



132F

کد کنترل

132

F

آزمون (نیمه متمرکز) ورود به دوره های دکتری - سال ۱۴۰۱

دفترچه شماره (۱)

صبح جمعه ۱۴۰۰/۱۲/۶



جمهوری اسلامی ایران
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
سازمان سنجش آموزش کشور

«اگر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می شود»
امام خمینی (ره)

رشته کار آفرینی، آینده پژوهی و مدیریت تکنولوژی (کد ۲۱۶۹)

جدول مواد امتحانی، تعداد، شماره سؤال ها و زمان پاسخ گویی

مواد امتحانی	تعداد سؤال	از شماره	تا شماره	زمان پاسخ گویی
مجموعه دروس تخصصی: - آمار و کاربرد آن در مدیریت - مبانی سازمان و مدیریت - اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام - نظریه های کار آفرینی - تئوری های نوآوری - مدیریت استراتژیک پیشرفته	۸۰	۱	۸۰	۱۲۰ دقیقه

استفاده از ماشین حساب مجاز نیست.

این آزمون نمره منفی دارد.

حق چاپ، تکثیر و انتشار سؤال ها به هر روش (الکترونیکی و...) پس از برگزاری آزمون، برای تمامی اشخاص حقیقی و حقوقی تنها با مجوز این سازمان مجاز می باشد و با متخلفان برابر مقررات رفتار می شود.

* متقاضی گرامی، وارد نکردن مشخصات و امضا در کادر زیر، به منزله غیبت و حضور نداشتن در جلسه آزمون است.

اینجانب با شماره داوطلبی با آگاهی کامل، یکسان بودن شماره صندلی خود را
با شماره داوطلبی مندرج در بالای کارت ورود به جلسه، بالای پاسخ‌نامه و دفترچه سؤال‌ها، نوع و کد کنترل درج شده
بر روی دفترچه سؤال‌ها و پایین پاسخ‌نامه‌ام را تأیید می‌نمایم.

امضا:

- ۱- کدام نمودار، برای نمایش همزمان پارامترهای مرکزی و پراکندگی دو مجموعه داده مناسب است؟
(۱) میله‌ای (۲) پارتو (۳) جعبه‌ای (۴) شاخه و برگ
- ۲- در یک جدول فراوانی، تفاوت فراوانی طبقه با بیشترین فراوانی از طبقه قبل نصف تفاوت آن با طبقه بعد است. اگر فاصله طبقات و مد به ترتیب ۶ و ۱۲ باشد، حدود طبقه‌ای که مد در آن قرار دارد چقدر است؟
(۱) ۶ - ۱۲ (۲) ۹ - ۱۵ (۳) ۱۰ - ۱۶ (۴) ۱۱ - ۱۷
- ۳- میانگین، میانه و ضریب چولگی متغیر X به ترتیب ۱۰، ۸ و ۱ است. ضریب تغییرات متغیر X کدام است؟
(۱) ۰/۲ (۲) ۳/۶ (۳) ۰/۴ (۴) ۰/۶
- ۴- احتمال این که دانشجویی به سوال A جواب صحیح بدهد ۰/۶ و احتمال این که او به سوال A یا B جواب صحیح بدهد ۰/۹ و احتمال اینکه او به سوال A جواب صحیح ندهد در صورتی که به سوال B جواب صحیح داده باشد ۰/۴ است. احتمال اینکه این دانشجو به سوال A و B جواب صحیح بدهد، چقدر است؟
(۱) ۰/۱۵ (۲) ۰/۳۰ (۳) ۰/۴۵ (۴) ۰/۷۵
- ۵- با در نظر گرفتن جدول احتمال توام زیر، احتمال وقوع A به شرط وقوع C کدام است؟
(۱) ۰/۴۰ (۲) ۰/۲۵ (۳) ۰/۲۴ (۴) ۰/۱

$y \backslash x$	A	B	مجموع
C		۰/۳	
D		۰/۱	۰/۶
مجموع	۰/۶		

۶- اگر X دارای تابع چگالی احتمال زیر باشد، مقدار $P(X \leq 100 | X \geq 80)$ کدام است؟

$$f(x) = \frac{1}{100} e^{-\frac{x}{100}} \quad x > 0$$

(۱) $1 - e^{-80/100}$

(۲) $1 - e^{-80}$

(۳) $e^{-80/100}$

(۴) e^{-80}

۷- اگر بخواهیم نرخ بیکاری را در سطح خطای ۵٪ با حداکثر دقت برآورد ۱٪ برآورد کنیم، با فرض این که مقدار Z در سطح خطای مورد نظر ۲ باشد، حجم نمونه آماری چقدر است؟

(۱) ۱۰۰۰

(۲) ۲۰۰۰

(۳) ۱۰۰۰۰

(۴) ۲۰۰۰۰

۸- کدام مورد بیانگر مفهوم توان آزمون در آزمون فرضیه آماری است؟

(۱) احتمال رد H_0 در حالی که فرض H_0 درست است.

(۲) احتمال رد H_0 در حالی که فرض H_1 درست است.

(۳) احتمال قبول H_0 در حالی که فرض H_0 درست نیست.

(۴) احتمال قبول H_0 در حالی که فرض H_1 درست نیست.

۹- ادعا شده است که بیش از نیمی از کارکنان یک سازمان موافق تغییر مدیریت سازمان هستند. برای بررسی این ادعا یک نمونه تصادفی به حجم ۱۰۰ نفر انتخاب کرده ایم و ملاحظه شده ۵۵ نفر از آنها موافق این تغییر می باشند. برای انجام این آزمون فرض، مقدار آماره آزمون چقدر است؟

(۱) ۱

(۲) ۱/۵

(۳) ۱/۷۵

(۴) ۲

۱۰- متغیر تصادفی X دارای توزیع دو جمله ای با میانگین ۱۲ و واریانس ۳ می باشد. مقدار اندازه نمونه (n) کدام است؟

(۱) ۱۲

(۲) ۱۵

(۳) ۱۶

(۴) ۲۰

۱۱- عناصر یک جامعه آماری عبارتند از: ۴، ۷، ۱۰، ۶ و ۳. واریانس توزیع نمونه گیری میانگین نمونه های ۴ تایی از این جامعه به روش با جایگذاری کدام است؟

(۱) ۱/۶

(۲) ۵/۸

(۳) ۵/۴

(۴) ۵/۲

- ۱۲- از جامعه ای نرمال، نمونه تصادفی ۱۰ تایی انتخاب شده است. اگر بخواهیم آزمون فرض درباره برابری واریانس جامعه با مقدار θ را آزمون کنیم، با عنایت به درجه آزادی، آماره آزمون دارای کدام توزیع احتمال است؟

(۱) t_9 (۲) t_{10} (۳) χ^2_9 (۴) χ^2_{10}

- ۱۳- اگر بخواهیم میانگین سه جامعه آماری را با هم مقایسه کنیم، آماره آزمون برای بررسی H_0 کدام است؟

(۱) F (۲) Z (۳) t (۴) χ^2

- ۱۴- در مدل تحلیل واریانس یک عامله زیر، درجه آزادی صورت و مخرج آماره آزمون به ترتیب از راست به چپ چقدر است؟

تیمار ۱	تیمار ۲	تیمار ۳
۲۰	۱۸	۱۷
۲۱	۲۲	۱۹
۲۲	۲۲	۲۳
۱۹	۲۳	
	۱۹	
	۲۰	

(۱) ۲ - ۱۰

(۲) ۲ - ۱۲

(۳) ۱۰ - ۲

(۴) ۱۲ - ۲

- ۱۵- اگر ضریب همبستگی پیرسونی دو متغیر X و Y برابر با ۰/۴۰ باشد و با فرض $\delta_x = ۲$ و $\delta_y = ۴$ ، مقدار واریانس مشترک X و Y چقدر است؟

(۱) ۳/۲

(۲) ۱/۶

(۳) ۵

(۴) ۶/۴

- ۱۶- قسمتی از جدول تحلیل واریانس رگرسیون خطی به شرح زیر است. تعداد نمونه آماری و متغیرهای مستقل معادله رگرسیون از راست به چپ کدام است؟

(۱) ۲۰ - ۵

(۲) ۲۰ - ۴

(۳) ۲۱ - ۵

(۴) ۲۱ - ۴

درجه آزادی	مجموع مجذورات	منبع تغییرات
۴	۱۲۰	معادله رگرسیون
۱۶	۸۰	خطا

- ۱۷- کدام سبک مدیریت تعارض، هنگامی که طرف مقابل دارای قدرت برابر است و یا برای مسائل پیچیده نیازمند یک راه حل موقتی و سریع هستیم مناسب است؟

(۱) سازگار (۲) همکار (۳) سازشکار یا مصالحه (۴) بی تفاوت یا اجتناب

- ۱۸- طبق مطالعات هافستد، کدام مورد درباره کشورها با فرهنگ فردگرایی صدق می کند؟

(۱) سازمان ها بیشتر جنبه شخصی دارند. (۲) وظیفه مداری بر رابطه مداری غالب است.

(۳) سازمان همانند یک خانواده است. (۴) سازمان ها از منافع کارکنانشان دفاع می کنند.

- ۱۹- اینکه سازمانی برای نظم بخشیدن خود به پدیده های طبیعی سازمان اعتماد کند، ویژگی برجسته کدام نوع سازمان است؟

(۱) فراکتال (۲) دانشی (۳) یادگیرنده (۴) خودنگهدارنده

- ۲۰- این نگرش که دانش بشری مجموعه ای ساخته شده در نظر گرفته می شود که بازتاب واقعیت ها در ذهن ماست، نه خود واقعیت ها، در کدام نظریه فلسفی ارائه گردیده است؟
(۱) ذهن گرایی تفسیری (۲) اثبات گرایی (۳) پدیدارشناسی (۴) ساخت گرایی
- ۲۱- از نظر سیاسی در مورد ائتلافات و شبکه ها کدام مورد درست است؟
(۱) ائتلافات و شبکه ها هر دو موضوع مدار هستند. (۲) ائتلافات و شبکه ها هر دو انسان مدار هستند. (۳) ائتلافات موضوع مدار و شبکه ها انسان مدار هستند. (۴) ائتلافات انسان مدار و شبکه ها موضوع مدار هستند.
- ۲۲- تفاوت در جهت گیری های شناختی و احساسی مدیران در دواير مختلف سازمان بیانگر کدام مورد می باشد؟
(۱) رسمیت (۲) تفکیک (۳) حرفه گرایی (۴) تفویض اختیار
- ۲۳- «امید فرد به کامیابی در تحقق هدف» و «باز خورد» به ترتیب جزء کدام عوامل در فرایند هدف گذاری هستند؟
(۱) میانجی - چالش برانگیز (۲) میانجی - میانجی (۳) چالش برانگیز - چالش برانگیز (۴) چالش برانگیز - تعدیل کننده
- ۲۴- برای تحقق هدف ثبات و کنترل، کدام نقش مهم است؟
(۱) هماهنگ کننده (۲) هدایت کننده (۳) ارزیاب (۴) مذاکره کننده
- ۲۵- از نظر ساختاری هر چه محیط رفتاری خصمانه تر داشته باشد، سازمان به چه سمتی متمایل می شود؟
(۱) تمرکز (۲) عدم تمرکز (۳) کنترل بیشتر (۴) انعطاف بیشتر
- ۲۶- تعارض کارگر و کارفرما در سازمان در نظریه مدیریت علمی تیلور با چه سازوکاری حل می شود؟
(۱) ایجاد کارراهه شغلی (۲) پرداخت براساس بهره وری (۳) ریشه کن کردن کم کاری (۴) از بین بردن گروه های غیررسمی در سازمان
- ۲۷- خاستگاه نظریه پردازی در مورد ساختار اجتماعی سازمانی، کدام نظریه می باشد؟
(۱) اداری (۲) نهادی (۳) مدیریت علمی (۴) بوروکراسی
- ۲۸- کدام عنصر سنجش هوش فرهنگی، دانش فرد در مورد فرهنگ های مختلف مبتنی بر گستره تجربیات وی است که ارتقا مشارکت فعال در انواع بسترهای فرهنگی را فراهم می کند؟
(۱) انگیزشی (۲) رفتاری (۳) شناختی (۴) فراشناختی
- ۲۹- براساس «نظریه ظرفیت جذب»، کدام مراحل شناخت ارزش دانش جدید و جذب و به کارگیری آن در قالب چهار قابلیت را ظرفیت جذب تحقق یافته می نامند؟
(۱) بهره برداری و اکتساب (۲) جذب و اکتساب (۳) دگرگونی و اکتساب (۴) دگرگونی و بهره برداری
- ۳۰- براساس استدلال نظریه نهادی، سازمان های جدید برای افزایش شانس بقا، چه چیزی را در محیط نهادی اطراف خود جست و جو می کنند؟
(۱) مسئولیت پذیری جمعی (۲) ائتلاف استراتژیک با سایر نهادها (۳) حذف رقبا از طریق نوآوری (۴) مقررات و نظام نامه های رفتاری
- ۳۱- کدام اصل چهارده گانه هنری فایول نشئت گرفته از یک ساختار خردمندانه است و برای یکپارچه سازی اقدامات ضروری است؟
(۱) تمرکز (۲) اختیار (۳) وحدت هدایت (۴) وحدت فرمان
- ۳۲- در مدل فرایندهای داخلی و مدل هدف عقلایی به عنوان مدل های اثربخشی سازمان، به ترتیب کدام نوع فرهنگ سازمانی حاکم است؟
(۱) سلسله مراتبی - بازار (۲) رقابت - قبیله ای (۳) رقابت - سلسله مراتبی (۴) ادهوکراسی - رقابت

- ۳۳- در بحث سیاست گذاری از دیدگاه اسلام، خبر واحد و خبر واثق به ترتیب با چه مؤلفه هایی معادل فرض شده است؟
(۱) داده - اطلاعات (۲) داده - توانر (۳) اطلاعات - داده (۴) اطلاعات - حجیت
- ۳۴- منبع آغازین معرفت که از طریق آن، آدمی معارف را تحصیل می کند و ادراک کلیات نیز به وسیله آن صورت می گیرد، کدام مورد می باشد؟
(۱) روش نقلی و شواهد روایی که مرجع شناخت حقایق جهان است.
(۲) حواس که نهایتاً حاصل آن دسترسی به جزئیات است.
(۳) روش عقلی که از نظر ابوریحان، در برابر حس قرار دارد.
(۴) روش تجربی محض و روش شهودی است.
- ۳۵- در موضوع مدیریت رفتار سازمانی و مبحث ادراک انسانی، قطب الدین رازی برای نفس انسان دو کار اساسی قائل است، کدام مورد این دو مؤلفه را نشان می دهد؟
(۱) ادراک آگاهانه و ادراک ناخودآگاه
(۲) تصرف در جسم و تصرف در روح
(۳) حصول آگاهی و تصرف در تفکر
(۴) ادراک اشیاء و تصرف در بدن
- ۳۶- از نظر محقق سبزواری در توجیه به حاکم، در کدام مورد تأکید فراوان بر اندیشه بسیار، مشورت با عاقلان و عدم تعجیل در تصمیم بیان گردیده است؟
(۱) در ظهور اختلال و مفاسد در کارها و امور
(۲) در اطلاع رسانی نسبت به امور امت و کارگزاران
(۳) در انتخاب و انتصاب مدیران لایق و کارآمد
(۴) در آینده نگری و انجام کارها و تقدم امور مهم بر امور جاری
- ۳۷- اقتضانات محیطی، ویژگی های رهبر الهی و ویژگی پیروان در کدام سبک رهبری در مدیریت اسلامی مطرح می شوند؟
(۱) سبک رهبری ناصحانه
(۲) سبک مدیریت جهادی
(۳) سبک رهبری تعاون محور
(۴) سبک رهبری رحمانی
- ۳۸- آیه کریمه شماره ۳ سوره مائده که می فرماید: ﴿فَمَنْ اضْطُرَّ فِي مَخْمَصَةٍ غَيْرَ مُتَجَانِفٍ لِإِثْمٍ فَإِنَّ اللَّهَ غَفُورٌ رَحِيمٌ﴾ «پس هر که در حال گرسنگی به خوردن گوشت منع شده ناچار شود، بی آنکه گرایش به گناه داشته باشد، همانا خداوند آمرزگار و مهربان است» ناظر بر کدام اصل از اصول برنامه مبتنی بر آیات قرآنی است؟
(۱) اصل سهولت یا سماحت
(۲) اصل انعطاف
(۳) اصل اعتدال و میانه روی
(۴) اصل فرصت گرایی و تهدیدزایی
- ۳۹- کدام رویکرد علم دینی، بر برداشت مستقیم از منابع دینی و بر ارتباط متقابل علم، عالم و عالم اصرار دارد؟
(۱) مبتاگرا (۲) حکمت مضاف (۳) فرامبتاگرا (۴) فلسفه مضاف
- ۴۰- در کدام یک از انواع مصالح در مدیریت اسلامی، دین و دنیای مردم مطرح است؟
(۱) مصالح حاجتی (۲) مصالح تحسینی (۳) مصالح ضروری (۴) مصالح مرسله
- ۴۱- قائلین به دیدگاه سکولاریسم دینی، چه دیدگاهی درباره نصب حاکم اسلامی دارند؟
(۱) وکالت فقیه (۲) ولایت فقیه (۳) نصب الهی حاکم (۴) حکومت از باب ولایت
- ۴۲- گام نهایی در گام های ساماندهی تحول انسانی براساس نظریه حرکت جوهری ملاصدرا کدام است؟
(۱) تعیین غایت حرکت انسان برای یافتن
(۲) خدماتجویی مرکزیت حرکت انسان
(۳) تعیین غایت انسان برای شدن
(۴) هماهنگ سازی قوای درونی

- ۴۳- کدام مورد، بیانگر ترتیب مراحل تکامل نفس در نظریه حرکت جوهری ملاصدرا است؟
 (۱) جسم معدنی - جسم نباتی - مجرد مثالی - عقل مستفاد
 (۲) صورت گیاهی - صورت حیوانی - عقل مستفاد - مجرد مثالی
 (۳) جسم معدنی - جسم مادی - صورت گیاهی - عقل مستفاد
 (۴) صورت حیوانی - زندگی مادی انسانی - عقل مستفاد - مجرد مثالی
- ۴۴- «قاعده درء» به عنوان یکی از مشهورترین قواعد فقهی را می توان به مثابه کدام اصل کنترل و نظارت در سازمان های آخرت گرا تلقی نمود؟
 (۱) اصل انعطاف در اعمال جرایم انضباطی
 (۲) اصل تطهیر خطاها از طریق نیکی ها
 (۳) اصل تناسب جرم با مجازات
 (۴) اصل مستندسازی در نظارت
- ۴۵- در کدام مکتب اقتصادی، نقش کارآفرین به عنوان کنشگر و عامل اصلی تغییر تبیین شده است؟
 (۱) شیکاگو (۲) آتریش (۳) نیوکلاسیک (۴) کینزی
- ۴۶- در الگوی رشد چوب هاکی که در آمد ابتدا با یک سرعت خطی و نسبتاً متوسط افزایش می یابد و سپس به یک نقطه عطف می رسد که از آنجا با سرعت نمایی ادامه می یابد، معرف کدام نوع کسب و کار است؟
 (۱) خطرپذیر بقا (۲) سبک زندگی (۳) رشد تهاجمی (۴) رشد مدیریت شده
- ۴۷- در کدام نظریه جامعه شناسی کارآفرینی، «کنار گذاشتن جایگاه و مقام و ارزش های سنتی» زمینه فعالیت کارآفرینانه را فراهم می کند؟
 (۱) تکاملی (۲) باور مذهبی (۳) تغییر اجتماعی (۴) اکولوژی یا جمعیت محیط
- ۴۸- در «نظریه کارآفرینانه بنگاه» منبع مزیت رقابتی کدام مورد می باشد؟
 (۱) به کارگیری منابع راهبردی
 (۲) خلق و یکپارچه سازی دانش
 (۳) بازترکیب و بازیگریندی منابع
 (۴) توان درک فرصت های کسب و کار و ارائه یک ترکیب بدیع از منابع
- ۴۹- کدام مورد درباره دیدگاه شناختی - فرهنگی به فرصت های کارآفرینانه درست است؟
 (۱) تعامل اجتماعی بین کنشگران، منبع کشف فرصت است.
 (۲) تعامل اجتماعی بین کنشگران، منبع خلق فرصت است.
 (۳) شبکه پیچیده از روابط اجتماعی، منبع کشف فرصت است.
 (۴) تقارن اطلاعاتی، منبع خلق فرصت است.
- ۵۰- در «نظریه تعادل بازار» هایک عامل اصلی گرایش بازار به سوی تعادل کدام مورد است؟
 (۱) هوشیاری (۲) حدس و گمان کارآفرینانه (۳) کسب دانش دو سویه عاملان بازار (۴) کنش کارآفرین
- ۵۱- عناصر تشکیل دهنده فرایند کارآفرینی از نظر فرای کدام است؟
 (۱) کارآفرین - فرصت - ساختار - منابع - استراتژی
 (۲) کارآفرین - منابع - نوآوری - فرصت - تیم کاری
 (۳) کارآفرین - محیط - منابع - فرهنگ - استراتژی
 (۴) کارآفرین - فرصت - فرهنگ - ساختار - مدیریت
- ۵۲- در نظریه اثرسازی ساراسواتی، ابزارها و اهداف جدید چگونه شکل می گیرند؟
 (۱) تعامل به ذی نفعان (۲) کسب تعهد ذی نفعان (۳) زبان قابل قبول (۴) شرایط محدود کننده

- ۵۳- کدام مورد درباره مدل فرایندی جفری تیمونز درست است؟
(۱) منبع محور است و زیربنای آن پایداری است.
(۲) فرصت محور است و زیربنای آن پایداری است.
(۳) فرصت محور است و زیربنای آن منابع کافی است.
(۴) منبع محور است و زیربنای آن فرصت است.
- ۵۴- در «مدل رویداد کارآفرینانه شاپیرو»، انتخاب شخص برای شروع یک کسب و کار یا فعالیت اقتصادی جدید به چه عواملی بستگی دارد؟
(۱) مطلوبیت درک شده، امکان پذیری درک شده، قصد فرد برای راه اندازی
(۲) نگرش به رفتار، مطلوبیت درک شده، امکان پذیری درک شده
(۳) هنجارهای ذهنی، قصد رفتار، مطلوبیت درک شده
(۴) هنجارهای ذهنی، نگرش به رفتار، قصد رفتار
- ۵۵- مبنای نظریه سود نایت کدام مورد است؟
(۱) سود
(۲) ریسک
(۳) عدم اطمینان
(۴) اعتماد به نفس کارآفرین
- ۵۶- کدام دسته از کارآفرینان، فرصت ها را برای معرفی ایده های جدید، فناوری جدید، تولید، گشایش بازار جدید یا ایجاد سازمان جدید درک می کنند؟
(۱) مبارزه جویان
(۲) شرکای فعال
(۳) کارآفرینان نسل اول
(۴) کارآفرینان نوآور
- ۵۷- کدام مورد از نظر شومپیتر موقعیت های ممکن برای نوآوری تلقی می شود؟
(۱) پی بردن به نیاز پاسخ داده نشده، نوآوری در توزیع و فروش، ظرفیت جدید برای شرکت، فرایند تولیدی جدید
(۲) خلق فرصت جدید، ابتکار در منابع تولید، ارائه محصول جدید، نوآوری در فروش و ساختار، فرایند تولیدی جدید
(۳) فرایند تولیدی جدید، ایجاد بازار جدید، مواد اولیه جدید، ارائه محصول جدید، سازمان دهی جدید در صنعت/بازار
(۴) ایجاد بازار جدید، ابتکار در منابع تولید، به کارگیری عوامل جدید تولید، تخریب خلاق، فرایند تولیدی جدید، سازمان دهی جدید در صنعت/بازار
- ۵۸- اگر بنگاه شما نیاز به یک فناوری دارد که مالک آن تمایلی به فروش فناوری ندارد، از کدام روش برای اکتساب فناوری استفاده خواهید کرد؟
(۱) اخذ لیسانس
(۲) تحقیق و توسعه
(۳) کلید در دست
(۴) همکاری مشترک
- ۵۹- برای حمایت از شرکت های نوپای فناور، کدام سیاست را می توان سیاست سیستمی تلقی کرد؟
(۱) حمایت از خوشه ها
(۲) حمایت از تحقیق و توسعه
(۳) حمایت از انتشار اطلاعات
(۴) حمایت از سرمایه گذاری ریسک پذیر
- ۶۰- کدام عامل از جمله عوامل بروز خوشه بندی جغرافیایی فعالیت های نوآوری محسوب نمی شود؟
(۱) وجود تأمین کنندگان و توزیع کنندگان
(۲) نقش دولت ها در ایجاد تمرکز جغرافیایی نوآوری
(۳) زمینه های فرهنگی مثل تراکم نیروی کار یا مشتری
(۴) مبنای دانشی و سطح حمایت فناوری توسط قوانین مالکیت فکری
- ۶۱- کدام نوع نوآوری، باعث تغییر نحوه ارتباط اجزای سیستم با یکدیگر همزمان با افزایش قابلیت آن سیستم می شود بدون اینکه تغییر در اجزا ایجاد شود؟
(۱) قابلیت افزا
(۲) رادیکال
(۳) فرایندی
(۴) ساختاری
- ۶۲- کدام مورد جزء معایب مدل دروازه - مرحله نیست؟
(۱) امکان توقف زود هنگام مفاهیم محصول
(۲) کمبود انعطاف پذیری به دلیل روش ترتیبی
(۳) استفاده سخت و نسبتاً پیچیده مدل
(۴) امکان اتخاذ تصمیم نادرست به دلیل دانش کم

- ۶۳- در کدام تکنیک خلاقیت، از «اندیشه واسطه غیرممکن و پیوند تصادفی» استفاده می شود؟
(۱) معکوس سازی (۲) تفکر موازی (۳) ارتباط آزاد (۴) تحلیل مورفولوژیک
- ۶۴- این عبارت که «بیشرفت بزرگ به منابع بزرگ نیاز دارد»، مصداق کدام افسانه نوآوری در مدل کسب و کار است؟
(۱) انیشتین (۲) تفکر بزرگ (۳) فناوری (۴) اندازه
- ۶۵- در تکنیک «شش کلاه فکری» برای کلاه های رنگ سبز، آبی، سرخ و زرد به ترتیب چه نوع سبک فکری تعریف شده است؟
(۱) خلاقیت - نظارت - احساسات - خوش بینی (۲) خلاقیت - خوش بینی - احساسات - نظارت
(۳) خوش بینی - انفعال - بدبینی - نظارت (۴) خوش بینی - نظارت - بدبینی - انفعال
- ۶۶- مراحل تکامل فناوری حوزه فعالیت تاکسی های اینترنتی در ایران را در نظر بگیرید: الف) در یک مرحله این خدمت مزایای زیادی ارائه داده است. ب) در یک مرحله این فناوری با بهبود پیوسته محدود، همگرایی در استانداردها همراه بوده است. مراحل (الف) و (ب) به ترتیب کدام مرحله تکامل فناوریانه است؟
(۱) ظهور - بلوغ (۲) ثبات - ظهور
(۳) بهبود سریع - ثبات (۴) بهبود سریع - بهبود نسبی متوالی
- ۶۷- شبکه پیچیده از ارتباطات غیررسمی در یک منطقه جغرافیایی محدود که از راه یادگیری هم افزا و به هم پیوسته، سبب افزایش ظرفیت نوآوری می شود، بیانگر کدام مورد می باشد؟
(۱) منطقه نوآور (۲) بلوک های توسعه (۳) نظام ملی نوآوری (۴) نظام نوآوری بخشی
- ۶۸- مفهوم زیر مبین کدام مدل کسب و کار است؟
«درحالی که پیشنهاد اصلی به صورت رقابتی قیمت گذاری می شود، موارد اضافی قیمت نهایی را بالا می برند و مشتریان بیشتر از انتظارشان پرداخت می کنند.»
(۱) پرداخت به ازای هر استفاده (۲) فروش متقاطع
(۳) دنباله بلند (۴) افزونه
- ۶۹- در برنامه ریزی مبتنی بر سناریو، استخراج عوامل (نیروهای) پیشران مبتنی بر کدام مورد می باشد؟
(۱) عوامل درون و برون سازمانی (۲) عوامل مبتنی بر پیش بینی آینده
(۳) عوامل درون سازمانی (۴) عوامل برون سازمانی
- ۷۰- درجه قوت موقعیت استراتژیک یک شرکت به کدام مورد بستگی دارد؟
(۱) عملکرد رقبا (۲) سهم بازار
(۳) عوامل حیاتی موفقیت (۴) پویایی محیط رقابتی
- ۷۱- براساس دیدگاه مایکل پورتر برای مشخص کردن اینکه تنوع بخشی واقعاً برای سهامداران ارزش آفرین است یا خیر سه آزمون ضروری وجود دارد. این سه آزمون کدام مورد هستند؟
(۱) قدرت چانه زنی تأمین کنندگان - قدرت چانه زنی مشتری - محصولات جایگزین
(۲) جذابیت صنایع انتخاب شده - قدرت چانه زنی مشتری - محصولات جایگزین
(۳) جذابیت صنایع انتخاب شده - هزینه ورود - موقعیت بهتر
(۴) شدت رقابت - آزمون هم چشمی رقابتی - هزینه تغییر
- ۷۲- در ریشه و خاستگاه استراتژی مبتنی بر رقابت، کدام اصل به این معناست که هیچ دو نمونه ای که زندگی شان روش یکسان دارند، نمی توانند در کنار هم وجود داشته باشند؟
(۱) وحدت فرماندهی (۲) وحدت مدیریت (۳) استثناء رقابتی (۴) رقابت استراتژیک

- ۷۳- هماهنگی بالا بین وظایف تحقیق و توسعه، بازاریابی و توسعه محصول، از الزامات سازمانی کدام استراتژی است؟
(۱) تمرکز (۲) رهبری کلی در هزینه (۳) تمایز (۴) تنوع
- ۷۴- هنگامی که مفهوم استراتژی، مجموعه ای از رهنمودها باشد که به صورت یک چشم انداز از طریق یک فرایند مفهوم سازی شده برای مواجهه با آینده پیش بینی می شود، به مکتب تدوین استراتژی اشاره دارد.
(۱) موضعی (۲) کارآفرینانه (۳) شناختی (۴) طراحی
- ۷۵- در ماتریس ارزیابی موقعیت و اقدام استراتژیک (SPACE) یک شرکتی فرضی، قدر مطلق نمره عوامل به شرح ذیل است. جهت استراتژیک شرکت کدام است؟
(ثبات محیطی = ۲/۷: توان صنعت = ۳/۲: توان مالی = ۵/۱ و موقعیت رقابتی = ۴/۶)
(۱) رقابتی (۲) تدافعی (۳) محافظه کارانه (۴) تهاجمی
- ۷۶- تحلیل ماتریس موقعیت (سیمای) رقابتی (CPM) برای چه هدفی به کار گرفته می شود؟
(۱) وزن دهی به عوامل حیاتی موفقیت (۲) شناخت رقبای اصلی
(۳) استخراج عوامل موفقیت حیاتی (۴) مقایسه وضعیت شرکت با رقبای
- ۷۷- اطمینان یافتن از اینکه هدف نهایی یعنی چشم انداز سازمان و مسیری که در حال طی کردن برای رسیدن به اهداف هستیم در یک راستا هستند، به کدام اصل از اصول دهگانه پارادایم جدید رقابت کسب و کارها اشاره دارد؟
(۱) عقلانیت (۲) پویایی (۳) اتحاد و به هم پیوستن (۴) همگرایی
- ۷۸- کدام مورد بیان کننده «حالت بینابین استراتژی تدافعی و آینده نگر است و بر انعطاف پذیری و ثبات تأکید دارد» می باشد؟
(۱) انفعالی (۲) تحلیل گر (۳) بینابین (۴) متمایزسازی
- ۷۹- در استراتژی رهبری هزینه، تأکید بیشتر بر کدام مورد می باشد؟
(۱) بازاریابی (۲) نوآوری (۳) خدمات (۴) مدیریت مواد
- ۸۰- برای جلوگیری از تقلید رقبا، کدام مورد، جزء روش های حفظ مزیت رقابتی بنگاه نیست؟
(۱) بنگاه باید از مقیاس گذاری چند بعدی (MDS) استفاده کند.
(۲) بنگاه باید انگیزه های تقلید رقبا را تضعیف کند.
(۳) بنگاه باید عملکرد برتر خود را مخفی کند.
(۴) بنگاه باید از خاصیت ابهام علی استفاده کند.

www.Sanjesh3.com