\left(\frac{\sqrt{2}+i}{\sqrt{2}-i}\right)^{10}$  کدام است؟

$$\frac{1+\sqrt{2}i}{2} \quad (1)$$

$$\frac{-1+\sqrt{2}i}{2} \quad (2)$$

$$\frac{1-\sqrt{2}i}{2} \quad (3)$$

$$\frac{-1-\sqrt{2}i}{2} \quad (4)$$

۲۴۷- حاصل جمع دو شرکت معادله مختلط  $Z - 4\bar{Z} + 2Z + 2 = 0$  کدام است؟

$$-6 \quad (1)$$

$$-2\sqrt{5}i \quad (2)$$

$$2\sqrt{5}i \quad (3)$$

$$6 \quad (4)$$

۲۴۸- مساحت تصویر متوازی الاضلاع ساخته شده توسط بردارهای  $\overrightarrow{OA} = \vec{i} + \vec{j} - \vec{k}$  و  $\overrightarrow{OB} = \vec{i} - \vec{j} + 2\vec{k}$  بر صفحه  $2x + y - 2z = 5$  کدام است؟

$$\frac{5}{3} \quad (1)$$

$$\frac{4}{3} \quad (2)$$

$$3 \quad (3)$$

$$4 \quad (4)$$

۲۴۹- فرض کنید  $f(x) = \cosh(\sinh^{-1} x)$ . مقدار  $f'(0)$  کدام است؟

$$\frac{1}{2} \quad (1)$$

$$\sqrt{2} \quad (2)$$

$$\frac{1}{\sqrt{2}} \quad (3)$$

$$\sqrt{2} \quad (4)$$

۲۵۰- بود تابع  $f(x) = 2^x - [2^x + 2/\gamma]$  کدام است؟

$$[-\gamma/2, -\gamma] \quad (1)$$

$$[-\gamma/2, -\gamma/2] \quad (2)$$

$$(-\gamma, -\gamma/2] \quad (3)$$

$$(-\gamma/2, -\gamma) \quad (4)$$

۲۵۱- تعداد مجذوب‌های تابع  $f(x) = \frac{rx^r + 500x^2}{x^r + 500x^2 + 100x - 1000}$  کدام است؟

$$2 \quad (1)$$

$$3 \quad (2)$$

$$4 \quad (3)$$

$$5 \quad (4)$$

y = ۰ (۱)

y = ۱ (۲)

y = ex (۳)

y =  $\frac{1}{e}x$  (۴)

۲۵۳ - حاصل  $\lim_{x \rightarrow \infty} \frac{\ln(1+2^x)}{\ln(1+e^x)}$  کدام است؟

$\frac{\ln ۲}{\ln e}$  (۱)

+∞ (۲)

$\frac{\ln e}{\ln ۲}$  (۳)

۲۵۴ - حاصل  $\lim_{x \rightarrow -1} \frac{2x^2 + 3x + ۲}{x - \sqrt{2 + \sqrt{۳ - x}}}$  کدام است؟

۰ (۱)

۱ (۲)

صفر (۳)

+∞ (۴)

۲۵۵ - تابع  $f(x) = \begin{cases} e^{[ax]}, & x < ۱ \\ B; & x = ۱ \\ \frac{1}{x^{x-1}}, & x > ۱ \end{cases}$  پیوسته است. کدام مقدار برای انتخاب  $B$  مناسب است؟

۲ (۱)

۳ (۲)

۱ (۳)

۲ (۴)

۲۵۶ - فرض کنید تابع هزینه تولید  $x$  واحد از یک کالا به صورت  $C(x) = ۱۰۰۰۰ + ۵x + ۰/۱x^2$  باشد. هزینه بهای هنگامی که ۵۰۰ قطعه کالا تولید می‌شود، کدام است؟

۱۵ (۱)

۲۰ (۲)

۲۵ (۳)

۳۰ (۴)

۲۵۷ - مماس‌های گذرا بر نمودار درجه سوم  $y(x) = ax^3 + bx^2 + cx + d$  در نقطه‌های  $(-۲, ۶)$  و  $(۲, ۰)$  افقی هستند. مقدار  $4a + c$  کدام است؟

$-\frac{1}{2}$  (۱)

$\frac{3}{2}$  (۲)

$-\frac{3}{2}$  (۳)

$\frac{1}{2}$  (۴)

- ۲۵۸- معادله حرکت نقطه‌ای در صفحه مختصات به صورت  $(x = f \sin t - r \cos t, y = r \sin t + f \cos t, 0 \leq t \leq 2\pi)$  است. مقدار  $\frac{dy}{dx}$  در

$$t = \frac{\pi}{4} \text{ کدام است؟}$$

۲۵

۲۷

۲۷

۲۵

۲۷

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۵

۲۷

۲۶۳ - معادله صفحه مماس بر هذلولی عکون در نقطه  $(\delta, \gamma, \zeta) = (-1, 1, 2)$  کدام است؟

$$2x - 2y - 2z + 2 = 0 \quad (1)$$

$$x + y - 2z + 1 = 0 \quad (2)$$

$$2x + 2y - 2z - 3 = 0 \quad (3)$$

$$x + y - 2z - 2 = 0 \quad (4)$$

۲۶۴ - اگر  $\frac{du}{dx} = x^2 + y^2 + 2xy = -2$  و  $u = x^2 y$  باشد، حاصل در نقطه  $(1, 1, -1)$  کدام است؟

$$-7 \quad (1)$$

$$-3 \quad (2)$$

$$\frac{9}{4} \quad (3)$$

$$-\frac{9}{4} \quad (4)$$

۲۶۵ - اگر  $z = \frac{y^2}{x^2} + \Phi(x, y)$  دارای مشتقهای جزئی مرتبه اول باشد، حاصل در نقطه  $(1, 2, -1)$  کدام است؟

$$-4 \quad (1)$$

$$0 \quad (2)$$

$$4 \quad (3)$$

۲۶۶ - در مقدار مشتق تابع  $\varphi$  در نقطه  $(1, -1)$  مستقی دارد.

در خصوص نقاط بحرانی غیروافع بر محورهای مختصات تابع با ضابطه  $f(x, y) = x^2 + y^2 + \frac{1}{x^2 y^2}$  کدام مورد درست است؟

(۱) تابع دو نقطه مینیمم موضعی و دو نقطه ریزی دارد.

(۲) تابع دو نقطه ماکزیمم موضعی و دو نقطه ریزی دارد.

(۳) تابع چهار نقطه ماکزیمم موضعی دارد.

۲۶۷ - حاصل  $\lim_{n \rightarrow \infty} \sum_{k=1}^n \frac{k^4}{n^5}$  کدام است؟

$$0/2 \quad (1)$$

$$0/5 \quad (2)$$

$$1/3 \quad (3)$$

$$2/3 \quad (4)$$

۲۶۸ - آنگاه کدام مورد درست است؟  $A = \int \sqrt{1+x^2} dx$

$$A \leq 1 \quad (1)$$

$$A \leq 1/25 \quad (2)$$

$$A \geq 1/5 \quad (3)$$

$$A \geq 1/75 \quad (4)$$

۲۶۹- اگر بهازی تابع پیوسته  $f$  نساوی بود  $\int_0^x f(t)dt = x \sin x + \int_{\frac{1}{1+t}}^x \frac{f(t)}{1+t} dt$ . برقرار باشد، آنگاه مقدار  $(\pi) f$  کدام است؟

$$\pi - \frac{1}{\pi} \quad (۱)$$

$$-(\pi + \frac{1}{\pi}) \quad (۲)$$

$$\pi + \frac{1}{\pi} \quad (۳)$$

$$\frac{1}{\pi} - \pi \quad (۴)$$

۲۷۰- خط قائم بر سهمی  $x^2 + 2y = 2$  را چنان رسم می کنیم که مساحت ناحیه محصور به سهمی و خط قائم، کمترین مقدار باشد، طول پاره خط ایجاد شده درون سهمی، کدام است؟

$$2\sqrt{2} \quad (۱)$$

$$4\sqrt{2} \quad (۲)$$

$$4 \quad (۳)$$

$$2 \quad (۴)$$

۲۷۱- اگر  $t = \frac{\pi}{e^t}$   $\vec{r}(t) = (e^t \cos t, e^t \sin t, \sqrt{2} e^t)$  یک منحنی در فضای دو بعدی باشد، آنگاه بردار یکه مماسی بر منحنی در  $t = \frac{\pi}{e^t}$  کدام است؟

$$\frac{1}{\sqrt{2}}(1, 1, \sqrt{2}) \quad (۱)$$

$$\frac{1}{\sqrt{2}}((1 - \sqrt{2}, 1 + \sqrt{2}, 2\sqrt{2})) \quad (۲)$$

$$\frac{1}{2\sqrt{2}}(-\sqrt{2}, \sqrt{2}, \sqrt{2}) \quad (۳)$$

$$\frac{1}{\sqrt{2}}(1, 1, 2) \quad (۴)$$

۲۷۲- حاصل  $\iint_D \frac{x-y}{\sqrt{x+y}} dx dy$  که در آن  $D$  ناحیه درون ربع دایره  $x^2 + y^2 = a^2$  بهاری و  $y \geq 0$  است، کدام است؟

$$0 \text{ صفر} \quad (۱)$$

$$a \quad (۲)$$

$$a^2 \quad (۳)$$

$$-a^2 \quad (۴)$$

۲۷۳- حجم ناحیه محدود به صفحه  $z = x^2 + y^2$  و سهمی گون  $z + 2x = 8$  کدام است؟

$$\frac{9}{2}\pi \quad (۱)$$

$$8\pi \quad (۲)$$

$$\frac{81}{2}\pi \quad (۳)$$

$$22\pi \quad (۴)$$

- ۲۷۴- اگر منحنی جهتدار  $C$  با ضایعه  $9x^2 + y^2 = 9$  باد ساعتگرد باشد، مقدار  $\oint_C (y + y \sin^2 y)dx + (y^2 + xy \sin^2 y + x \sin^2 y)dy$  کدام است؟

$$\pi/2$$

$$\frac{\pi}{2} 0$$

$$2\pi/3$$

$$\frac{2\pi}{3} 0$$

- ۲۷۵- فرض کنید  $D$  ناحیه ربع دایره‌ای شکل به مرکز مبدأ محضات و شاعع ۲ واقع در ربع اول باشد. اگر

$$\iint_D xy(x^2 + y^2)^{\frac{3}{2}} dx dy = r_1^2, \quad \text{آنگاه مقدار } a \text{ کدام است؟}$$

$$\begin{matrix} 1 & 0 \\ 2 & 0 \\ \frac{1}{4} & 0 \end{matrix}$$

www.Sanjesh3.com