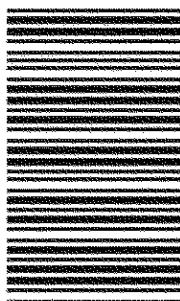


کد کنترل

۸۱۸
C



8180



جمهوری اسلامی ایران
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
سازمان سنجش آموزش کشور

«اگر دانشگاه اصلاح شود
مللکت اصلاح می‌شود.»
امام خمینی (ره)

صبح جمعه
۱۴۰۱/۱۲/۱۲

مدیریت (کد ۱۱۴۲)

زمان پاسخ‌گویی ۱۴۵ دقیقه

تعداد سوال: ۲۸۵

جدول مواد امتحانی، تعداد و شماره سوال‌ها

ردیف	مواد امتحانی	تعداد سوال	شماره نما	ردیف	مواد امتحانی	تعداد سوال	شماره نما
۱	زبان عمومی و تخصصی (الگلیس)	۲۵	۱	۹	مدیریت مالی	۱۵	۱۵۱
۲	اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام	۱۵	۴۰	۱۰	مدیریت تولید	۱۵	۱۶۶
۳	ریاضی و آمار	۲۰	۴۱	۱۱	بازاریابی	۱۵	۱۸۱
۴	نتوری‌های مدیریت	۲۵	۶۱	۱۲	مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک	۱۵	۱۹۶
۵	اقتصاد خرد و کلان	۲۰	۸۶	۱۳	مبانی کارآفرینی	۱۵	۲۱۱
۶	مالیه عمومی و بودجه	۱۵	۱۰۶	۱۴	حسابداری مالی و صنعتی	۱۵	۲۲۶
۷	مدیریت منابع انسانی	۱۵	۱۲۱	۱۵	دانش حمل و نقل	۱۵	۲۴۱
۸	تحقیق در عملیات	۱۵	۱۳۶	۱۶	دانش مدیریت بازارگرانی و حمل و نقل	۳۰	۲۵۶

این آزمون نمره منفی دارد.

استفاده از ماشین حساب مجاز نیست.

حق چاپ، تکثیر و انتشار سوالات به هر روش (الکترونیکی و...) بس از برگزاری آزمون، برای تمامی انتخابی حقیقی و حقوقی تنها با مجوز این سازمان مجاز می‌باشد و با اختلافین برای امور رفتار علی شود.

* داوطلب گرامی، عدم درج مشخصات و امضا در مندرجات جدول زیر، بهمنزله عدم حضور شما در جلسه آزمون است.

اینجانب با شماره داوطلبی با آگاهی کامل، یکسان بودن شماره صندلی خود با شماره داوطلبی مندرج در بالای کارت ورود به جلسه، بالای پاسخ نامه و دفترچه سوالات، نوع و کد کنترل درج شده بر روی جلد دفترچه سوالات و پایین پاسخ نامه ام را تأیید می نمایم.

امضا:

زبان عمومی و تخصصی (انگلیسی):

PART A: Vocabulary

Directions: Choose the word or phrase (1), (2), (3), or (4) that best completes each sentence. Then mark the answer on your answer sheet.

- 1- Despite the fact that Gross Domestic Product (GDP) has increased substantially in the industrialized West, the levels of human contentment have remained -----.
1) apposite 2) interwoven 3) static 4) implicit
- 2- Immigration ----- from the Latin word migration and means the act of a foreigner entering a country in the aim of obtaining the right of permanent residence.
1) gathers 2) obtains 3) arises 4) derives
- 3- Not speaking the same language as your customers can lead to communication -----.
1) breakdown 2) brevity 3) gesture 4) imitation
- 4- The factory's workforce has ----- from over 4,000 to a few hundred.
1) withdrawn 2) dwindled 3) undercut 4) forecasted
- 5- The police came up empty-handed despite an ----- exploration of the suspect's home.
1) exhaustive 2) inescapable 3) ephemeral 4) inevitable
- 6- When the old man married a woman in her thirties, all everyone talked about was the ----- in the couple's ages.
1) diversity 2) disparity 3) longevity 4) extension
- 7- One local factory will ----- the town's job shortage by providing 250 more jobs.
1) overlook 2) adjust 3) displace 4) alleviate

PART B: Cloze Test

Directions: Read the following passage and decide which choice (1), (2), (3), or (4) best fits each space. Then mark the correct choice on your answer sheet.

One commentator argues that the success of private schools is not in their money, (8) ----- their organization. State schools fail their pupils because, under government control, they lack options. But if head teachers at state schools (9) ----- given the same freedom as those at private schools, namely (10) ----- poor teachers and pay more to good ones, parents would not need to send their children to private schools any more.

- 8- 1) that is 2) it is in 3) but in 4) is

- 9- 1) had 2) were 3) to be 4) be
 10- 1) by sacking 2) sacking 3) sacked 4) to sack

PART C: Reading Comprehension

Directions: Read the following three passages and answer the questions by choosing the best choice (1), (2), (3), or (4). Then mark the correct choice on your answer sheet.

PASSAGE 1:

Sustainable human resource management (HRM), perceived as challenging the dominant models of strategic HRM, concerns the adoption of HRM strategies and practices to achieve simultaneously financial, social, environmental, and HR regeneration goals, to satisfy diverse stakeholders' competing demands and, increasingly, national legislative requirements of sustainability performance reporting. Tensions are placed at the center of sustainable HRM's analysis, as stakeholders' demands are contrasting, when seen individually, but yet interrelated, as part of an integrated whole.

The paradox perspective of sustainable HRM is useful in identifying several HRM paradoxes and proposing different coping strategies. However, the role of organizational actors, their cognition and strategy-making action, has been completely ignored in a highly conceptual paradoxical analysis of sustainable HRM. Drawing on the cognitive theory (and cognitive framing) and the practice theory (and strategy-as-practice), this paper contributes by bringing organizational actors back into the analysis, proposing three interrelated processes, namely, activating individual cognitive frames, creating collective dominant frames, and strategizing through enacting strategy-making activities, to address the theoretical gaps and extend the paradox perspective of sustainable HRM.

- 11- According to the passage, which of the following statements is true?
 1) The paradox perspective of the dominant models of strategic HRM is useful in proposing different coping strategies.
 2) Sustainable (HRM) is perceived to challenge the dominant models of strategic HRM.
 3) The dominant models of strategic HRM are perceived to challenge Sustainable (HRM).
 4) The paradox perspective of sustainable HRM is no more useful in identifying HRM paradoxes.
- 12- According to the passage, which goals are intended to be concurrently achieved through the adoption of HRM strategies and practices?
 1) Financial, social, and instructional 2) Cultural, political, and environmental
 3) Cultural, political, and instructional 4) Financial, social, and environmental
- 13- The word "their" in paragraph 2 refers to -----.
 1) organizational actors 2) coping strategies
 3) HRM paradoxes 4) stakeholders'
- 14- The study reported in the passage draws on -----.
 1) the cognitive theory and Human Relations Theory
 2) constructivism and Human Relations Theory
 3) the cognitive theory and the practice theory
 4) constructivism and the practice theory

- 15- The study reported in the passage proposes all of the following interrelated processes EXCEPT -----.**

- 1) creating collective dominant frames
- 2) activating individual cognitive frames
- 3) strategizing through enacting strategy-making activities
- 4) using mathematical techniques to analyze and understand the relationship between managers and employees

PASSAGE 2:

An employee who is engaged typically has a positive state of mind relating to their work and shows vigor, dedication, and absorption in their work. Previous research suggests that more engaged employees tend to have greater well-being and better job performance. Previous research also suggests that a certain style of leadership known as engaging leadership— involving leaders who fulfill employees' need for autonomy, feeling competent, and feeling cared for—may boost employee engagement. However, most studies of workplace leadership styles have focused on a single point in time, without analyzing potential effects over time.

To provide new insights, Mazzetti and Schaufeli explored the impact of an engaged leadership style on work engagement and team effectiveness of 1,048 employees across 90 teams within a Dutch workplace. Participants each took two surveys, one year apart, which included questions about their supervisors' level of engaging leadership, their own work engagement, and other personal and team characteristics.

Statistical analysis of the responses suggests that supervisors perceived as engaged leaders in the initial survey did indeed enhance employee engagement as captured in the second survey. This impact appeared to occur via a boost in employees' personal psychological resources of optimism, self-efficacy, and flexibility—these results are in line with evidence from previous studies.

Similarly, engaged leaders appeared to enhance team effectiveness by boosting team resources, which consisted of performance feedback, trust in management, and communication. Team resources also appeared to affect individual employee engagement.

- 16- What is the passage mainly about?**

- 1) The effect of engaged leadership on employee engagement
- 2) A review of previous research on leadership styles
- 3) Questions about employees' absorption in work
- 4) Ways of improving engaged leadership

- 17- Engaged leadership fulfills employees' need for all of the following EXCEPT -----.**

- 1) feeling competent 2) feeling cared for 3) superiority 4) independence

- 18- How is Mazzetti and Schaufeli's study different from previous studies?**

- 1) It allowed more room for the employees to freely express their ideas.
- 2) It analyzed the effect of engaged leadership over time.
- 3) It included a more engaging sample.
- 4) It included more teams.

- 19-** Mazzetti and Schaufeli's study showed that the positive impact of engaged leadership was manifested through an increase in employees' personal psychological resources of -----.
- 1) optimism, resiliency, and self-efficacy
 - 2) optimism, self-efficacy, and flexibility
 - 3) self-regulation, autonomy, and flexibility
 - 4) self-regulation, resiliency, and self-efficacy
- 20-** According to the passage, team resources consist of -----.
- 1) performance feedback, trust in management, and communication
 - 2) individual employee engagement, joint partnership, and communication
 - 3) performance feedback, trust in management, and participation in decision-making
 - 4) individual employee engagement, joint partnership, and participation in decision-making

PASSAGE 3:

The idea of "systems" has been discussed in almost all disciplines since its origin in the 17th century including physics, biology and chemistry, and was eventually used for explanations in ecology, engineering, economics, anthropology, sociology, and cybernetics. It has emerged as a meta-discipline and as a meta-language (Checkland & Scholes, 1999). Using the idea of systems, Checkland (1981 to date) provides the seminal work on "systems-thinking."

"Systems-thinking" is about consciously organized thinking processes (Arnold & Wade, 2015; Checkland, 1981). Systems-thinking is a world view which allows appreciation of holistic systems, having interconnections between the elements of which systems-thinking is made of, called system-components. This includes human and non-human elements of the system, encompassing physical, natural, social, economic, cultural and cognitive attributes, established in the form of the wider, linked processes between the users (human) and technologies or structures (non-human) of the system (Clegg, 2000).

As a core concept, systems-thinking is an idea of the "adaptive whole." As a whole, a system has its own emergent properties, layered structure, and processes of communication and control (Arnold & Wade, 2015; Checkland, 1981). Systems-thinking involves several principles, which on their own are looked upon as disciplines of systems-thinking. Anderson and Johnson (1997) provide the basic principles of systems-thinking.

First, the "Big Picture" principle demands widening one's perspective to find a more effective solution (e.g., in stressful times, one tends to focus on the immediate, most pressing problem and this perceives only the effects of changes elsewhere in the system). Therefore, one should step back to look at the bigger picture and investigate the source of the problem, which would more likely identify a more effective solution.

- 21-** The passage mentions all of the following disciplines in which the idea of "systems" was used for their explanations EXCEPT -----.
- 1) economics
 - 2) engineering
 - 3) geography
 - 4) anthropology
- 22-** The underlined "It" in paragraph 1 refers to -----.
- 1) origin
 - 2) cybernetics
 - 3) meta-discipline
 - 4) the idea of "systems"
- 23-** The word "seminal" in paragraph 1 is similar in meaning to -----.
- 1) traditional
 - 2) sensational
 - 3) influential
 - 4) conventional

24- The paragraph following the passage will most probably discuss -----.

- 1) the second principle of systems-thinking
- 2) stepping back to look at the bigger picture
- 3) a more effective solution
- 4) the source of the problem

25- Where does the following sentence best fit into the passage?

These system-components contribute to properties such as drivers, outcomes and feedbacks, and can be applied to problems of multiple disciplines.

- 1) End of paragraph 1
- 2) End of paragraph 2
- 3) End of paragraph 3
- 4) End of paragraph 4

أصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام:

- ۲۶- بهترین شیوه کنترل نیروی انسانی در استراتژی خودکنترلی در سازمان‌های آخرت‌گرا کدام است؟

(۱) توبه و جیران مفاسد

(۲) تثبیت ارزش‌های اخلاقی

(۳) انتقاد از خویش

(۴) محاسبه نفس

- ۲۷- براساس دیدگاه علامه قطباطبا (ره)، در کدام روش کشف معانی اعتباری به سرچشمه‌های اعتباریات می‌رسیم؟

(۱) فقهربایی

(۲) مطالعات قومشناسانه

(۳) مطالعات تجربی روی نوزادان انسانی

(۴) مطالعات جامعه‌شناسی جانوری

- ۲۸- از منظر امام علی (ع)، کدام مورد، از پست تربیت حلالات زماداران در نزد صالحان است؟

(۱) عدم بردازی در مقابل عصبانیت رهبر

(۲) خبرخواهی نداشتن نسبت به امت

(۳) دوستدار ستایش بودن زمامداران

- ۲۹- در جلوه‌های فرهنگ سازمانی عاشورایی که مفهوم «مدیران به مطابق موگب‌داران» مطرح می‌شود، کدام ویژگی مدیران موردنظر است؟

(۱) رفتارهای مدنی

(۲) ماهیت خادم‌گونه

- ۳۰- از دیدگاه امام علی (ع)، ضایع کردن اصول، پرداختن به مسائل فرعی، پیش اندختن افراد فاشایست و کنار زدن شایستگان، از عوامل کدام مورد است؟

(۱) عدم استصلاح جامعه

(۲) بی‌عدالتی در جامعه

- ۳۱- جستجوی باطن پدیده‌های عینی سازمانی از طریق استدلال و قیاس برای نیل به استنتاجات علمی، بیانگر کدام روش‌شناسی مطالعات مدیریت اسلامی است؟

(۱) تجربی

(۲) شهودی

(۳) عقلی

(۴) نقلی

- ۳۲- کدامیک از رفتارهای زیر در سازمان‌های آخرت‌گرا، با رفتار شهروندی سازمانی منطبق است؟

(۱) قانون‌گرایانه

(۲) وظیفه‌مدارانه

(۳) پرهیز‌کارانه

(۴) محافظه‌کارانه

- ۳۳- از دیدگاه ابوریحان بیرونی، ماهیت دولت تنها در چه صورتی، مشروعیت و در نتیجه، دوام و ثبات خواهد داشت؟

(۱) دولت عقل و مدارا

(۲) وجود عقل و دین

(۳) وجود کتاب و سنت

(۴) اجرای عدالت و احکام دین

- ۳۴- اینکه کارگزاران از کوچک شمردن مردم خودداری کرده و در حد توانشان از آنها کار بخواهند، بیانگر کدام اصل در مدیریت اسلامی است؟

- (۱) مدارا (۲) مهرورزی (۳) همدى (۴) رهبری اعتدالى

- ۳۵- بهره‌گیری از کدام اصل برنامه‌ریزی مبتنی بر آموزه‌های قرآن کریم، به مثابه نسیم‌های رحمت و ضامن سعادت در نظر گرفته شده است؟

- (۱) بصیرت (۲) تهدیدزدایی (۳) پیش‌بینی (۴) فرصت‌گرایی

- ۳۶- براساس آموزه‌های قرآن کریم، در مبحث سلسله‌مراتب نیازها در سازمان آخرت‌گرا، از چه کسانی به عنوان عادون یاد می‌شود؟

- (۱) تأمین‌کنندگان نیازهای مشروع (۲) تجاوز‌کنندگان از حدود تعیین شده

- (۳) اولویت قائل‌شدگان به نیازهای طبیعی (۴) توجه‌کنندگان به نیاز اجتماعی

- ۳۷- براساس الگوی مدیریت و تصمیم‌گیری در شرایط فتنه، کدام یک از موارد زیر، به ترتیب، از علل پیدایش و علایم فتحنه محسوب می‌شود؟

- (۱) هوایپرستی افراد - سریچی از رهبر (۲) امتزاج حق و باطل - آغاز زیبا و پایان زشت

- (۳) سریچی از رهبر - کذب پاداش‌گیرنده بر پاداش دهنده (۴) قطع شدن پیوندها - روی کار آمدن خردسالان

- ۳۸- کدام مورد در خصوص هنایع فقهی از دیدگاه تشیع برای درک مقررات اسلام جهت اداره امور جامعه، درست است؟

- (۱) عقل در بعد هستی شناختی دین سهمه‌دارد. (۲) قرآن کریم در مسائل علمی حتماً نظریه داده است.

- (۳) اجماع، همطراز سنت و عقل است. (۴) با تکیه بر عقل می‌توان حکم حکومتی صادر کرد.

- ۳۹- حرکت و انگیزش انسان و جامعه انسانی در فوش صعودی خود برای تحقق حکومت فاضله در برابر حکومت جاهله، در چه حالتی به تکامل می‌رسد؟

- (۱) شناخت عمیق (حکمت نظری) - کمال عملی (تزکیه نفوس) - رجا و خوف (انسان مدنی و معقول)

- (۲) حب و بغض (انسان طبیعی) - رجا و خوف (انسان مدنی و معقول) - رضا و تسلیم (انسان کامل)

- (۳) کمال نظری (تعلیم حکمت) - کمال عملی (تزکیه نفوس) - رضا و تسلیم (انسان کامل)

- (۴) حب و بغض (انسان طبیعی) - شناخت عمیق (انسان مدنی و معقول) - تزکیه نفوس (انسان کامل)

- ۴۰- طایفة اهل ایمان و اهل تسلیم از نظر استعداد کمال‌پذیری، در کدام دسته از استعدادات فردی قرار می‌گیرند؟

- (۱) ضعیف (۲) متوسط

- (۳) قوی (۴) ممتاز

ریاضی و آمار:

$$AX = \begin{bmatrix} a_1 \\ a_2 \\ a_3 \\ a_4 \end{bmatrix}$$

- ۴۱- به ازای هر مقدار α و $\beta \in \mathbb{R}$

$$A = \begin{bmatrix} 3 & -1 & 0 & \beta \\ 0 & 4 & \alpha & 5 \\ 0 & 0 & -1 & -1 \\ 0 & 0 & 0 & 7 \end{bmatrix}$$

منحصر به فرد دارد؟

- (۱) به ازای $\alpha \neq 0$ و $\beta \in \mathbb{R}$

- (۳) به ازای $\alpha \neq 0$ و هر مقدار $\beta \in \mathbb{R}$

(۲) بستگی به مقادیر a_1, a_2, a_3 و a_4 دارد.

- ۴۲ - حد دنباله $\left\{ \frac{n^2}{2n+1} \sin \frac{\pi}{n} \right\}_{n=1}^{\infty}$ کدام است؟

- $\frac{\pi}{2}$ (۱)
- π (۲)
- ∞ (۳)
- (۴) حد موجود نیست.

- ۴۳ - مقدار $\lim_{x \rightarrow 0^-} ([x] + [x^2] + [x^3] + [x^4] + \dots + [x^{20}])$ کدام است؟

- ۱ (۱)
- صفر (۲)
- ۱ (۳)
- ۲۰ (۴)

- ۴۴ - فرض کنید (۱, -۱) مختصات نقطه عطف تابع $y = ax^3 + bx^2 + 2$ باشد، در کدام نقطه، تابع f ماکزیمم نسبی است؟

- (-۲, ۰) (۱)
- (۰, -۲) (۲)
- (۰, ۲) (۳)
- (۲, ۰) (۴)

- ۴۵ - مساحت ناحیه محدود به نمودار تابع $f(x) = \frac{x^3}{4}$ و مختصه $g(x) = \frac{x}{x+4}$ کدام است؟

- $\pi - \frac{2}{3}$ (۱)
- $\pi + \frac{2}{3}$ (۲)
- $2\pi - \frac{4}{3}$ (۳)
- $2\pi + \frac{4}{3}$ (۴)

- ۴۶ - مقدار $\int_0^{\frac{\pi}{4}} \sin \sqrt{x} dx$ کدام است؟

- $\frac{1}{4}$ (۱)
- $\frac{1}{2}$ (۲)
- ۱ (۳)
- ۲ (۴)

- ۴۷ - بُرُد تابع $y = \ln \sqrt{\frac{x^4}{x^4 + 1}}$ کدام است؟

(-∞, 1) (۱)

(-∞, ۰) (۲)

(۰, +∞) (۳)

(-∞, +∞) (۴)

- ۴۸ - اگر $f\left(\frac{1}{x}\right) = 2^x$ باشد، معادله خط مجانب مایل تابع $h(x) = \frac{x}{f(x)}$ کدام است؟

$y = x + \ln 2$ (۱)

$y = -x + \ln 2$ (۲)

$y = -x - \ln 2$ (۳)

$y = x - \ln 2$ (۴)

- ۴۹ - چنانچه توزیع داده‌ها دارای چولگی به سمت راست باشد، کدام شاخص مقدار بیشتری خواهد داشت؟

(۲) میانگین هندسی

(۴) میانگین هارمونیک

(۱) مُد (نما)

(۳) میانگین حسابی

- ۵۰ - اعضای یک جامعه آماری ۵ عضوی عبارتند از: ۳، ۴، ۶، ۷ و (۲x - ۵). اگر میانگین این جامعه آماری ۷ باشد، واریانس این جامعه چقدر است؟

۴ (۱)

۱۰ (۲)

۱۵ (۳)

۱۸ (۴)

- ۵۱ - به ازای چه مقدار a ، مُد (نما) برای جدول فراوانی زیر، $\frac{13}{5}$ خواهد بود؟

میانه	۴	۹	۱۴	۱۹
فراوانی	$a - 2$	$a - 2$	a	$5 - a$

۴ (۱)

۵ (۲)

۶ (۳)

۸ (۴)

- ۵۲ - یک سرمایه‌گذار ۱۰ واحد سرمایه دارد که قصد دارد آن را به ۵ سهم مختلف اختصاص دهد. مقدار سرمایه اختصاص یافته به سهم شماره k برابر x_k واحد ($10 \leq x_k \leq ۰$) و عددی صحیح است. همه ۱۰ واحد باید سرمایه‌گذاری شود و سرمایه اختصاص یافته به هیچ دو سهمی، با یکدیگر برابر نیست. چند روش برای اختصاص سرمایه به سهم‌ها وجود دارد؟

۸۰ (۱)

۱۲۰ (۲)

۱۰۰ (۳)

۱۲۰۰ (۴)

- ۵۳- سه فرد A، B و C در آزمونی شرکت کرده‌اند. اگر یک نفر از این سه نفر در آزمون قبول شود، احتمال اینکه آن فرد B نباشد، $\frac{3}{7}$ است. در صورتی که احتمال قبولی فرد A و C در این آزمون به ترتیب $\frac{1}{3}$ و $\frac{1}{7}$ باشد، احتمال قبولی B در این آزمون، کدام است؟

$$\frac{1}{3} \quad (1)$$

$$\frac{3}{7} \quad (2)$$

$$\frac{4}{7} \quad (3)$$

$$\frac{2}{3} \quad (4)$$

- ۵۴- توزیع احتمال ممترک دو متغیر تصادفی X و Y به صورت زیر است. اگر احتمال وقوع C به شرط A برابر $0,25$ باشد، احتمال وقوع C کدام است؟

	Y	C	D
X			
A			
B	۰,۲	۰,۶	

$$0,5 \quad (1)$$

$$0,4 \quad (2)$$

$$0,2 \quad (3)$$

$$0,1 \quad (4)$$

- ۵۵- تعداد خرابی‌های یک ماشین از توزیع پواسون بخوردار است. این ماشین ۲ روز بدون خرابی کار کرده است. اگر احتمال اینکه ماشین حداقل ۴ روز دیگر بدون خرابی کار کند برابر $1^{-0.5}$ باشد، متوسط تعداد خرابی ماشین مذکور در هر ۳۰ روز، کدام است؟

$$4 \quad (1)$$

$$5 \quad (2)$$

$$6 \quad (3)$$

$$8 \quad (4)$$

- ۵۶- میانگین توزیع نمونه‌گیری واریانس نمونه‌های تصادفی ۳ تایی از جامعه‌ای نرمال برابر ۲۵ و انحراف معیار توزیع نمونه‌گیری میانگین نمونه‌های ۴ تایی از این جامعه ۲ است. تعداد اعضای این جامعه، کدام است؟

$$4 \quad (1)$$

$$5 \quad (2)$$

$$16 \quad (3)$$

$$25 \quad (4)$$

- ۵۷- کمپوت‌های تولیدشده در یک کارخانه دارای میانگین ۲۴۰ و واریانس ۴ گرم است. طبق قانون چیزیشف، وزن حداقل ۷۵ درصد کمپوت‌های تولیدشده، در کدام بازه قرار دارد؟

$$(232, 248) \quad (1)$$

$$(236, 244) \quad (2)$$

$$(238, 242) \quad (3)$$

$$(234, 246) \quad (4)$$

-۵۸- ادعا شده است: «میانگین جامعه‌ای برابر θ است». اگر از این جامعه نرمال نمونه تصادفی به حجم n انتخاب کنیم، آماره آزمون مناسب دارای چه توزیعی است؟

(۱) χ_n^2

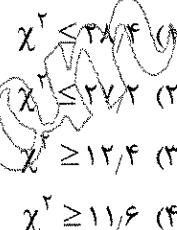
(۲) χ_{n-1}^2

(۳) t_{n-1}

(۴) t_n

-۵۹- به منظور آزمون فرضیه «پراکندگی وزن محصولات کارخانه، کمتر از ۶ است»، نمونه تصادفی ۲۰ تایی از این جامعه نرمال انتخاب شده است. با توجه به سطح زیر منحنی دنباله سمت راست توزیع χ^2 ارائه شده در جدول زیر، به ازای چه مقدار برای آماره آزمون فرضیه پژوهشی در سطح معناداری ۱۰ درصد رد می‌شود؟

df	α	۰,۹۵	۰,۹	۰,۱	۰,۵
۱۹		۱۰,۱	۱۱,۶	۲۷,۲	۳۰,۱
۲۰		۱۰,۸	۱۲,۴	۲۸,۴	۳۱,۴



-۶۰- به منظور بررسی وجود رابطه خطی بین دو متغیر، ۱۶ نمونه تصادفی انتخاب شده است که براساس آنها، میانگین مجدورات تغییرات ناشی از خطأ و آماره آزمون به ترتیب ۶ و ۲۱ به دست آمده است. چند درصد از تغییرات متغیر وابسته، به وسیله متغیر مستقل تبیین می‌شود؟

(۱) ۳۶

(۲) ۴۵

(۳) ۶۰

(۴) ۶۷

تئوری‌های مدیریت:

-۶۱- براساس دیدگاه وبر، مشروعيت اختیار بوروکراتیک برخاسته از چیست؟

(۱) جایگاه رسمی سازمانی

(۲) عقلانیت سازمانی

(۳) شخصیت بوروکراتیک

(۴) بوروکراسی نمایندگی

-۶۲- کدامیک از مدل‌ها، بیشترین ارزش را برای محصولات جدید، راحل‌های خلاقانه مشکلات، ایده‌های پیشرفته و رشد در بازارهای جدید به عنوان معیارهای اثربخشی عده قائل است؟

(۱) هدف عقلایی (۲) روابط انسانی (۳) سیستم باز (۴) فرایندهای داخلی

-۶۳- هزینه‌های استانداردشده و مراکز درآمد، به ترتیب، ابزارهای مورداً استفاده در کدام شیوه برنامه‌ریزی هستند؟

(۱) برمنای هدف - برمنای استثنا

(۲) اقتضایی - برمنای هدف

(۳) برمنای هدف - برمنای هدف

(۴) برمنای استثنا - برمنای استثنا

-۶۴- کدام مكتب مدیریتی، برای نخستین بار، نقش محیط سازمانی را در تصمیم‌گیری‌های مدیریتی به رسمیت شناخت؟

(۱) وابستگی منابع

(۲) نهادی

(۳) وضع و امنیت

(۴) بوم‌شناختی جمعیت سازمانی

- ۶۵- به ترتیب ماهیت، محور مورد تأکید و ساختار سازمانی مناسب با برنامه‌ریزی راهبردی، در کدام مورد به درستی بیان شده است؟
- (۱) انتزاعی - اثربخشی - انطباق‌پذیر
 (۲) تفصیلی - کارایی - ثابت
 (۳) تفصیلی - اثربخشی - انطباق‌پذیر
 (۴) انتزاعی - کارایی - انطباق‌پذیر
- ۶۶- تخصص‌گرایی و مبنای طراحی سازمان در سبک سازماندهی بوروکراتیک محافظه کار، به ترتیب، چگونه است؟
- (۱) کم - فراگرد (۲) کم - هدف (۳) زیاد - هدف (۴) زیاد - فراگرد
- ۶۷- در نظریات گونه‌های سوم و چهارم نظریات سازمان و مدیریت، به ترتیب، کدام نگرش حاکم است؟
- (۱) باز - بسته (۲) بسته - باز (۳) باز - باز (۴) بسته - بسته
- ۶۸- متغیرهای مهم در مدل رهبری وضعی هرسی - بلانچارد کدام‌اند؟
- (۱) روابط رهبر با عضو - ساختار شغل - آمادگی زیرستان
 (۲) رفتار وظیفه‌ای - رفتار رابطه‌ای - قدرت پست و مقام
 (۳) رفتار وظیفه‌ای - رفتار رابطه‌ای - آمادگی زیرستان
 (۴) روابط رهبر با عضو - ساختار شغل - قدرت پست و مقام
- ۶۹- مکتب کلاسیک دور مدیریت، براساس کدام یک از ارزش‌های مدیریتی زیر، صورت‌بندی شده است؟
- (۱) کنترل (۲) کارایی (۳) عدالت (۴) بهره‌وری
- ۷۰- به ترتیب، در کدام روش کنترل، میشان اختیار برای کارکنان جهت برقراری ارتباط و مواجهه با چالش‌ها، شفاف نیست و در کدام روش، کارکنانی که به دقت آموزش دیده‌اند، کارکنانی مولد هستند؟
- (۱) ساده - محسوس (۲) نامحسوس - عقلایی (۳) ساختاری - هنجاری (۴) ساختاری - عقلایی
- ۷۱- براساس نوع‌شناسی امری و تریست از محیط‌های سازمانی، واکنش سازمانی مناسب به محیط ناآرام و انفعالی کدام است؟
- (۱) ساختارهای انطباق‌پذیر و نامت مرکز مناسب با شرایط متغیر
 (۲) ساختارهای سازمانی سیال و انعطاف‌پذیر
 (۳) ساختارهای سلسله‌مراتبی و بوروکراتیک
 (۴) ساختارهای مشارکتی و پویا
- ۷۲- به ترتیب، کدام روش برنامه‌ریزی، مسیر قدرتمندی را پیش‌روی مدیران قرار می‌دهد تا روابط علی - معلولی در میان اهداف و برنامه‌ها را ببینند و در کدام روش برنامه‌ریزی، شاهد مشارکت و درگیر شدن تمامی افراد در سازمان و برخی اوقات، ذی‌نفعان خارج از سازمان در فرایند برنامه‌ریزی هستیم؟
- (۱) نقشه استراتژی - نگرش عملکرد ممتاز به برنامه‌ریزی
 (۲) نقشه استراتژی - داشبوردهای عملکرد کسب و کار
 (۳) داشبوردهای عملکرد کسب و کار - نقشه استراتژی
 (۴) نگرش عملکرد ممتاز به برنامه‌ریزی - داشبوردهای عملکرد کسب و کار
- ۷۳- مفهوم ضمنی کدام بعد فرهنگ ملتی، تأکید بر زندگی شرافتمدانه همراه با صرفه‌جویی و پشتکار به عنوان فضیلت اساسی است؟
- (۱) اجتناب از عدم اطمینان (۲) فرهنگ جمع‌گرایی (۳) گرایش به آینده (۴) فرهنگ موفقیت
- ۷۴- رایت مرتون برای تشریح نتایج غیر برنامه‌ریزی شده و متناقض اقدامات اجتماعی، از کدام مفهوم استفاده می‌کند؟
- (۱) جایه‌جایی اهداف (۲) بوروکراسی کاذب (۳) معضل اختیار (۴) پیامدهای ناخواسته
- ۷۵- ملاک‌های رسمی، معیار ارزشیابی اعضا در کدام فرهنگ سازمانی است؟
- (۱) مشارکت (۲) عقلایی (۳) سلسله‌مراتبی (۴) ایدئولوژیک

- ۷۶- کدام مکتب استراتژی، به دنبال الگویی از تدوین استراتژی است تا بین ظرفیت‌های درونی و امکان‌پذیری بیرونی از طریق مدل SWOT، تناسب و سازگاری ایجاد نماید؟
- (۱) برنامه‌ریزی (۲) طراحی (۳) موضع‌بایی (۴) محیطی
- ۷۷- کدام ویژگی، سیستم‌ها را در جهت انطباق خود با شرایط کمک نموده و آنها را در پیگیری اقدامات اصلاحی انحرافات حاصل از جریان ارزیش تعیین شده، باری می‌دهد؟
- (۱) آگاهی از محیط (۲) ویژگی دورانی (۳) بازخورد (۴) حرکت به سوی رشد
- ۷۸- نظریه سازمان بازآندیشانه (Reflexive Organization Theory)، محصول کدام پارادایم به تولید دانش سازمانی است؟
- (۱) پسامدرنیست‌ها (۲) کارکردگرها (۳) تفسیرگرها (۴) مدرنیست‌ها
- ۷۹- در کدام نوع از بوروکراسی، بسیاری از مشاغل تخصصی هستند و به افرادی با تجارت و مهارت بالانیاز دارند و شهوانه‌ان، در سازمان‌هایی نظیر بیمارستان‌ها و دانشگاه‌ها به چشم می‌خورد؟
- (۱) ماسیستی (۲) حرفاًی (۳) لیاقت (۴) محافظ
- ۸۰- ساختار وظایف، نظام قدرت رسمی و گروه کار، به کدام مورد زیر در نظریه مسیر – هدف اشاره دارد؟
- (۱) عوامل موقعیتی کارمند (۲) رفتار رهبر (۳) پیامدها (۴) عوامل موقعیتی محیطی
- ۸۱- مدیران سبک تفکر، به ترتیب، از کدام متابع اطلاعاتی استفاده می‌کنند و از چه طریقی آنها را پردازش می‌کنند؟
- (۱) درونی - احساسات (۲) بیرونی - عقلانی (۳) درونی - عقلانی (۴) بیرونی - احساسات
- ۸۲- تالکوت پارسونز، برخی کارکردهای بوروکراسی‌ها را در چه قالبی مطرح می‌کند؟
- (۱) شخصیت بوروکراتیک (۲) بحران کاغذبازی (۳) معضل اختیار (۴) حدّبی کفایتی
- ۸۳- هدف غایی از تولید نظریه‌های مدرنیست سازمان چیست؟
- (۱) شناخت نقادانه روایتهای سازمانی (۲) پیش‌بینی و کنترل پدیده‌های سازمانی (۳) تبیین و فهم پدیده‌های مدیریتی
- ۸۴- در محیطی که پیچیده و پویاست، «تمرکز» و «رسمیت» به ترتیب چگونه است؟
- (۱) متمرکز - زیاد (۲) متمرکز - کم (۳) غیرمتمرکز - زیاد (۴) غیرمتمرکز - کم
- ۸۵- در تغییر انطباقی، «درجه پیچیدگی، هزینه و عدم اطمینان» و همچنین «ظرفیت بالقوه برای مقاومت در مقابل تغییر»، به ترتیب، چگونه است؟
- (۱) کم - کم (۲) کم - زیاد (۳) زیاد - کم (۴) متوسط - متوسط
- اقتصاد خرد و کلان:
- ۸۶- اگر دولت در موقع اضطراری، حدّ قیمتی برای یک کالای اساسی (سقف قیمت) وضع کند، کدام مورد درخصوص میزان در دسترس بودن آن کالا، صحیح است؟
- (۱) اطلاعات برای اظهار نظر کافی نیست.
 (۲) برابر با حدّ خواهد بود که مردم خواهان خرید هستند.
 (۳) بیشتر از حدّ خواهد بود که مردم خواهان خرید هستند.
 (۴) کمتر از حدّ خواهد بود که مردم خواهان خرید هستند.

-۸۷- برای تابع تولید به فرم $Q = \min\left(\frac{2L}{5}, \frac{K}{5}\right)$ ، مسیر توسعه کدام است؟

$$L = \frac{1}{2}K \quad (2)$$

$$L = 2K \quad (1)$$

$$L = \frac{2}{5}K \quad (4)$$

$$L = \frac{5}{2}K \quad (3)$$

-۸۸- زمانی که فردی از یک استخر عمومی استفاده می‌کند، کدام مورد رخ می‌دهد؟

(۱) بقیه افراد ضرر می‌بینند.

(۲) فایده بیرونی افزایش می‌یابد.

(۳) می‌توان از وی ورودی دریافت کرد تا به دیگران ضرر نرساند.

(۴) فایده بیرونی افزایش می‌یابد و بقیه افراد استفاده کننده زیان می‌بینند.

-۸۹- آگر وزود بنگاه‌های جدید در یک بازار رقابتی باعث افزایش قیمت عوامل تولید شود، منحنی بلندمدت عرضه بازار چگونه خواهد بود؟

(۲) کاملاً بی‌کشن

(۱) کاملاً با کشن

(۴) دارای شب منبی

-۹۰- اگر قیمت ۱ درصد افزایش می‌یابد، کدام مورد درباره بی‌نهایت بودن کشن قیمتی تقاضا درست است؟

(۲) درآمد کل ثابت می‌ماند.

(۱) درآمد کل صفر می‌شود.

(۴) سود افزایش می‌یابد.

(۳) درآمد کل افزایش می‌یابد.

-۹۱- تابع تولید $3 = L + 2K + Q$ ، نشان‌دهنده کدام وضعیت است؟

(۱) تولید نهایی کاهنده نیروی کار

(۳) بازدهی کاهنده نسبت به مقیاس

(۲) بازدهی ثابت نسبت به مقیاس

(۴) کاهنده

(۳) بازدهی فزاینده نسبت به مقیاس

(۲) کاهنده

-۹۲- کدام مورد، برای هر دو بازار رقابت کامل و انحصار کامل برقرار است؟

(۱) محصولات همگن

(۲) ورود و خروج آسان به بازار

(۳) سود اقتصادی صفر در بلندمدت

(۴) شرط $MC = MR$ برای حداکثرسازی سود در کوتاهمدت

-۹۳- فرض کنید یک بنگاه ۱۵ واحد نیروی کار و ۱۰ واحد سرمایه برای تولید ۱۰ واحد تولید به کار می‌گیرد. اگر

نهاده‌ها ۲ برابر شوند و تولید از ۱۰ به ۲۲ واحد افزایش می‌یابد، کدام نتیجه حاصل می‌شود؟

(۲) هزینه متوسط فزاینده

(۱) بازدهی کاهنده

(۴) بازدهی ثابت نسبت به مقیاس

(۳) بازدهی کاهنده نسبت به مقیاس

-۹۴- اگر کشن درآمدی تقاضا $5/0 = 5$ باشد، افزایش ۱۰ درصدی در درآمد، به کدام مورد منتهی می‌شود؟

(۱) ۵٪ افزایش در مقدار تقاضا

(۲) ۵٪ کاهش در مقدار تقاضا

(۳) ۵٪ کاهش در درآمد کل

(۴) ۵٪ درآمد کاهش در تقاضا

-۹۵- اگر یک بنگاه در بازار رقابت کامل، قیمت خود را افزایش دهد، کدام مورد رخ می‌دهد؟

(۱) هزینه کل افزایش می‌یابد.

(۲) درآمد کل آن به صفر کاهش می‌یابد.

(۳) سود بنگاه افزایش می‌یابد، زیرا هزینه ثابت باقی می‌ماند.

(۴) درصورتی که تقاضای بازار با کشن باشد، درآمد کل کاهش می‌یابد.

- ۹۶- اگر میزان ریالی مخارج در ایران افزایش اما میزان مصرف کالاها و خدمات ثابت مانده باشد، این وضعیت چه نامیده می‌شود؟
- (۱) تورمی
 - (۲) رکود
 - (۳) ارزانی (ضدتورمی)
 - (۴) قابل اظهار نظر نیست.
- ۹۷- اگر در سال جدید تصمیم بگیرید به جای خرید رب گوجه‌فرنگی از فروشگاه، خودتان در منزل آن را تهیه کنید، کدام مورد درخصوص تولید خالص ملّی (NNP) درست خواهد بود؟
- (۱) تغییر نمی‌کند.
 - (۲) افزایش می‌یابد.
 - (۳) کاهش می‌یابد.
 - (۴) به میزان رب تهیه شده در منزل بستگی دارد.
- ۹۸- کدام مورد، به تثبیت کننده خودکار اشاره نمی‌کند؟
- (۱) افزایش پرداخت کمک‌های رفاهی در زمان رکود اقتصادی
 - (۲) افزایش پرداخت بیمه بیکاری در زمان رکود اقتصادی
 - (۳) کاهش درآمد مالیاتی در زمان رکود اقتصادی
 - (۴) ارائه بسته حمایتی در زمان رکود اقتصادی
- ۹۹- چنانچه $MPC = 0,6$ و $ΔI = 10$ تومان در صادرات، درآمد ملّی چند واحد کاهش می‌یابد؟
- (۱) ۲۰/۷
 - (۲) ۲۱/۷
 - (۳) ۲۵
 - (۴) ۲۵/۷
- ۱۰۰- کدام مورد، جزو تقاضای کل محسوب نمی‌شود؟
- (۱) عرضه پول
 - (۲) مخارج مصرفی
 - (۳) سرمایه‌گذاری
 - (۴) مخارج دولتی بر کالاها و خدمات
- ۱۰۱- اگر تغییرات در موجودی انبار به طور برنامه‌ریزی نشده افزایش یابد، بیانگر کدام وضعیت اقتصادی است؟
- (۱) تعادل
 - (۲) رکود
 - (۳) اشتغال کامل
 - (۴) وضعیت تورمی
- ۱۰۲- افزایش حداقل نرخ دستمزد، مترادف با کدام مورد است؟
- (۱) افزایش بیکاری اصطکاکی
 - (۲) کاهش بیکاری اصطکاکی
 - (۳) افزایش بیکاری ساختاری
 - (۴) کاهش بیکاری ساختاری
- ۱۰۳- اگر تورم انتظاری ۲٪، نرخ بهره اسمی ۷٪ و اقتصاد با نرخ ۳٪ رشد کند، نرخ بهره واقعی چند درصد است؟
- (۱) ۵
 - (۲) ۶
 - (۳) ۹
- ۱۰۴- کدام مورد، سیاست پولی محسوب نمی‌شود؟
- (۱) تغییر در نرخ تنزیل
 - (۲) تغییر در مقررات ذخایر قانونی
 - (۳) خرید اوراق دولتی در عملیات بازار باز
- ۱۰۵- به کدام دلیل، کالاهای واسطه‌ای در محاسبه GDP وارد نمی‌شوند؟
- (۱) جزو کالاهای تولیدی برای بازار نیستند.
 - (۲) این کالاها در معاملات مالی تبادل می‌شوند.
 - (۳) تولید در اقتصاد زیرزمینی

مالیه عمومی و بودجه:

- ۱۰۶- در کدام یک از انواع قدرت تصویبی پارلمان، در هنگام تصویب بودجه به یک دستگاه دولتی یا یک برنامه مجوز داده می‌شود تا در مصرف اعتبارات از اختیار لازم برخوردار شود؟
- (۱) تسهیلات ویژه
 - (۲) قانون بودجه تخصیصی
 - (۳) قانون تنفيذی
 - (۴) لوایح یکشوري
- ۱۰۷- عدم اعمال مراحل سوم و چهارم (تخصیص اعتبار و ابلاغ تخصیص) فرایند پرداخت اعتبار به دستگاه‌ها درخصوص چه مواردی است؟
- (۱) درآمدهای اختصاصی دستگاه‌ها - اعتبارات سرمایه‌ای استانی
 - (۲) درآمدهای اختصاصی دستگاه‌ها - شرکت‌های دولتی
 - (۳) اعتبارات تملک دارایی‌ها - شرکت‌های دولتی
 - (۴) اعتبارات نملک دارایی‌ها - اعتبارات متفرقه
- ۱۰۸- در کدام یک از مدل‌های شرکت دولتی - خصوصی در دوره پنجم بودجه‌ریزی (عصر همکاری)، دولت مسئولیت ریسک‌های سرمایه‌گذاری را متنقل می‌شود ولی ریسک‌های عملیاتی را به عامل منتقل می‌نماید؟
- (۱) قراردادهای کلید در دست با آماده بهره‌برداری
 - (۲) مدل ابتکار تأمین مالی خصوصی
 - (۳) اجاره بهشرط تملیک و اجاره شرکتی
 - (۴) قراردادهای حق بهره‌برداری
- ۱۰۹- در کدام یک از الگوهای اختیارات مجلس در مورد اصلاح لایحه بودجه دولتی، مجلس از طریق افزایش منابع یا کاهش دیگر هزینه‌ها می‌تواند نسبت به افزایش هزینه‌ها اقدام کند؟
- (۱) روش صرفاً کاهشی
 - (۲) الگوی عدم اختیار
 - (۳) روش محدودیت کسر بودجه‌ای
 - (۴) روش عدم افزایش هزینه‌های کل
- ۱۱۰- کدام یک از کالاهای زیر، در شرایط تولید کارا می‌تواند مقدار مضرف بکسان ولی قیمت متفاوت برای مصرف کنندگان کالا داشته باشد؟
- (۱) گندم
 - (۲) واکسن
 - (۳) خدمات بانکی
 - (۴) امنیت و دفاع ملی
- ۱۱۱- ضریب جینی، چه رابطه‌ای با مساحت بین منحنی لورنزو خط توزیع کاملاً برابر دارد؟
- (۱) ۱٪ مساحت ذکر شده
 - (۲) $\frac{1}{2}$ مساحت ذکر شده
 - (۳) برابر با مساحت ذکر شده
 - (۴) ۲ برابر مساحت ذکر شده
- ۱۱۲- اگر به جای مالیات بر مصرف کالاهای مالیات بر درآمد وضع شود، درخصوص اثر درآمدی و کارایی اقتصادی چه می‌توان گفت؟
- (۱) اثر درآمدی وجود دارد، ولی کارایی اقتصادی حفظ می‌شود.
 - (۲) اثر درآمدی وجود ندارد، ولی کارایی اقتصادی حفظ می‌شود.
 - (۳) اثر درآمدی وجود دارد و باعث بهم خوردن کارایی اقتصادی می‌شود.
 - (۴) اثر درآمدی وجود ندارد و باعث بهم خوردن کارایی اقتصادی می‌شود.

۱۱۳- در بازار رقابت کامل و با وضع مالیات بر واحد، افزایش کشش قیمتی عرضه به چه تغییراتی می‌انجامد؟

(۱) افزایش سهم فروشنده‌گان از مالیات وضع شده

(۲) افزایش سهم خریداران از مالیات وضع شده

(۳) عدم تغییر سهم خریداران و فروشنده‌گان از مالیات وضع شده

(۴) افزایش کشش قیمتی تقاضا و از این‌رو، حذف اثر وضع مالیات بر واحد

۱۱۴- تأکید اسمیت بر شیوه وضع مالیات، کدام است؟

(۱) سهولت محاسبه مالیات

(۲) عدالت و برابری از طریق تنازلی بودن مالیات

۱۱۵- ایجاد دسترسی همگانی به اطلاعات برای هر کس، در هر جا و هر زمان، از ویژگی‌های کدام نوع بودجه‌ریزی است؟

(۱) پیشرفت

(۲) تدریج گرایی

(۳) در حال بهبود

(۴) مأوازی

۱۱۶- انضباط مالی دولت، به کدام معنی است؟

(۱) همان انضباط بودجه تلقی می‌شود.

(۲) رعایت نسبت کسری بودجه به تولید ناخالص داخلی

(۳) صفر بودن کسری بودجه در طی دوره برنامه توسعه

۱۱۷- کدام رویکرد بودجه‌ریزی، به دنبال حداکثرسازی کارایی و حذف زوائد و اسراف کاری است؟

(۱) سنتی

(۲) بر مبنای صفر

(۳) بر مبنای مطلوبیت

(۴) هدف

۱۱۸- اگر قوه مجریه قبل از آنکه اقدامات تصویبی پارلمان به اتمام برسد، در بودجه پیشنهادی خود بازنگری کند، اصطلاحاً چه

نامیده می‌شود؟

(۱) ترمیم بودجه

(۲) متمم بودجه

۱۱۹- وظایف اصلی مالیه عمومی کدام‌اند؟

(۱) تخصیصی - توزیعی - تعدیلی

(۲) توزیعی - تشبیه‌ی - تعدیلی

۱۲۰- درآمدهای دولت ناشی از اوراق بهادر، فروش قرضه و استناد خزانه را اصطلاحاً چه می‌نامند؟

(۱) درآمدهای پیش‌نگرانه

(۲) درآمدهای مأموری

(۳) درآمدهای اختصاصی

مدیریت منابع انسانی:

۱۲۱- وقتی فرد ترجیح می‌دهد سازمان خود را ترک کند، فرصت استخدامی دیگری را تجربه کند و مسیر شغلی خود را پیگیری کند، کدام مسئله در سازمان وجود دارد؟

(۱) فلات‌زدگی شغلی

(۲) مسیر شغلی بدون مرز

(۳) مسیرهای شغلی متنوع

(۴) بی‌کفایتی فردی

۱۲۲- کدام نوع اعتبار، به سازگاری میان سؤالات آزمون و نوع موقعیت‌ها و مشکلاتی که در شغل رخ می‌دهد، اشاره دارد؟

(۱) سازه

(۲) پیش‌بینی

(۳) محتوا

(۴) وابسته به معیار

- ۱۲۳- پرداخت براساس شایستگی، با کدام استراتژی سازمانی هم راست است؟
- (۱) مشتری‌مداری
 - (۲) بهره‌وری فردی
 - (۳) توسعه افراد
 - (۴) کار تیمی
- ۱۲۴- زمانی که ارتباط بین رفتارها و پیامدها مبهم است، کدام رویکرد ارزیابی عملکرد مناسب می‌باشد؟
- (۱) ثبت وقایع
 - (۲) ویژگی
 - (۳) نتیجه‌های رفتاری
- ۱۲۵- در کدام سبک مرتبگری، همه چیز به صورت شفاف و صريح به زیردست بازخورد داده می‌شود؟
- (۱) هدایت‌گر
 - (۲) تحلیلگر
 - (۳) متقادع‌کننده
- ۱۲۶- در کدام روش ارزیابی عملکرد، کارکنان را براساس درصدهایی از پیش تعیین شده، در گروه‌های مربوط به عملکردها قرار می‌دهند؟
- (۱) مقیاس رتبه‌بندی ترسیمی
 - (۲) مقیاس رتبه‌بندی رفتاری
 - (۳) توزیع اجباری
- ۱۲۷- عبارت زیر، بیانگر کدام خطای ارزیابی عملکرد است؟
«اگر کارگر یا کارمند نتواند با هیگران سازش داشته باشد، احتمالاً به سایر ویژگی‌های او هم نمره ضعیف داده خواهد شد.»
- (۱) خطای کلیشه‌ای
 - (۲) میل به مرکز
 - (۳) اثراخونگری
- ۱۲۸- طبق کدام چالش منابع انسانی، شرکت‌ها ترجیح می‌دهند مشاغل خود را به کشورهای دیگر منتقل و از کارگران آنها استفاده کنند؟
- (۱) شغل‌سپاری
 - (۲) لیزینگ کارکنان
 - (۳) برون‌سپاری
- ۱۲۹- استراتژی جذب، متناظر با کدام استراتژی مایلز و اسنو است؟
- (۱) افعالی
 - (۲) تحلیلگر
 - (۳) تدافعي
- ۱۳۰- چالش‌های فکری، جزو ابعاد کدام عامل در مدل ارزشیابی هی است؟
- (۱) پاسخ‌گویی
 - (۲) حل مسئله
 - (۳) دانش کار
- ۱۳۱- لزوم ایجاد و توسعه کانال‌های ارتباطی و تأکید بر ایجاد وفاداری در کارکنان، از اقدامات منابع انسانی در کدام مرحله حیات سازمان است؟
- (۱) پیچیدگی
 - (۲) رسمی‌سازی
 - (۳) کارآفرینی
- ۱۳۲- کدام مورد، بیانگر اساسی‌ترین نقش منابع انسانی است؟
- (۱) حامی کارکنان
 - (۲) شریک استراتژیک
 - (۳) توسعه‌دهنده سرمایه‌های انسانی

۱۳۳- در استراتژی رهبری هزینه و استراتژی تمایز در بحث تفاوت داده‌های منابع انسانی استراتژیک، به ترتیب، تأکید بر مشارکت کدام مورد است؟

- ۲) افراد - افراد
- ۴) گروه - گروه
- ۱) افراد - گروه
- ۳) گروه - افراد

۱۳۴- مسیر ارتقای همسویی افقی یا عمودی، در کدام یک از جهت‌گیری‌های مدیر منابع انسانی زیر، تدوین شده است؟

- ۱) اگر فرایندگرا باشد، همسویی افقی در سازمان بالاتر است.

- ۲) اگر تاکتیک‌گرا باشد، همسویی افقی در سازمان بالاتر است.

- ۳) اگر فرایندگرا باشد، همسویی عمودی در سازمان بالاتر است.

- ۴) اگر تکنیک‌گرا باشد، همسویی افقی و عمودی در سازمان بالاتر است.

۱۳۵- در کدام مرحله از اجزای چرخه یادگیری «کلوب»، باید گزینه‌های زیادی از اطلاعات با صبر و حوصله مدنظر قرار گیرند؟

- ۲) مشاهده تأویلی
- ۴) مفهوم‌سازی انتزاعی
- ۱) تجربه عینی
- ۳) آزمایشگری فعلی

تحقیق در عملیات:

۱۳۶- در هر ساعت، یک کارگر می‌تواند حداقل ۳ عدد کالای A یا ۲ عدد کالای B یا ۶ عدد کالای C تولید کند. اگر هزینه هر ساعت کار این کارگر ۱۲ واحد باشد، اکدام محدودیت، بیانگر این است که حداقل هزینه تولید ۲۰۰ واحد است؟ (x_j ، تعداد کالای j تولید شده در هر ساعت)

$$4X_A + 2X_B + 6X_C \leq 200 \quad (1)$$

$$4X_A + 2X_B + 6X_C \geq 200 \quad (2)$$

$$3X_A + 6X_B + 2X_C \leq 200 \quad (3)$$

$$3X_A + 6X_B + 2X_C \geq 200 \quad (4)$$

۱۳۷- هر بازرس کنترل کیفیت درجه ۱ در هر روز ۴۰ عدد کالا را با اطمینان ۹۷٪ و هر بازرس کنترل کیفیت درجه ۲ در هر روز ۳۲ کالا را با اطمینان ۹۵٪ کنترل می‌کند. هزینه بازرس درجه ۱ و ۲ در هر روز به ترتیب ۲۷۰ و ۲۲۰ واحد است و هر اشتباه بازرسان به ازای هر کالا، هزینه ۲۵ واحدی برای شرکت در برخواهد داشت. اگر حداقل اشتباه قابل پذیرش در هر روز ۵٪ کل هزینه بازرسی آن روز باشد، محدودیت متناظر کدام است؟ (x_1 تعداد بازرس نوع ۱ و x_2 تعداد بازرس نوع ۲ است.)

$$75X_1 + 82X_2 \leq 0 \quad (1)$$

$$45X_1 + 53X_2 \leq 0 \quad (2)$$

$$30X_1 + 40X_2 \leq 0 \quad (3)$$

$$15X_1 + 27X_2 \leq 0 \quad (4)$$

۱۳۸- جواب بهینه مسئله زیر، کدام است؟

$$\text{Min } Z = \text{Max} \left\{ |4 - 2x|, \frac{7}{2} - \frac{1}{2}x \right\}$$

$$\text{s.t.: } 1 \leq x \leq 3$$

- (۱) صفر
- (۲) ۲
- (۳) ۶
- (۴) فاقد منطقه موجه

۱۳۹- اگر در جدول سیمپلکس زیر، $\Delta = \text{Min} \left\{ \frac{e}{a}, \frac{d}{b} \right\}$ باشد، مقدارتابع هدف در تکرار بعد کدام است؟ ($e, d \geq 0$)

متغیرهای اساسی	x_1	x_2	s_1	s_2	RHS
Z	-3	0	0	-2	10
x_2	a	1	0	2	c
s_1	b	0	1	3	d

۱۴۰- اگر جدول بهینه سیمپلکس یک مسئله برنامه‌ریزی خطی به صورت زیر باشد، ضریب x_2 در تابع هدف و مقدار سمت راست محدودیت اول، به ترتیب، کدام است؟

متغیرهای اساسی	x_1	x_2	s_1	s_2	RHS
Z		1	1		
x_2			1	2	3
x_1	1		$\frac{1}{2}$	-1	1

۱۴۱- متغیرهای اساسی تکرار دوم حل مسئله برنامه‌ریزی خطی زیر به روش سیمپلکس به ترتیب s_1 و x_1 است. اگر بودار اعداد زیر ستون متغیر x_2 در این تکرار به صورت $(\frac{14}{3}, \frac{2}{3}, \frac{4}{3})$ باشد، کدام مورد در خصوص این تکرار درست است؟

$$\text{Max } Z = 5x_1 + 2x_2 + 3x_3$$

$$\text{s.t. } x_1 + 2x_2 + 2x_3 \leq 8$$

$$3x_1 + 4x_2 + x_3 \leq 7$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

(۱) یک واحد تولید اضافه از محصول x_2 ، سودی برابر $\frac{14}{3}$ دارد.

(۲) یک واحد کاهش در تولید محصول x_2 ، زیانی برابر $\frac{14}{3}$ دارد.

(۳) برای تولید یک واحد اضافه از محصول x_2 ، باید $\frac{2}{3}$ به منبع اول اضافه کرد.

(۴) برای تولید یک واحد اضافه از محصول x_2 ، باید $\frac{4}{3}$ واحد از تولید محصول x_1 کاهش داده شود.

۱۴۲- جواب بهینه مسئله برنامه‌ریزی خطی زیر (x_1, x_2, x_3)، کدام است؟

$$\text{Min } Z = 3x_1 + 6x_2 - 3x_3$$

$$\text{s.t.: } x_1 - 2x_2 + x_3 \geq 2$$

$$-3x_1 + x_2 + 3x_3 \leq 4$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

$$\left(\frac{1}{3}, 0, \frac{5}{3} \right) \quad (1)$$

$$\left(\frac{5}{3}, 0, \frac{1}{3} \right) \quad (2)$$

$$\left(0, \frac{5}{3}, \frac{1}{3} \right) \quad (3)$$

$$\left(0, \frac{1}{3}, \frac{5}{3} \right) \quad (4)$$

۱۴۳- ماتریس B^{-1} تکرار نهایی حل مسئله برنامه‌ریزی خطی به روش سیمپلکس است. در صورتی که

$$\begin{bmatrix} \frac{3}{4} & -\frac{1}{4} \\ -\frac{1}{2} & \frac{1}{2} \end{bmatrix}$$

جواب مسئله با افزایش عدد سمت راست محدودیت اول به اندازه 2θ و کاهش عدد سمت راست محدودیت دوم به اندازه θ در دامنه $\frac{3}{4} \leq \theta \leq -1$ تغییر نکند، مقدار عدد سمت راست محدودیت اول کدام است؟

۴ (۱)

۵ (۲)

۷ (۳)

۸ (۴)

۱۴۴- در یک مسئله برنامه‌ریزی خطی، ضرایب متغیرهای تصمیم x_1, x_2 و x_3 درتابع هدف به ترتیب $15, 20$ و 10 و عدد سمت راست محدودیت اول 25 است. اگر در تکرار نهایی حل مسئله به روش سیمپلکس، x_1 و x_2 به ترتیب

$$B^{-1} = \begin{bmatrix} \frac{1}{2} & 0 \\ -\frac{1}{3} & \frac{1}{6} \end{bmatrix}$$

متغیرهای اساسی، ماتریس

سمت راست محدودیت اول، جواب تغییر نمی‌کند؟

$b_1 \geq 1^\circ$ (۱)

$b_1 \geq 3^\circ$ (۲)

$0^\circ \leq b_1 \leq 1^\circ$ (۳)

$0^\circ \leq b_1 \leq 3^\circ$ (۴)

۱۴۵- مسئله برنامه‌ریزی پارامتریک زیر را درنظر بگیرید. به ازای چه مقدار برای θ , جدول زیر، جدول نهایی سیمیلکس خواهد بود؟

متغیرهای اساسی	x_1	x_2	s_1	s_2	RHS
Z	($20 - 4\theta$)		($10 + 2\theta$)		
x_2	2		1		$-6 + 3\theta$
s_1	-1		3		$12 - 2\theta$

- ۵ ≤ θ ≤ ۵ (۱)
- ۵ ≤ θ ≤ ۶ (۲)
- ۲ ≤ θ ≤ ۵ (۳)
- ۲ ≤ θ ≤ ۶ (۴)

۱۴۶- در حل مسئله برنامه‌ریزی عدد صحیح زیر به روش انشاب و تهدید، کدام محدودیت به مسئله فرعی دربرگیرنده جواب بهینه عدد صحیح اضافه شده است؟

$$\text{Max } Z = 3x_1 + 2x_2$$

$$\text{s.t.: } x_1 + x_2 \leq 3/5$$

$$x_1 \leq 2$$

$$x_2 \leq 2$$

$$x_1, x_2 \geq 0$$

$$x_2 \geq 1 \quad (۲)$$

$$x_2 \leq 1 \quad (۱)$$

$$x_1 \geq 1 \quad (۴)$$

$$x_1 \leq 1 \quad (۳)$$

۱۴۷- سیاست تولید دو محصول به این صورت تعریف شده است که: «با از محصول اول تولید نمی‌شود یا اینکه در صورت تولید، ۱۰۰ یا ۲۰۰ واحد بیشتر از محصول دوم (تولید می‌شود)، محدودیت متناظر با این سیاست، به ترتیب، به چند «متغیر تصمیم عدد صحیح» و چند «متغیر تصمیم صفر و یک» نیاز دارد؟

$$1) 2 \text{ و } 4$$

$$2) 2 \text{ و } 2$$

$$3) 4 \text{ و } 2$$

$$4) 4 \text{ و } 4$$

۱۴۸- در حل مسئله برنامه‌ریزی صفر و یک زیر به روش بالاس، در تکرار اول، کدام متغیر برای انتساب انتخاب می‌شود؟

$$\text{Max } Z = 2x_1 - 3x_2 - x_3 - 4x_4$$

$$\text{s.t.: } x_1 - 3x_2 + 3x_3 + x_4 \geq 5$$

$$2x_1 + 4x_2 - 5x_3 - 2x_4 \leq -6$$

$$x_j = 0 \text{ یا } 1$$

$$x_2 \quad (۲)$$

$$x_1 \quad (۱)$$

$$x_4 \quad (۴)$$

$$x_3 \quad (۳)$$

۱۴۹- مسئله حمل و نقل زیر را درنظر بگیرید. اگر جواب موجه اولیه به روش تقریب و گل محاسبه شود، کدام خانه بیشترین مقدار را خواهد داشت؟ (اعداد داخل جدول، هزینه حمل و نقل آن مسیر است.)

مبدأ \ مقصد	1	2	3	عرضه
1	6	5	10	14
2	7	7	9	24
3	9	7	8	10
تقاضا	15	20	13	

$$X_{22} \quad (۱)$$

$$X_{12} \quad (۲)$$

$$X_{21} \quad (۳)$$

$$X_{33} \quad (۴)$$

۱۵۰- در جدول هزینه تخصیص زیر، کار ۲ را نمی‌توان با ماشین D و کار ۳ را نمی‌توان با ماشین C انجام داد، حداقل هزینه تخصیص چقدر است؟ (a)، یک عدد ثابت و مثبت است

ماشین \ کار	A	B	C	D
۱	a+2	2a-3	a	a+1
۲	2a-1	a+4	a+2	M
۳	a+1	2a-4	M	a-1
۴	a	a+3	2a-2	a+2

- (۱) $4a + 3$
- (۲) $4a - 1$
- (۳) $4a + 2$
- (۴) $4a + 1$

مدیریت مالی:

۱۵۱- گدام یک در محاسبه NPV پروژه منظور می‌شود؟

- | | | |
|-----------------------|----------------|-----------------------------|
| الف - بهره پرداختی | ب - سود تقسیمی | ج - مالیات |
| (۱) «ب» - «د» | (۲) «ج» - «د» | (۳) «الف» - «ب» - «ج» - «د» |
| (۴) «الف» - «ب» - «ج» | | |

۱۵۲- شرکتی در دوره مالی، تجهیزات جدیدی به مبلغ ۲۲ میلیارد ریال خریداری و تجهیزات قدیمی خود را که بهای تمام شده‌ای معادل ۸ میلیارد ریال و استهلاک ابیاشتهای برابر ۴ میلیارد ریال داشت، به مبلغ ۱ میلیارد ریال فروخت. هزینه استهلاک دوره مالی ۶ میلیارد ریال است. خالص مخارج سرمایه‌ای این دوره، چند میلیارد ریال بوده است؟

- (۱) ۱۶
- (۲) ۱۸
- (۳) ۲۱
- (۴) ۲۷

۱۵۳- استفاده از قاعده ۷۲ برای محاسبه مدت زمان لازم برای ۲ برابر شدن سرمایه‌گذاری اولیه، مبتنی بر کدام فرض است؟

- (۱) بهره به صورت مرکب محاسبه می‌شود.
- (۲) بهره به صورت ساده محاسبه می‌شود.
- (۳) بهره به صورت کمتر از $^{\circ}$ درصد محاسبه می‌شود.
- (۴) بهره به صورت پیوسته محاسبه می‌شود.

۱۵۴- شرکتی در ساختار سرمایه خود، بدھی ندارد. اگر این شرکت $\frac{1}{3}$ از ساختار سرمایه خود را به بدھی تبدیل کند، متتحمل

- (۱) ۱۰۰,۰۰۰
- (۲) ۲۰۰,۰۰۰
- (۳) ۳۰۰,۰۰۰
- (۴) ۴۰۰,۰۰۰

۱۵۵- شرکت «الف»، قادر بدھی و ارزش دارایی‌هایش ۱۵ میلیارد ریال است و در حال حاضر ۲۰۰ هزار سهم منتشره دارد. شرکت تمایل دارد ۴ میلیارد ریال اوراق قرضه ۲۰ درصد منتشر کند و منابع آن را صرف بازخرید سهام عادی نماید. حداقل سود قبل از بهره و مالیات که این تغییر ساختار را توجیه می‌کند، چند میلیون ریال است؟

- (۱) صفر
- (۲) ۸۰۰
- (۳) ۱۶۰۰
- (۴) ۲۰۰۰

۱۵۶- پیش‌بینی تحلیلگران در پایان سال ۱۳۹۱ نشان می‌دهد که سود سهام نقدی شرکت آلفا در سال ۱۳۹۲ و ۱۳۹۳ به‌ازای هر سهم ۲۰۰ ریال است، اما پس از آن، همواره با نرخ ثابت ۴ درصد رشد می‌کند. اگر نرخ بازده موردنانتظار سهامداران شرکت ۲۰ درصد باشد، ارزش ذاتی هر سهم در انتهای سال ۱۳۹۳ چند ریال برآورد می‌شود؟

- (۱) ۱۰۴۰
- (۲) ۱۰۸۳
- (۳) ۱۲۵۰
- (۴) ۱۳۰۰

۱۵۷- اگر شرکتی از نرخ متوسط هزینه سرمایه شرکت برای ارزیابی پروژه‌های پریسک متفاوت استفاده کند، در نتیجه.....

- (۱) منابع بیشتری به پروژه‌های پریسک تخصیص می‌یابد
- (۲) منابع بیشتری به پروژه‌های کمپریسک تخصیص می‌یابد
- (۳) تخصیص منابع بین پروژه‌ها به درستی صورت می‌گیرد
- (۴) منابع متناسب با حجم ریالی پروژه‌ها تخصیص می‌یابد

۱۵۸- مانده جبرانی (ویقه) تسهیلات بانکی ۲۰ درصد و نرخ سود آن تسهیلات ۲۰ درصد است. نرخ بهره مؤثر، چند درصد است؟

- (۱) ۱۶
- (۲) ۲۵
- (۳) ۲۰
- (۴) ۴۰

۱۵۹- کدام مورد درخصوص شرکت «الف» که اقدام به تجزیه ۱ به ۴ سهام نموده و شرکت «ب» که از محل سود انباشته ۴۰ درصد افزایش سرمایه داده است، درست است؟

- (۱) حقوق صاحبان سهام هر دو شرکت افزایش می‌یابد، ارزش اسoci سهام هر دو شرکت تغییر نمی‌کند.
- (۲) حقوق صاحبان سهام هر دو شرکت افزایش می‌یابد، ارزش اسoci سهام «الف» کاهش و سهام «ب» افزایش می‌یابد.
- (۳) حقوق صاحبان سهام و ارزش اسoci هر دو شرکت تغییر نمی‌کند، ارزش اسoci هر سهم «الف» و هر سهم «ب» کاهش می‌یابد.
- (۴) حقوق صاحبان سهام هر دو شرکت بدون تغییر می‌ماند، ارزش اسoci هر سهم «الف» کاهش و ارزش اسoci هر سهم «ب» تغییر نمی‌کند.

۱۶۰- در یک شرکت تولید داشبورد خودرو، جمع هزینه‌های ثابت سالانه ۱۰۰ میلیارد ریال است که ۴۰ درصد آن هزینه استهلاک است. قیمت فروش هر داشبورد، ۱۰۰ میلیون ریال و هزینه‌های متغیر، ۶۰ درصد قیمت فروش است. نقاط سربه‌سر حسابداری و نقدی به ترتیب معادل چند واحد فروش است؟

- (۱) ۲۵۰۰ و ۲۵۰۰
- (۲) ۱۵۰۰ و ۲۵۰۰
- (۳) ۱۰۰۰ و ۱۶۶۶
- (۴) ۲۵۰۰ و ۱۵۰۰

۱۶۱- کدامیک از موارد زیر، ریسک مالی شرکت را تحت تأثیر قرار می‌دهد؟

- الف - انتشار سهام عادی با صرف
- ب - انتشار سهام عادی با کسر
- ج - انتشار اوراق مشارکت
- د - اجاره به شرط تملیک دارایی سرمایه‌ای

- (۱) «ب» - «ج» - «د»
- (۲) «الف» - «ب» - «ج»
- (۳) «ج» - «د»
- (۴) «د» - «ب»

۱۶۲ - تجزیه نسبت قیمت به فروش به شکل $\frac{P}{E} \times \frac{E}{S}$, چه مزیتی برای تحلیلگر ایجاد می‌کند؟

(۱) ممکن است نشان دهد که فروش در نقطه بهینه اقتصادی نیست.

(۲) نشان می‌دهد که $\frac{P}{S}$, عامل مهم‌تری از $\frac{P}{E}$ است.

(۳) نشان می‌دهد که $\frac{P}{E}$, عامل مهم‌تری از $\frac{P}{S}$ است.

(۴) ریسک شرکت را تعیین می‌کند.

۱۶۳ - سهامداران شرکت «آلفا» می‌توانند به‌ازای هر ۱۲ سهم فعلی، ۴ سهم جدید با استفاده از حق تقدم به قیمت ۱۲۰۰ ریال خریداری کنند. اگر قیمت جاری هر سهم (قبل از صدور حق تقدم) ۴,۰۰۰ ریال باشد، ارزش هر حق تقدم چند ریال است؟

(۱) ۷۰۰

(۲) ۲۰۰

(۳) ۱,۳۰۰

(۴) ۱,۷۳۳

۱۶۴ - در شرکت «آلفا»، سود خالص قبل از کسر هایات (EBT) ۲/۵ برابر هزینه‌های مالی است. درصورتی که سود قبل از کسر هزینه‌های مالی و مالیات (EBIT) ۴۰ درصد کاهش یابد، با فرض ثبات سایر عوامل، EBT شرکت مزبور چند درصد کاهش می‌یابد؟

(۱) ۴۰

(۲) ۲۸

(۳) ۲۰

(۴) ۸

۱۶۵ - اگر نرخ سرمایه‌گذاری و نرخ رشد اقساط پرداختی در پایان هر دوره به ترتیب ۱۵٪ و ۲٪ درصد باشد، درصورتی که اولین قسط معادل ۱۰۰ ریال باشد، کدام مورد، ارزش آتی جریان‌های نقدی را در پایان دوره ۳ نشان می‌دهد؟

$$100 \left[\frac{(1/1)^3 - (1/2)^3}{-0/1} \right] (1)$$

$$100 \left[\frac{(1/2)^3 - (1/1)^3}{-0/1} \right] (2)$$

$$100 \left[\frac{(1/2)^3 - (1/1)^3}{0/1} \right] (1/1) (3)$$

$$100 \left[\frac{(1/1)^3 - (1/2)^3}{0/1} \right] (1/1) (4)$$

۱۶۶- زمان انجام کار توسط یک اپراتور، با کدام مورد زیر، رابطه مستقیم دارد؟

۱) شماره کار جاری

۲) زمان تکمیل اولین کار

۳) سرعت یادگیری

۱۶۷- کدام مورد زیر، برای مستندسازی و بهبود فرایند انجام کار در یک عملیات یدی با حرکات ریز و جزئیات زیاد، کاربرد بیشتری دارد؟

۱) دیاگرام جریان

۲) نمودار سایمو (SIMO)

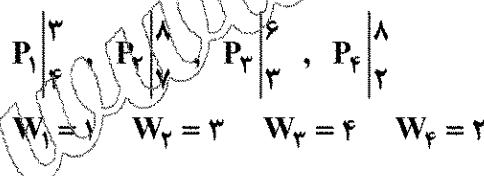
۳) نمودار فرایند جریان

۱۶۸- نحوه پردازش ۵ قطعه توسط ۸ ماشین صنعتی در یک سلول تولیدی، بهصورت جدول قطعه/ماشین زیر است. اعداد در داخل جدول، اولویت‌های پردازش قطعات توسط ماشین‌ها را نشان می‌دهند. اگر بخواهیم ماشین‌ها را بهصورت خطی به دنبال هم مستقر کنیم، بین کدام زوج ماشین‌ها تداخل جریان تولیدی وجود دارد؟

M P	M _۱	M _۲	M _۳	M _۴	M _۵	M _۶	M _۷	M _۸
P _۱	۱		۲	۴		۳	۵	۶
P _۲		۱		۲		۳	۴	۵
P _۳	۱	۲	۳		۴		۵	
P _۴		۱	۳	۲		۴	۵	۶
P _۵	۱	۲			۳		۴	۵

M_۴ و M_۶ (۴) M_۴ و M_۵ (۳) M_۵ و M_۶ (۲) M_۲ و M_۳ (۱)

۱۶۹- یک شرکت خودروسازی درنظر دارد موقعیت انبار مرکزی قطعات را به گونه‌ای تعیین کند که به چهار تأمین‌کننده مختلف، دسترسی بهتری داشته باشد. مختصات این چهار تأمین‌کننده و وزن هر یک داده شده است. بهترین موقعیت برای احداث انبار کدام است؟



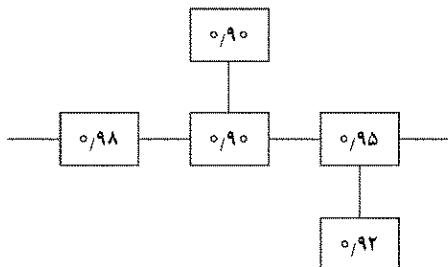
$$x = 6/7 \quad y = 4/1 \quad (2)$$

$$x = 4/6 \quad y = 3/2 \quad (4)$$

$$x = 5/1 \quad y = 5/126 \quad (1)$$

$$x = 2/5 \quad y = 1/6 \quad (3)$$

۱۷۰- در سیستم تولیدی شکل زیر، قابلیت اطمینان کدام است؟



۰/۹۶۶ (۱)

۰/۹۸۶ (۲)

۰/۹۹۶ (۳)

۰/۹۹۸ (۴)

۱۷۱ - کدام مورد، از محدودیت‌های نمودار گانت بهشمار می‌رود؟

(۱) توالی انجام کارها را مشخص نمی‌کند.

(۲) روابط پیش‌نیازی را ضرورتاً نشان نمی‌دهد.

(۳) همپوشانی زمانی مراحل را به‌طور دقیق نشان نمی‌دهد.

(۴) در محاسبه زمان بیکاری ایستگاه‌های تولیدی کاربردی ندارد.

۱۷۲ - یک فرایند تولید از سه مرحله با زمان‌های پردازش ۱ دقیقه (مرحله اول)، ۲ دقیقه (مرحله دوم) و ۳ دقیقه (مرحله سوم) تشکیل شده است. اگر فضایی برای نگهداری موجودی کالای نیمه‌تمام وجود نداشته باشد، کدام حالت برای ایستگاه اول اتفاق می‌افتد؟

(۱) گلوگاه

(۲) بیکاری پیوسته (Blocking)

(۳) تغذیه نشدن (Starving)

۱۷۳ - آنچه نیاز سالانه محصولی ۵۰,۰۰۰ عدد باشد و هر سال کاری ۲۵۰ روز و هر روز ۸ ساعت کاری با ۲ زمان استراحت ۲۵ دقیقه‌ای فرض شود، زمان سیکل چند دقیقه است؟

(۱) ۱/۷

(۲) ۲/۴

(۳) ۰/۰۴

(۴) ۲/۲

۱۷۴ - توالی بهینه کارها براساس جدول زیر کدام است؟

$J_1 \rightarrow J_5 \rightarrow J_4 \rightarrow J_3 \rightarrow J_1$ (۱)

$J_2 \rightarrow J_4 \rightarrow J_5 \rightarrow J_3 \rightarrow J_1$ (۲)

$J_1 \rightarrow J_2 \rightarrow J_3 \rightarrow J_5 \rightarrow J_4$ (۳)

$J_4 \rightarrow J_5 \rightarrow J_3 \rightarrow J_1 \rightarrow J_2$ (۴)

مرحله ۲ مرحله ۱		
J_1	۵	۲
J_2	۳	۶
J_3	۸	۴
J_4	۱۰	۷
J_5	۷	۱۲

۱۷۵ - کدام مورد، یکی از ویژگی‌های زنجیره تأمین چاپک را نشان می‌دهد؟

(۱) توسعه ظرفیت بهصورت پس‌رو (lag)

(۲) خرید در اندازه‌های بزرگ

(۳) ساختار سازمانی مکانیکی

(۴) برنامه‌ریزی تولید از نوع منطقی

۱۷۶ - تقاضای ماهانه برای یک محصول بهصورت جدول زیر برآورد شده است. حداقل تولید ثابت روزانه چقدر باید باشد تا در هیچ دوره‌ای با کمبود مواجه نشویم؟ (هر ماه، ۲۵ روز کاری در نظر گرفته شود.)

ماه	تقاضای ماهانه
۱	۵۵,۰۰۰
۲	۱۰۰,۰۰۰
۳	۴۰,۰۰۰
۴	۶۰,۰۰۰

۱۷۷ - کدام مورد درخصوص اندازه اقتصادی سفارش، صحیح است؟

(۱) با هزینه سفارش‌دهی، رابطه مستقیم دارد.

(۲) با حجم تقاضای سالانه، رابطه معکوس دارد.

(۳) با هزینه نگهداری، رابطه مستقیم دارد.

(۴) با هزینه کمبود، رابطه معکوس دارد.

۱۷۸ - یک فرایند تولید از n ایستگاه با زمان‌های پردازش متفاوت تشکیل شده است. کدام مورد زیر، به محل قرار گرفتن گلوگاه وابسته است؟

(۱) سیکل تولید

(۲) زمان خروج اولین محصول

(۳) مجموع زمان‌های بیکاری منقطع ایستگاهها

(۴) زمان تکمیل یک دسته سفارش

- ۱۷۹- کدام مورد زیر، از عیوب یک سیستم تولید پیوسته به شمار می‌آید؟
- (۱) کارایی پایین
 - (۲) انعطاف‌پذیری کم
 - (۳) کاربری بالا
 - (۴) هزینه‌های جاری زیاد
- ۱۸۰- در سیستم تولید سلولی با تکنولوژی گروهی، مشاغل به کدام صورت طراحی می‌شوند؟
- (۱) چندمهارتی و فرایندی با سیکل‌های متغیر
 - (۲) گامبه‌گام و تکراری با سیکل‌های کوتاه‌مدت
 - (۳) بسیار ماهر و پرتعاده با سیکل‌های طولانی‌مدت

بازاریابی:

- ۱۸۱- در مدل تصمیم‌گیری رفتار مصرف‌کننده، «آمیخته بازاریابی» و «یادگیری» به ترتیب در کدام مرحله قرار می‌گیرند؟
- (۱) ورودی - پردازش
 - (۲) ورودی - خروجی
 - (۳) پردازش - خروجی
 - (۴) پردازش - ورودی
- ۱۸۲- مشارکت تولیدکننده و مصرف‌کننده در خلق یک محصول جدید، چه نام دارد؟
- (۱) بازاریابی معموس
 - (۲) بازاریابی کنشی
 - (۳) بازاریابی تعاملی
- ۱۸۳- با توجه به پیوستار روابط رقبا با هم، نوع رقابت در دانشگاه‌های دولتی ایران چگونه است؟
- (۱) تعارض
 - (۲) همکاری
 - (۳) هم‌زیستی
 - (۴) رقابت
- ۱۸۴- یک شرکت بیمه به تازگی خدمات بیمه عمر را به سبد خدمات خود اضافه کرده است. بیمه عمر، جزو کدام یک از طبقه‌بندی کالاها قرار می‌گیرد؟
- (۱) کالا (خدمات) اختصاصی
 - (۲) کالا (خدمات) مقایسه‌ای
 - (۳) کالا (خدمات) مصرفی
- ۱۸۵- در ماتریس گروه مشاوره Boston، منطقه مربوط به گاو شیرده، به ترتیب، لز نظر نرخ رشد بازار و سهم نسبی بازار، چگونه است؟
- (۱) بالا - پایین
 - (۲) پایین - بالا
 - (۳) پایین - بالا
 - (۴) بالا - بالا
- ۱۸۶- قیمت پایین و کیفیت بالا، ویژگی کدام استراتژی قیمت‌گذاری است؟
- (۱) نفوذی
 - (۲) بالا
 - (۳) اقتصادی
 - (۴) اعلا (ممتر)
- ۱۸۷- در کدام شیوه دفاع از سهم بازار، شرکت دامنه فعالیت‌های خود را به بازارهای جدید گسترش می‌دهد؛ بازارهایی که بتواند در آینده به عنوان پایگاه‌هایی برای حمله یا دفاع استفاده شود؟
- (۱) جناحی
 - (۲) پیشگیرانه
 - (۳) متحرک
 - (۴) وضعیت
- ۱۸۸- برای طراحی پرسشنامه در تحقیقات بازار، کدام‌یک از موارد زیر، لازم است؟
- (۱) سوال‌های آزاد
 - (۲) سوال‌های بسته
 - (۳) آزمایش‌های مقدماتی
 - (۴) حقایق و دانش، محرک‌ها، رفتار گذشته، عقاید، رفتار آتی

- ۱۸۹ - اولین گام در فرایند بخش‌بندی بازار، کدام است؟
- (۱) تعیین رویکرد بخش‌بندی
 - (۲) تعیین متغیرهای بخش‌بندی
 - (۳) تعیین سیمای بخش‌ها
 - (۴) تدوین سیمای بخش‌ها
- ۱۹۰ - هنگامی که شرکت در قیمت‌گذاری، از استراتژی مبتنی بر ارزش مناسب استفاده می‌کند، بر چه عواملی در تعیین جایگاه تأثیر دارد؟
- (۱) کیفیت بالاتر - قیمت بالاتر
 - (۲) کیفیت پایین‌تر - قیمت پایین‌تر
 - (۳) کیفیت پایین‌تر - قیمت بالاتر
 - (۴) کیفیت پایین‌تر - قیمت پایین‌تر
- ۱۹۱ - اصلاح بازار و محصول، در کدام مرحله چرخه عمر محصول اتفاق می‌افتد؟
- (۱) رشد
 - (۲) بلوغ
 - (۳) معزز
 - (۴) افول
- ۱۹۲ - در کدام نوع بازاریابی، شرکت از تفاوت بین بخش‌ها چشم‌پوشی می‌کند و کل بازار را با یک عرضه مشخص پوشش می‌دهد؟
- (۱) جزئی
 - (۲) انبوه
 - (۳) جای خاص هم بازار
 - (۴) بخش‌بندی شده
- ۱۹۳ - کدام رفتار خوبی، زمانی اتفاق می‌افتد که خریداران نسبت به طبقه کالا آگاهی دارند، ولی نسبت به علامت‌های تجاری موجود و بیزگی‌های آن، آشنایی چندانی ندارند؟
- (۱) رفتار واکنشی عادی
 - (۲) مشکل‌گشایی گسترده
 - (۳) مشکل‌گشایی مجدد
 - (۴) مشکل‌گشایی عادی
- ۱۹۴ - در مطالعات فرهنگی در بازاریابی، کدام داشن فرهنگی به توانایی درک رفتار و الگوهای موجود در فرهنگ اطلاق می‌شود؟
- (۱) تفسیری
 - (۲) واقعی
 - (۳) ضمنی
 - (۴) آشکار
- ۱۹۵ - شرکتی که در جست‌وجوی به حد اکثر رساندن سهم بازارش است، کدام نوع قیمت‌گذاری را در دستور کار قرار می‌دهد؟
- (۱) بقا
 - (۲) حداکثری
 - (۳) نفوذ در بازار
 - (۴) حاشیه سود

مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک:

- ۱۹۶ - اگر مطلوبیت نهایی سرمایه‌گذار با افزایش ثروت وی افزایش یابد، کدام موارد زیر در خصوص این سرمایه‌گذار درست است؟
- الف - ریسک‌طلب است.
 - ب - ریسک‌طلب است.
 - ج - تابع مطلوبیت نهایی وی صعودی است.
 - د - تابع مطلوبیت کل وی نزولی است.
- ۱۹۷ - معیار ریسک در تئوری پرتفوی و مدل قیمت‌گذاری دارایی سرمایه‌ای (CAPM) به ترتیب کدام است؟
- (۱) بنا - انحراف معیار
 - (۲) بتا - بتا
 - (۳) واریانس - بتا
- ۱۹۸ - کدام یک از موارد زیر، توصیفی (Descriptive) نیست؟
- الف - CAPM
 - ب - مدل بازار
 - ج - تئوری پرتفوی
 - د - تئوری قیمت‌گذاری آربیتریاز (APT)
- (۱) «الف» و «ج»
 - (۲) «ب» و «د»
 - (۳) «الف» و «د»

- ۱۹۹ - خرید اختیار معامله فروش دارایی A به قیمت ۱۰۰ ریال با قیمت اعمال ۱۰۰۰ ریال، در صورتی منجر به کسب سود می‌شود که قیمت دارایی A چند ریال شود؟

- | | |
|-----------------|------------------|
| ۲) کمتر از ۹۰۰ | ۱) بیشتر از ۹۰۰ |
| ۴) کمتر از ۱۱۰۰ | ۳) بیشتر از ۱۱۰۰ |

- ۲۰۰ - سبد سرمایه‌گذاری P، شامل ۵ دارایی با وزن برابر است. اگر متوسط ریسک (واریانس) غیرفاکتوری این دارایی‌ها ۵ درصد باشد، براساس مدل فاکتوری، ریسک غیرفاکتوری این سبد، چند درصد است؟

- | | |
|--------|-------|
| ۱) ۲۵ | ۱) ۲۵ |
| ۴) صفر | ۰/۲ |

- ۲۰۱ - کدامیک از اختیار معامله‌های زیر، بالرزش (In the money) است؟

نوع اختیار معامله قیمت هر سهم عادی (S) قیمت توافقی (K)

۸۰۰	۱۰۰۰	فروش	A
۱۲۰۰	۱۰۰۰	فروش	B
۸۰۰	۱۰۰۰	خرید	C
۱۲۰۰	۱۰۰۰	خرید	D
B و A (۲)			C و B (۱)
D و B (۴)			D و A (۳)

- ۲۰۲ - قیمت بازار قرضه‌ای با کوین سالیانه ۲۰ درصد و با سررسید ۱۰ سال، ۱۲۵ هزار ریال است. اگر قیمت اسمی این قرضه ۸۰۰۰۰ ریال باشد، نرخ (با تقریب) بازده قاچاق‌سازی قرضه، چند درصد است؟

- | | |
|-------|-------|
| ۱) ۱۲ | ۱) ۱۲ |
| ۴) ۲۴ | ۳) ۲۴ |

- ۲۰۳ - با فرض ثبات سایر عوامل، تأثیر افزایش نرخ بهره بر قیمت اوراق قرضه و قیمت سهام به ترتیب کدام است؟

- | | |
|--------------------|----------------------|
| ۱) کاهشی - افزایشی | ۲) افزایشی - افزایشی |
| ۴) کاهشی - کاهشی | ۳) افزایشی - کاهشی |

- ۲۰۴ - در کدام روش غربال‌گری ضرایب در تحلیل تکنیکال، توصیه به خرید سهامی می‌شود که قیمت آن روند ابعودی دارد؟

- | | |
|------------|---------------|
| ۱) قیمت | ۲) فصلی |
| ۳) مومنتوم | ۴) سهام مغفول |

- ۲۰۵ - کدام مورد، درست است؟

الف - اگر ضریب همبستگی بین بازده ۲ دارایی صفر باشد، ریسک سبد سرمایه‌گذاری شامل این دو دارایی صفر است.

ب - بازده موردنانتظار سبد سرمایه‌گذاری بستگی دارد به بازده موردنانتظار اجزای آن و ضریب همبستگی بین بازده اجزای آن.

ج - واریانس سیستماتیک هر سبد سرمایه‌گذاری، لزوماً مثبت است.

- | | |
|----------|-------------|
| ۱) «الف» | ۲) «ب» |
| ۳) «ج» | ۴) هیچ کدام |

- ۲۰۶- بنای سهام A و B به ترتیب $1/5$ و $5/0$ است. براساس الگوی قیمت‌گذاری دارایی‌های سرمایه‌ای (CAPM)، کدامیک از موارد زیر، درست است؟

الف - بازده مورد انتظار سهم A بزرگ‌تر از B است.

ب - سهم B برای خرید جذاب‌تر از A است.

ج - بازده مورد انتظار سهم B بزرگ‌تر از A است.

(۱) «الف»

(۲) «ب» و «ج»

(۳) «ج»

(۴) «الف» و «ب»

- ۲۰۷- انحراف معیار دو سهم A و B، معادل ۲۰ درصد است. اگر نرخ بازده این دو سهم کاملاً مستقل از یکدیگر باشد، مقدار واریانس پرتفوی با حداقل واریانس چند درصد است؟

(۱) ۲

(۲) ۲۰

(۳) ۱۰

(۴) ۱۵

- ۲۰۸- کدام مورده دارخصوص یورویور (Euribor)، درست است؟

الف - نرخی که بانک‌های بزرگ در لندن به واحد پولی یورو به یکدیگر وام می‌دهند.

ب - نرخی که بانک‌های بزرگ اروپا به واحد پولی دلار به یکدیگر وام می‌دهند.

ج - نرخی که بانک‌های بزرگ لندن به واحد پولی دلار به یکدیگر وام می‌دهند.

د - نرخی که بانک‌های بزرگ اروپا به واحد پولی یورو به یکدیگر وام می‌دهند.

(۱) «د»

(۲) «ب»

(۳) «ج» و «د»

(۴) «الف» و «ج»

- ۲۰۹- در یک بازار کارا، پس از اعلان یک خبر خوب غیرمنتظره، کدامیک مورد انتظار است؟

(۱) افزایش آنی قیمت سهم در روز اعلان خبر و بدون شتاب قیمت در روزهای بعدی

(۲) افزایش آنی قیمت سهم در روز اعلان خبر و سپس کمی شتاب قیمت در روزهای بعدی

(۳) افزایش آنی قیمت سهم در روز اعلان خبر و سپس کمی اصلاح قیمت در روزهای بعدی

(۴) تغییری در قیمت اتفاق نمی‌افتد.

- ۲۱۰- مجموعه فرصت سرمایه‌گذاری با ترکیب یک دارایی ریسکی و یک دارایی بدون ریسک، بر کدام خط قرار می‌گیرد؟

(۱) بازار اوراق بهادار (SML)

(۲) تخصیص سرمایه (CAL)

(۳) بازار سرمایه (CML)

(۴) مشخصات

مبانی کارآفرینی:

- ۲۱۱- تکیه بر کدام عامل زیر، می‌تواند باعث ایجاد تفاوت در فرایند توسعه محصول / خدمت هر سازمانی شود.

به طوری که مدل کسب و کار آن با دیگر سازمان‌ها تا حدودی متفاوت می‌گردد؟

(۱) برنامه‌ریزی

(۲) تحقیق و توسعه

(۳) مدیریت نوآوری

(۴) راهاندازی و تأمین مالی

- ۲۱۲- روشی که مختارع آن معتقد است برای حل مسئله‌ای می‌توان به گونه‌ای نظام یافته و با الهام‌گیری از راه حل‌های خلاقانه قبلی دست به ابداع و اختراع زد و دیگر نیازی نیست که برای دستیابی به نتیجه مطلوب هزاران سعی و خط انجام داد، چیست؟

(۱) تریز (۲) استخوان ماهی

(۳) گروههای اسمی (۴) توفان فکری

- ۲۱۳- در کدام یک از مراحل خلاقیت، فرد ایده‌ای را می‌باید که همواره در جستجوی آن بوده ولی قبل از آن غافل بوده است؟

(۱) سماجت (۲) آمادگی

(۳) نهفته‌گی یا تکوین (۴) بینش و بصیرت

- ۲۱۴- کدام مورد زیر را می‌توان جزو سیاست‌های سیستمی حمایت از کارآفرینی تلقی کرد؟

(۱) پشتیبانی از زیرساخت فاوا (۲) پشتیبانی از خوش‌سازی

(۳) پشتیبانی از نهادهای آموزشی (۴) حمایت از مالکیت فکری

- ۲۱۵- کدام مورد، انواع کسب‌وکار را با توجه به مکان دسته‌بندی می‌کند؟

(۱) خدماتی - اجتماعی - کشاورزی (۲) سهامی - مجازی - تولیدی - انتفاعی

(۳) اینترنتی - خانوادگی - تعلومنی - شهری (۴) الکترونیکی - خانگی - روستایی - بدون کارخانه

- ۲۱۶- کدام مورد، ویژگی‌های استارت‌آپ (Startup) را نشان می‌دهد؟

(۱) مقیاس‌پذیری - فناورمحوری - فر جستجوی مدل کسب‌وکار

(۲) مدل کسب‌وکار تکرارپذیر - در جستجوی تیم - رشدگرا

(۳) مدل کسب‌وکار تکرارناپذیر - فناورمحوری - مقیاس‌پذیری

(۴) مقیاس‌پذیری - رشدگرا - ترکیب تیم جوان

- ۲۱۷- کدام مورد، از ویژگی‌های کارآفرینی اجتماعی نیست؟

(۱) ایجاد ثروت

(۲) نوآوری در حل مسائل اجتماعی

(۳) راهاندازی مؤسسات غیرانتفاعی

- ۲۱۸- به کارکنان و مدیران نوآور که در داخل شرکت‌ها و مؤسسات، به فعالیت‌های کارآفرینانه می‌بردازند، چه گفته می‌شود؟

(۱) کارآفرین توپا (۲) کارآفرین سازمانی

(۳) مدیران کارآفرین (۴) کارآفرین تشییت‌شده

- ۲۱۹- مفهوم «تخرب خلاق» را چه کسی، برای اولین بار مطرح کرد؟

(۱) کرزner (۲) جان استوارت میل

(۳) شومپتر (۴) کارل منکر

- ۲۲۰- سه مکتب اصلی اقتصادی در حوزه کارآفرینی کدام‌اند؟

(۱) کلاسیک - نئوکلاسیک - اتریش

(۲) کلاسیک - اتریش - شیکاگو

- ۲۲۱- انجام مأموریت‌های انسان‌دوستانه از طریق فعالیت‌های کسب‌وکار، در کدام نوع از کارآفرینی صورت می‌گیرد؟

(۱) پایدار (۲) عمومی

(۳) دولتی (۴) اجتماعی

- ۲۲۲- کدام کنسرسیوم دانشگاهی، به پایش کارآفرینی و محیط کسب‌وکار می‌پردازد؟

(۱) مؤسسه جهانی کارآفرینی و نوآوری (۲) دیدهبان جهانی کارآفرینی

(۳) سازمان بین‌المللی کار (۴) مجمع جهانی اقتصاد

۲۲۳ - کدام یک از موارد زیر، به ترتیب، سیر تکاملی رویکردهای مطالعاتی کارآفرینی را نشان می‌دهند؟

- (۱) رهیافت جامعه‌شناسی، اقتصادی، سازمانی و روان‌شناسی
- (۲) رهیافت روان‌شناسی، اقتصادی، سازمانی و جامعه‌شناسی
- (۳) رهیافت اقتصادی، روان‌شناسی، جامعه‌شناسی و سازمانی
- (۴) رهیافت سازمانی، جامعه‌شناسی، اقتصادی و روان‌شناسی

۲۲۴ - بنیانگذاران کسب‌وکارهای نوپای ناب، فعالیتشان را با آغاز نمی‌کنند، بلکه با جست‌وجو برای شروع می‌کنند.

- (۲) طرح کسب‌وکار - ایده کسب‌وکار
- (۴) مدل کسب‌وکار - مدل کسب‌وکار

۲۲۵ - شرکت‌های تعاونی، معمولاً براساس اصول کدام شرکت‌ها تشکیل می‌شود؟

- (۲) سهامی
- (۴) با مسئولیت محدود

حسابداری مالی و صنعتی:

۲۲۶ - بهای تبدیل، کدام است؟

- (۱) دستمزد مستقیم + سربار ساخت
- (۳) مواد اولیه + سربار ساخت

۲۲۷ - بهای متغیر، کدام است؟

- (۱) حقوق مدیرعامل
- (۳) بهای مواد مصرفی

۲۲۸ - چنانچه در پایان دوره مالی، انبار کسری موجودی داشته باشد، معادل کسری موجودی کدام حساب بستانکار می‌شود؟

- (۱) حساب کار در جریان ساخت
- (۳) حساب کسری و فزونی انبار

۲۲۹ - در صورتی که بهای اولیه معادل ۲۲۰ میلیون ریال و هزینه تبدیل معادل ۱۸۰ میلیون و هزینه تولید ۳۵۰ میلیون ریال باشد، مبلغ هزینه دستمزد مستقیم چند میلیون ریال خواهد بود؟

- | | |
|---------|---------|
| ۸۰ (۲) | ۴۰ (۱) |
| ۱۲۰ (۴) | ۱۰۰ (۳) |

۲۳۰ - هزینه برق مصرفی، جزو کدام نوع هزینه است؟

- (۱) پلکانی
- (۳) متغیر

۲۳۱ - سرمایه ابتدای دوره ۱,۰۰۰، زیان خالص ۲۰۰، سرمایه‌گذاری مجدد ۵۰۰، برداشت ۲۵۰ است، حق مالی مالک در پایان دوره کدام است؟

- | | |
|-----------|-----------|
| ۱,۰۵۰ (۲) | ۱,۰۵۰ (۱) |
| ۱,۷۰۰ (۴) | ۱,۵۰۰ (۳) |

- ۲۳۲- جمع دارایی های شرکت «الف» در پایان سال ۱۴۰۰ مبلغ ۹,۵۰۰,۰۰۰ ریال و جمع بدھی ها یک‌و نیم برابر سرمایه پایان دوره است. با توجه به اینکه یک‌سوم جمع بدھی ها، بدھی های جاری هستند، جمع بدھی های جاری در پایان سال ۱۴۰۰ چند ریال است؟

- | | |
|--------------|--------------|
| ۱) ۱,۲۰۰,۰۰۰ | ۲) ۱,۸۰۰,۰۰۰ |
| ۳) ۲,۴۰۰,۰۰۰ | ۴) ۳,۶۰۰,۰۰۰ |

- ۲۳۳- چنانچه برداشت نقدی صاحب مؤسسه اشتباه با حساب هزینه ثبت شود، آثار این اشتباه کدام است؟

- | | |
|------------------------------|--------------------------------|
| ۱) دارایی بیش از میزان واقعی | ۲) سرمایه بیش از میزان واقعی |
| ۳) بدھی بیش از میزان واقعی | ۴) هزینه ها بیش از میزان واقعی |

- ۲۳۴- در تسويه آنی شرکت های تضامنی، در کدام مرحله، حساب تصفیه بدھکار و حساب های سرمایه بستانکار می شود؟

- | | |
|--------------------------------------|------------------------------|
| ۱) وگذاری دارایی شرکت به یکی از شرکا | ۲) تقسیم زیان تصفیه بین شرکا |
| ۳) برداخت هزینه های تصفیه | ۴) تقسیم سود تصفیه بین شرکا |

- ۲۳۵- در زمان خروج شریک از شرکت تضامنی، سهم شریک از سرفقلى (ثبت نشده)، به چه نسبتی به او تعلق می گیرد؟

- | | |
|-----------|-------------|
| ۱) سودبری | ۲) زیان بری |
| ۳) مساوی | ۴) سرمایه |

- ۲۳۶- به استثنای کدام حساب، باقیه حساب ها اجزء دارایی جاری هستند؟

- | | |
|--------------|------------------|
| ۱) صندوق | ۲) پیش برداختها |
| ۳) حق امتیاز | ۴) ملزومات اداری |

- ۲۳۷- این فرض که قرار نیست در آینده نزدیک واحد تجاری به فروش بررسد یا منحل شود، کدام مورد زیر را دربر می گیرد؟

- | | |
|-------------------------|---------------------|
| ۱) فرض دوره مالی | ۲) فرض تداوم فعالیت |
| ۳) فرض واحد اندازه گیری | ۴) فرض تفکیک شخصیت |

- ۲۳۸- اثر سود سهامی بر جمع حقوق صاحبان سهام، کدام است؟

- | | |
|-------------------------------------|--|
| ۱) بدون تأثیر است. | ۲) حقوق صاحبان سهام را افزایش می دهد. |
| ۳) حقوق صاحبان سهام را کاهش می دهد. | ۴) بستگی به قابل ملاحظه بودن سود سهامی دارد. |

- ۲۳۹- آقای کشاورز یکی از شرکای شرکت تضامنی با سرمایه ۸۰,۰۰۰ ریال، یک‌چهارم از سرمایه حود را به آقای امیرخانی با مبلغ ۱۴,۰۰۰ ریال می فروشد. در ثبت این رویداد، کدام حساب به چه مبلغی بدھکار می شود؟

- | | |
|---------------------------|-------------------------|
| ۱) سرمایه امیرخانی ۸۰,۰۰۰ | ۲) سرمایه کشاورز ۸۰,۰۰۰ |
| ۳) سرمایه امیرخانی ۲۰,۰۰۰ | ۴) سرمایه کشاورز ۲۰,۰۰۰ |

- ۲۴۰- پذیره‌نویسی سهام عادی به مبلغ اسمی در دفاتر شرکت، به کدام صورت است؟

- | | |
|---|---|
| ۱) وجود نقد بدھکار / سرمایه تعهدشده بستانکار | ۲) سرمایه - سهام عادی بدھکار / تعهد صاحبان سهام عادی بستانکار |
| ۳) تعهد صاحبان سهام عادی بدھکار / سرمایه - سهام عادی بستانکار | ۴) تعهد صاحبان سهام عادی بدھکار / سهام عادی تعهدشده بستانکار |

دانش حمل و نقل:

- ۲۴۱ - در صنعت کانتینر، «Tare Weight» به کدام معنی است؟

- | | |
|--|---------------------------------|
| (٢) وزن کانتینر پر با متعلقات | (١) ظرفیت بارگیری کانتینر |
| (٤) وزن کانتینر خالی بدون متعلقات | (٣) وزن کانتینر خالی با متعلقات |
| - ۲۴۲ - در سیستم گاز خنثی (Inert Gas) در تانکرهای، حجم مجاز محتوی اکسیژن چند درصد است؟ | |
| (٢) کمتر از ٨ | (١) کمتر از ١٥ |
| (٤) کمتر از ٣ | (٣) کمتر از ٥ |

- ۲۴۳ - در چه زمانی، جرثقیل یک کشتی باید تست شود؟

- | | |
|---------------------|---------------------------|
| (٢) هر ٥ سال یک بار | (١) بعد از اولین نصب |
| (٤) همه موارد | (٢) بعد از هر تعمیر اساسی |

- ۲۴۴ - عبارت «Kilindo Rope»، بیانگر کدام نوع طناب است؟

- | | |
|-------------------------------------|--------------------------------------|
| (٢) مخصوص مهار کانتینر | (١) ضد پاره شدن |
| (٤) دارای قابلیت ضدپیچش و گره خوردن | (٣) دارای حلقه‌های فلزی در دو انتهای |

- ۲۴۵ - کanal سوئز، توسط کدام کشور ساخته شد؟

- | | |
|--------------|------------|
| (٢) اسپانیا | (١) مصر |
| (٤) انگلستان | (٣) فرانسه |

- ۲۴۶ - براساس کنوانسیون بین‌المللی حمل و نقل هوایی، امتیاز «Full Cabotage» مربوط به کدام حق آزادی هوایی است؟

- | | |
|----------|----------|
| (٣) هفتم | (١) ششم |
| (٤) نهم | (٣) هشتم |

- ۲۴۷ - توسعه حمل و نقل شهری مربوط به کدام عصر حمل و نقل است؟

- | | |
|-------------------|-----------------------------------|
| (٢) پس از فوردیسم | (١) ظهور سیستم‌های مدرن حمل و نقل |
| (٤) فوردیست | (٣) انقلاب صنعتی |

- ۲۴۸ - بُرای جرثقیل‌های دریک (Derrick) با SWL بیشتر از ٥٠ تن، چند درصد مازاد بر SWL است؟

- | | |
|--------|--------|
| (٢) ١٠ | (١) ٥ |
| (٤) ٢٠ | (٣) ١٥ |

- ۲۴۹ - کدام مورد، بیانگر «Weather Deck» در کشتی است؟

- | | |
|-------------------|---------------------|
| (٢) عرشه میانی | (١) عرشه اصلی |
| (٤) بالاترین عرشه | (٣) پایین‌ترین عرشه |

- ۲۵۰ - در کالاهای خطرناک، «Auto-ignition temperature» به چه معنی است؟

- | | |
|---|---|
| (١) بالاترین درجه حرارتی که یک ماده بدون شعله خارجی شروع به سوختن می‌کند. | (٢) بالاترین درجه حرارتی که یک ماده با کمک شعله خارجی شروع به سوختن می‌کند. |
| (٣) پایین‌ترین درجه حرارتی که یک ماده بدون شعله خارجی شروع به سوختن می‌کند. | (٤) پایین‌ترین درجه حرارتی که یک ماده با کمک شعله خارجی شروع به سوختن می‌کند. |

- ۲۵۱ - سفر دریابی از طریق کانال سوئز از لندن به شانگهای و همچنین از لندن به بمبئی، به ترتیب، چند درصد کوتاه‌تر شد؟

- | | |
|------------|------------|
| ۲) ۴۱ و ۳۲ | ۱) ۴۱ و ۳۲ |
| ۴) ۱۴ و ۲۳ | ۳) ۱۴ و ۲۳ |

- ۲۵۲ - حدوداً چه درصدی از هزینه زیرساخت‌های حمل و نقل جاده‌ای توسط دولت پرداخت می‌شود؟

- | | |
|-------|-------|
| ۲) ۷۵ | ۱) ۶۵ |
| ۴) ۹۵ | ۳) ۸۵ |

- ۲۵۳ - فرمول $1.1 \times D \times SF$ در تخلیه و بارگیری کالای فله در کشتی چه کاربردی دارد؟

- | | |
|--|---|
| ۲) حداکثر ارتفاع مجاز کالا در انبار کشتی | ۱) سقف مجاز حجم کالای فله در انبار کشتی |
| ۴) سقف مجاز ارتفاع کالای بالای عرش | ۳) سقف مجاز مقدار بار در انبار کشتی |

- ۲۵۴ - «RO-PAX» به چه نوع کشتی اطلاق می‌شود؟

- | | |
|------------------------------|----------------------------|
| ۲) حمل خودرو و واگن قطار | ۱) حمل خودروهای خاص |
| ۴) حمل خودرو و کالاهای پاکتی | ۳) مخصوص حمل خودرو و مسافر |

- ۲۵۵ - در ابتدای ظهور صنعت حمل و نقل هوایی، محدودیت‌های این صنعت مربوط به کدام موارد است؟

- | | |
|----------------|--------------------|
| ۲) ظرفیت و برد | ۱) مسافر و نوع بار |
| ۴) ایمنی | ۳) نوع هواپیما |

دانش مدیریت بازرگانی و حمل و نقل:

- ۲۵۶ - کدام روش، با مسئله عدم اطمینان زمانی، مستقیم تر بر خورد می‌گند؟

- | | |
|-----------------|-------------|
| ۲) طرح‌بزی شبکه | ۱) پرت |
| ۴) نمودار گلت | ۳) سی پی ام |

- ۲۵۷ - کدام گروه از مدیران، بیشتر در شرایط اطمینان تصمیم می‌گیرند؟

- | | |
|-----------------|------------|
| ۲) عالی | ۱) میانی |
| ۴) میانی و عالی | ۳) عملیاتی |

- ۲۵۸ - مزیت اصلی حمل و نقل چندوجهی بر حمل و نقل ترکیبی، حمل کالا با کدام مورد است؟

- | | |
|---|--|
| ۱) یک وسیله حمل و نقل با یک قرارداد | ۱) انواع مختلف حمل و نقل با بدون قرارداد |
| ۲) انواع مختلف حمل و نقل ها تحت چند قرارداد | ۳) انواع مختلف حمل و نقل ها تحت یک قرارداد |

- ۲۵۹ - کدام مورد، جریان عملیات را در مدیریت مشخص می‌سازد؟

- | | |
|-----------|----------|
| ۲) سیاست | ۱) رویه |
| ۴) روش‌ها | ۳) خطمسی |

- ۲۶۰ - کدام شیوه تفکر، بر شکل دادن حوادث و دستاوردهای آتی به جای واگذار کردن مسائل به حوادث آینده تأکید دارد؟

- | | |
|-----------|-------------|
| ۲) سببی | ۱) خلاق |
| ۴) قضاوتی | ۳) استقرایی |

- ۲۶۱ - حضور لوکوموتیو بخار به عنوان اولین سیستم حمل و نقل زمینی مکانیکی، در چه سالی رخ داد؟

- | | |
|---------|---------|
| ۲) ۱۸۲۹ | ۱) ۱۸۱۹ |
| ۴) ۱۸۴۹ | ۳) ۱۸۳۹ |

- ۲۶۲- کدام گروه از مدیران، از تصمیم‌های برنامه‌ریزی شده مانند روش‌های استاندارد عملیات بهره می‌گیرند؟
- (۱) عالی
 - (۲) میانی
 - (۳) سطح پایین
- ۲۶۳- مقیاس تعیین‌کننده محل اخذ تصمیم، کدام است؟
- (۱) حیطه نظارت
 - (۲) میزان قدرت
 - (۳) درجه تمرکز
- ۲۶۴- کدام مورد، تعریف مناسبی برای حمل و نقل ترانس‌مودال است؟
- (۱) جابه‌جایی کالا و یا مسافر فقط با استفاده از جاده
 - (۲) جابه‌جایی کالا و یا مسافر بین چند نوع حمل و نقل
 - (۳) جابه‌جایی کالا و یا مسافر بین دو نوع حمل و نقل (مثلاً از کشتی به قطار)
 - (۴) جابه‌جایی کالا و یا مسافر درون یک نوع حمل و نقل (مثلاً از یک کشتی به کشتی دیگر)
- ۲۶۵- کدام مورد، جزو انتظارهای فرایندی انگیزش محسوب می‌شود؟
- (۱) انتظار
 - (۲) سلسه‌مراتب نیازها
 - (۳) دوساختی بودن انسان
- ۲۶۶- در فرایند سازمانی، اولین گام کدام است؟
- (۱) ترکیب افقی
 - (۲) تعیین شرح شغل
 - (۳) تقسیم‌بندی عمودی
- ۲۶۷- در کالاهای خطرناک، **Control temperature** به کدام معنی است؟
- (۱) حداقل درجه حرارتی که کالا را می‌توان برای مسافت طولانی حمل کرد.
 - (۲) حداقل درجه حرارتی که کالا را می‌توان برای مسافت طولانی حمل نکرد
 - (۳) کنترل‌کننده درجه حرارت برای حمل کالا در مسافت طولانی
 - (۴) کنترل درجه حرارت برای حمل کالا در مسافت طولانی
- ۲۶۸- کدام مورد زیر، عامل عمدۀ و مهم تصمیم‌گیری در شرایط اطمینان است؟
- (۱) ابهام
 - (۲) تعیین معیار
 - (۳) ارزش موردنانتظار
 - (۴) ماتریس تصمیم‌گیری
- ۲۶۹- حق صدور دستور و به اجرا درآوردن آن به کمک تشویق و تنبیه، چه نامیده می‌شود؟
- (۱) تمرکز
 - (۲) قدرت
 - (۳) اختیار
- ۲۷۰- در حمل چوب و الوار، **Stere** برابر با کدام مورد است؟
- (۱) یک یارد طول
 - (۲) یک متر طول
 - (۳) یک مترمربع
- ۲۷۱- مدیریت کار، چه نوع مدیریتی است؟
- (۱) تخصیص و مصرف مدیرانه
 - (۲) بسیج منابع و امکانات
 - (۳) علم و هنر

- ۲۷۲ - در ترسیم شبکه، بردار گسسته نشان دهنده کدام مورد است؟
 ۱) رویداد
 ۲) فعالیت مجازی
 ۳) فعالیت اصلی
 ۴) فعالیت پشتیبانی
- ۲۷۳ - تغییرات اساسی سیستم های حمل و نقل در عصر انقلاب صنعتی (۱۸۰۰-۱۸۷۰)، حول کدام حمل و نقل ها اتفاق افتاد؟
 ۱) ریلی و دریایی
 ۲) دریایی و جاده ای
 ۳) رودخانه ای و دریایی
 ۴) رودخانه ای و ریلی
- ۲۷۴ - اولین مرحله از فرایند خلاقیت، کدام است؟
 ۱) به کارگیری سلاست فکر
 ۲) حساسیت نشان دادن به مسئله
 ۳) کسب دیدگاه و نگرش موافق نسبت به فکرهای نوین
 ۴) آمادگی یافتن برای خلاقیت از طریق کسب مواد خام لازم
- ۲۷۵ - سازمان هایی که تولید انبوه دارند، از کدام یک از ویژگی های زیر برخوردارند؟
 ۱) حیطه نظارت گستردگی
 ۲) حیطه نظارت محدود
 ۳) حیطه نظارت پیچیده
 ۴) ساختار سازمانی بلند
- ۲۷۶ - ایده و طراحی ساخت گیال سوپر کدام کشور ارائه داد؟
 ۱) انگلستان
 ۲) فرانسه
 ۳) مصر
 ۴) ایران
- ۲۷۷ - به اعتقاد دراکر، عضو حیات بخش هر سازمانی کدام است؟
 ۱) مدیریت
 ۲) نیروی انسانی
 ۳) منابع و امکانات
 ۴) فناوری و تجهیزات
- ۲۷۸ - هماهنگی در حفظ وضع موجود، به کدام نوع از همبستگی یا هماهنگی اطلاق می شود؟
 ۱) تربیتی
 ۲) تنظیمی
 ۳) مجموعه ای
 ۴) مرحله ای
- ۲۷۹ - گواهینامه «NSL» به کدام نوع گواهینامه حمل مواد مایع اطلاق می شود؟
 ۱) نفتی
 ۲) شیمیایی
 ۳) مصر
 ۴) غیرنفتی
- ۲۸۰ - تحلیل داده ها و آماده کردن اطلاعات برای تصمیم گیری، جزو وظایف کدام سطح از مدیریت است؟
 ۱) سرپرستی
 ۲) عالی
 ۳) عملیاتی
 ۴) میانی
- ۲۸۱ - کدام یک از موارد زیر، عامل مؤثر در درجه اطمینان مدیران نسبت به نتیجه تصمیمات شان محسوب می شود؟
 ۱) اطلاعات
 ۲) آینده نگری
 ۳) دانش مدیریت
- ۲۸۲ - عوامل مؤثر در توسعه حمل و نقل ترکیبی، کدام است؟
 ۱) کوتاه شدن مدت توقف کشتی ها در بنادر
 ۲) فناوری در تخلیه و بارگیری و مقررات زدایی حمل و نقل
 ۳) فناوری در صنعت حمل و نقل دریایی و توسعه فعالیت های لجستیکی در بنادر
 ۴) ارتباط بین بنادر و پس کرانه و ارتباط بهتر بین پس کرانه و حمل و نقل دریایی

۲۸۳- براساس نظر فیدلر و در نظریه اقتضایی، اگر شرایط بین دو نهایت مطلوب و نامطلوب باشد، کدام سبک کارساز است؟

- (۱) آمرانه
(۲) کارگرا
(۳) محافظه کارانه
(۴) روابط انسانی

۲۸۴- راهنمای سازمان، شامل کدام یک از موارد زیر است؟

- (۱) استراتژی
(۲) مدیران اجرایی
(۳) اهداف سازمانی
(۴) سازمان غیررسمی

۲۸۵- در بخش جابه‌جایی اطلاعات و توسعه شاهراه‌های اطلاعاتی، در کدام عصر حمل و نقل، فیبر نوری به تدریج جایگزین کابل‌های مسی شد؟

- (۱) پسافور دیست
(۲) فور دیست
(۳) ظهور حمل و نقل مدرن
(۴) حمل و نقل و انقلاب صنعتی